

Monteroni D'Arbia

Documento Unico di Programmazione 2016-2018

INDICE

Presentazione 4

Introduzione al d.u.p. e logica espositiva 5

Linee programmatiche di mandato e gestione 6

Sezione strategica

SeS - Condizioni esterne

Analisi strategica delle condizioni esterne 9

Obiettivi generali individuati dal governo 11

Popolazione e situazione demografica 12

Territorio e pianificazione territoriale 15

Strutture ed erogazione dei servizi 17

Economia e sviluppo economico locale 19

Sinergie e forme di programmazione negoziata 20

Parametri interni e monitoraggio dei flussi 21

SeS - Condizioni interne

Analisi strategica delle condizioni interne 22

Organismi gestionali ed erogazione dei servizi 23

Tributi e politica tributaria 25

Tariffe e politica tariffaria 27

Spesa corrente per missione 28

Necessità finanziarie per missioni e programmi 48

Patrimonio e gestione dei beni patrimoniali 65

Disponibilità di risorse straordinarie 66

Sostenibilità dell'indebitamento nel tempo 67

Equilibri di competenza e cassa nel triennio 68

Programmazione ed equilibri finanziari 70

Finanziamento del bilancio corrente 72

Finanziamento del bilancio investimenti 73

Disponibilità e gestione delle risorse umane 74

Patto di Stabilità e vincoli finanziari 80

Sezione Operatita

SeO - Valutazione generale dei mezzi finanziari

Valutazione generale dei mezzi finanziari 81

Entrate tributarie (valutazione e andamento) 82

Trasferimenti correnti (valutazione e andamento) 83

Entrate extratributarie (valutazione e andamento) 84

Entrate in conto capitale (valutazione e andamento) 85

Riduzione di attività finanziarie (valutazione) 86
Accensione prestiti netti (valutazione e andamento) 87

SeO - Definizione degli obiettivi operativi

Definizione degli obiettivi operativi 88
Fabbisogno dei programmi per singola missione 89
Servizi generali e istituzionali 92
Ordine pubblico e sicurezza 102
Istruzione e diritto allo studio 104
Valorizzazione beni e attiv. culturali 108
Politica giovanile, sport e tempo libero 110
Turismo 112
Assetto territorio, edilizia abitativa 114
Sviluppo sostenibile e tutela ambiente 116
Trasporti e diritto alla mobilità 121
Soccorso civile 124
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 126
Tutela della salute 135
Sviluppo economico e competitività 139
Lavoro e formazione professionale 142
Agricoltura e pesca 144
Energia e fonti energetiche 146
Fondi e accantonamenti 147
Debito pubblico 150
Anticipazioni finanziarie 152

SeO - Programmazione del personale, OO.PP. e patrimonio

Programmazione personale, oo.pp. e patrimonio 153
Programmazione e fabbisogno di personale 154
Opere pubbliche e investimenti programmati 155
Permessi a costruire (oneri urbanizzazione) 156

PRESENTAZIONE

Con questo documento, che è il più importante strumento di pianificazione annuale dell'attività dell'ente, l'ente pone le principali basi della programmazione e detta, all'inizio di ogni esercizio, le linee strategiche della propria azione di governo. In questo contesto, si procede ad individuare sia i programmi da realizzare che i reali obbiettivi da cogliere. Il tutto, avendo sempre presente le reali esigenze dei cittadini ma anche il volume limitato di risorse disponibili.

Il punto di riferimento di questa Amministrazione, infatti, non può che essere la collettività locale, con le proprie necessità e le giuste aspettative di miglioramento. Tutto questo, proiettato in un orizzonte che è triennale.

Questo documento, proprio perché redatto in un modo che riteniamo sia moderno e di facile accesso, è sintomatico dello sforzo che stiamo sostenendo per stabilire un rapporto più diretto con i nostri interlocutori politici, istituzionali e sociali. Un confronto basato sulla chiarezza degli intenti e sulla reale comprensione delle linee guida a cui facciamo costante riferimento. Comunicare in modo semplice il risultato di questo impegno ci sembra il modo migliore per chiudere il cerchio e fornire uno strumento di conoscenza degli aspetti quantitativi e qualitativi dell'attività della nostra struttura. Il tutto, finalizzato a conseguire gli obiettivi che il mandato elettivo ha affidato alla responsabilità politica di questa Amministrazione.

Il nostro auspicio è di poter fornire a chi legge, attraverso l'insieme delle informazioni riportate nel principale documento di programmazione, un quadro attendibile sul contenuto dell'azione amministrativa che l'intera struttura comunale, nel suo insieme, si accinge ad intraprendere. E questo, affinché ciascuno possa valutare fin d'ora la rispondenza degli obiettivi strategici dell'Amministrazione con i reali bisogni della nostra collettività.

Il programma amministrativo presentato a suo tempo agli elettori, a partire dal quale è tata chiesta e poi ottenuta la fiducia, è quindi il metro con cui valutare il nostro operato. Se il programma di mandato dell'amministrazione rappresenta il vero punto di partenza, questo documento di pianificazione, suddiviso nelle componenti strategica e operativa, ne costituisce il naturale sviluppo.

Non bisogna però dimenticare che il quadro economico in cui opera la pubblica amministrazione, e con essa il mondo degli enti locali, è alquanto complesso e lo scenario finanziario non offre certo facili opportunità. Ma le disposizioni contenute in questo bilancio di previsione sono il frutto di scelte impegnative e coraggiose, decisioni che ribadiscono la volontà di attuare gli obbiettivi strategici, mantenendo così molto forte l'impegno che deriva dalle responsabilità a suo tempo ricevute.

Il SINDACO

INTRODUZIONE AL D.U.P. E LOGICA ESPOSITIVA

Il presente documento, nell'ambito del nuovo principio della programmazione introdotto dal D.lgs. 118 del 2011, svolge un ruolo centrale poiché costituisce il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione e rappresenta lo strumento di guida strategica ed operativa dell'ente.

Il contenuto di questo elaborato si suddivide in due sezioni, denominate Sezione strategica e Sezione operativa.

La Sezione strategica (SeS) sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato e individua, coerentemente con il quadro normativo, gli indirizzi strategici dell'ente. La Sezione operativa (SeO), partendo dalle decisioni strategiche dell'ente, delinea una programmazione operativa identificando così gli obiettivi associati a ciascuna missione e programma ed individuando le risorse finanziarie, strumentali e umane necessarie per raggiungerli.

Venendo al contenuto, nella prima parte della Sezione strategica, denominata "Analisi delle condizioni esterne", si analizza il contesto nel quale l'ente svolge la propria attività facendo riferimento in particolar modo ai vincoli imposti dal governo e alla situazione socio-economica locale. Si tratta quindi di delineare sia il contesto ambientale che gli interlocutori istituzionali, cioè il territorio ed i partner pubblici e privati con cui l'ente interagisce.

L'analisi delle condizioni interne si focalizza, invece, sull'organizzazione dell'ente con particolare riferimento alle dotazioni patrimoniali, finanziarie e organizzative. Vengono approfondite le tematiche connesse all'erogazione dei servizi e le relative scelte di politica tributaria e tariffaria, lo stato di avanzamento delle opere pubbliche e le risorse necessarie a coprire il fabbisogno di spesa corrente e d'investimento. Si porrà inoltre attenzione sul mantenimento degli equilibri di bilancio nel tempo, e questo in termini di competenza e cassa, analizzando le problematiche connesse con l'eventuale ricorso all'indebitamento ed i possibili vincoli imposti dal patto di stabilità.

La prima parte della Sezione operativa, chiamata "Valutazione generale dei mezzi finanziari" privilegia l'analisi delle entrate descrivendo sia il trend storico che la previsione futura dei principali aggregati di bilancio (titoli). In quest'analisi possono essere specificati sia gli indirizzi in materia di tariffe e tributi che le decisioni sul ricorso all'indebitamento.

La visione strategica, caratteristica della SeS si trasforma poi in una programmazione operativa quando in corrispondenza di ciascuna missione suddivisa in programmi, si procede a specificare le forme di finanziamento di ciascuna missione. Si determina in questo modo il fabbisogno di spesa della missione e relativi programmi, destinato a coprire le uscite correnti, rimborso prestiti ed investimenti. Si descrivono, infine, gli obiettivi operativi, insieme alle risorse strumentali e umane rese disponibili per raggiungere tale scopo.

La seconda e ultima parte della sezione operativa, denominata "Programmazione del personale, opere pubbliche e patrimonio", si concentra sul fabbisogno di personale per il triennio, le opere pubbliche che l'amministrazione intende finanziare nello stesso periodo ed il piano di valorizzazione e alienazione del patrimonio disponibile non strategico.

LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO E GESTIONE

Programma di mandato e pianificazione annuale

L'attività di pianificazione di ciascun ente parte, inevitabilmente, dalla linee programmatiche di mandato che devono tradursi in obiettivi strategici, operativi ed in azioni. Il programma elettorale, proposto dalla compagine vincente dopo essersi misurato con le reali esigenze della collettività e dei suoi portatori di interesse, e dopo essersi tradotto in atto amministrativo attraverso l'approvazione delle linee programmatiche di mandato, deve concretizzarsi in programmazione strategica ed operativa e, quindi, in azioni di immediato impatto per l'ente. La programmazione operativa, pertanto, trasforma le direttive di massima in scelte adattate alle esigenze del triennio. Lo strumento per effettuare questo passaggio è il documento unico di programmazione (DUP).

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 30 del 12.06.2014, sono state presentate le linee programmatiche di governo relative ai programmi da realizzare nel corso del mandato elettorale per gli anni 2014-2019.

Trasparenza e semplificazione

_regolamento sulle incompatibilità degli incarichi amministrativi
_bilancio partecipato
_semplificazione telematica per l'accesso ai servizi comunali per famiglie e imprese
_regolamento per la nomina nelle società partecipate con requisiti certi
_coinvolgimento dei cittadini nelle scelte strategiche per il territorio, anche attraverso lo strumento delle consultazioni on line
_assoluta trasparenza nella assegnazione degli appalti
_valutazione delle proposte progettuali sul merito e la qualità
_gestione del bilancio in equilibrio
_Aprire un dialogo con il Comune di Siena per il decentramento di servizi e la possibilità della gestione associata di funzioni e servizi in alcuni settori specifici per l'abbattimento dei costi
_Consolidare l'attuale rapporto con il Comune di Buonconvento per la gestione associata di alcuni servizi e verificare lo stato di attuazione di rapporti convenzionali con altri Comuni della zona.

Sviluppo economico

_abbattere gli oneri di urbanizzazione per interventi di ristrutturazione volti alla riqualificazione energetica degli edifici residenziali e produttivi
_valutare la possibilità di inserire sgravi sull'Imu a chi ristruttura o recupera spazi urbanistici
_usare incentivi per la crescita e la nascita di nuove imprese
_coinvolgimento degli istituti di credito per lo sviluppo delle nostre piccole e medie imprese
_nuove aree di sviluppo artigianale fuori dai centri abitati, rilanciare la P.I.P. di Ponte d'Arbia come insediamento artigianale di area
_Contributi a fondo perduto, a seguito di apposito regolamento, destinati prioritariamente alle attività commerciali nei centri storici del Comune di Monteroni d'Arbia: euro 4000 per insediamenti nuove attività e start up commerciali, euro 2500 per ristrutturazione e ammodernamento anche tecnologico di attività commerciali esistenti cui si aggiungono altri benefici inerenti oneri e imposte comunali
_istituire un ufficio di piano per la progettazione europea e la ricerca di finanziamenti per le nostre imprese
_attrazione risorse: progetto Smart City
_incentivare l'utilizzo di nuove energie
_tavolo della semplificazione: con il coinvolgimento di liberi professionisti, rappresentanti della Pubblica Amministrazione e delle categorie
_affrontare il problema del digital divide
_pagamento ai fornitori nei tempi opportuni
_impegno per la valorizzazione economica, produttiva e sociale del bene Suvignano

Agricoltura e Ambiente

_valorizzazione del territorio e delle sue produzioni tipiche
_filiera corta e stagionalità dei prodotti
_per il governo del territorio: tavolo permanente agricoltori cacciatori
_interventi sulle istituzioni competenti per la gestione del problema ungulati, lupi e randagismo
_rifiuti: iniziative per l'introduzione della tariffa puntuale "si paga per quello che si produce"
_portare la raccolta differenziata del comune al 70%

Difesa del suolo

_realizzazione del Piano di Protezione Civile con il concorso del volontariato, delle aziende e delle imprese agricole del territorio
_interventi di regimazione delle acque di superficie
_Il fiume Arbia da problema a risorsa: attrazione risorse finanziarie attraverso strumenti tipo il contratto di fiume

Urbanistica e Lavori Pubblici

_puntare decisamente sul recupero degli spazi e le ristrutturazioni attraverso gli incentivi
_rapida elaborazione ed approvazione del Regolamento urbanistico
_riorganizzazione e riqualificazione del centro storico del capoluogo coinvolgendo cittadini e commercianti
_collegamento della parte storica del paese con l'area nuova al di là della ferrovia
_risanare e riprogettare le piazze del centro e delle frazioni
_censire le urbanizzazioni non completate (Borgo di Cuna, Ponte a Tressa, Ville di Corsano, Monteroni ecc) e concordare con i cittadini le priorità di intervento
_migliorare la viabilità: necessaria la realizzazione della nuova Cassia,della bretella di Renaccio e della bretella di San Giusto a Monteroni
_verifica di fattibilità della pista ciclabile per collegare i tratti già previsti a Isola d'Arbia e Lucignano

Alcune delle questioni irrisolte da ripensare, completare o recuperare

_Tabaccaia
_Filanda
_Albergo di Lucignano
_Bretella di San Giusto
_Sottopasso di Ponte a Tressa
_Scuola di Ponte a Tressa
_Scuola di Ponte d'Arbia
_Sottopasso di Cuna
_area dei macelli a Monteroni
_area ex Artistica Cristallo
_Metano Ville di Corsano
_Scuola di Ville di Corsano

Pubblica Istruzione – Politiche educative - Sport

_prima di tutto le strutture: interventi di ammodernamento e adeguamento degli edifici scolastici
_trasferimento dell'Usl per avere nuovi spazi scolastici
_nuove strutture scolastiche a Ponte d'Arbia, Ponte a Tressa, Ville di Corsano
_attenzione alle strutture scolastiche e loro efficientamento energetico
_istituire un sistema integrato di nidi e materne per mettere in rete i servizi educativi
_iniziativa nei confronti della Regione Toscana per il mantenimento del progetto Pegaso
_allargare l'offerta dei campi solari e campi estivi
_abbassare l'età di ingresso ai nidi comunali
_registri elettronici
_collegamenti wi fi e miglioramento della rete telefonica fissa e mobile
_ripensare gli spazi dei grandi contenitori inutilizzati in chiave di aggregazione sportiva, culturale e commerciale all'interno di una visione organica
_inventario dei progetti e dello stato degli impianti con le associazioni ed i gruppi sportivi

_valorizzazione della biblioteca comunale

Servizi Sociali e Sanità

_tavolo permanente con le associazioni di volontariato

_progettualità condivisa con associazioni ed operatori: risorse distribuite attraverso un confronto chiaro e trasparente in base ai progetti ed ai servizi offerti

_attenzione alla Rsa e all'assistenza domiciliare

_promuovere il progetto del Piano Regolatore della salute e del benessere della comunità

_consolidare l'offerta dei soggiorni estivi per anziani

_realizzare la nuova sede distrettuale della ASL 7

_verificare la possibilità di istituire nelle frazioni empori di servizi gestiti da cooperative di giovani a servizio dei cittadini per pagamento bollette, prenotazioni prestazioni sanitarie, servizi per gli anziani

_attivazione progetti di servizio civile

Turismo

_decisa valorizzazione della Francigena anche attraverso il reperimento di finanziamenti esterni

_sinergia pubblico-privati per l'elaborazione del piano strategico della Francigena

_salvaguardia dell'ambiente e del patrimonio storico architettonico con particolare riferimento alla Grancia di Cuna

_semplificare la nascita di imprese che puntano sul turismo e l'ospitalità

_sviluppo del turismo lento

_eventi legati alla storia locale

_possibilità di una evento legato al "pane" ed alle farine, per valorizzare le nostre Grance e i nostri Mulini

_Parco fluviale dell'Arbia per attività culturali e sportive

ANALISI STRATEGICA DELLE CONDIZIONI ESTERNE

Come già anticipato, la sezione strategica aggiorna le linee di mandato e individua la strategia dell'ente e le politiche da sviluppare per conseguire le finalità istituzionali e gli indirizzi generali di programmazione. Inevitabilmente l'individuazione degli obiettivi strategici consegue a un processo conoscitivo di analisi strategica delle condizioni esterne all'ente (descritto in questa parte del documento) e di quelle interne. L'analisi strategica delle condizioni esterne, descritta nelle pagine seguenti, approfondisce i seguenti profili:

1. Obiettivi individuati dal Governo;

2. Valutazione socio-economica del territorio;

- Popolazione e situazione demografica;
- Territorio e pianificazione territoriale;
- Strutture ed erogazione dei servizi;
- Economia e sviluppo economico locale;
- Sinergie e forme di programmazione negoziata;

3. Parametri per identificare i flussi finanziari.

Obiettivi individuati dal governo (condizioni esterne)

I primo passo dell'analisi delle condizioni esterne consiste nel valutare gli obiettivi individuati dal Governo poiché gli obiettivi strategici dell'ente dipendono molto dal margine di manovra concesso dall'autorità centrale. L'analisi si concentra sul DEF (Documento di Economia e Finanza) che rappresenta il principale strumento della programmazione economico-finanziaria dello Stato in quanto indica la strategia economica e di finanza pubblica nel medio termine.

I DEF è composto dalle seguenti tre sezioni oltre che da alcuni allegati:

- Programma di stabilità. Contiene gli obiettivi da conseguire per accelerare la riduzione del debito pubblico e, in particolare, gli obiettivi di politica economica per il triennio successivo; l'aggiornamento delle previsioni per l'anno in corso; l'indicazione dell'evoluzione economico-finanziaria internazionale; gli obiettivi programmatici.
- Analisi e tendenze della finanza pubblica. Contiene l'analisi del conto economico e del conto di cassa nell'anno precedente, le previsioni tendenziali del saldo di cassa del settore statale e le indicazioni sulle modalità di copertura. A questa sezione è allegata una Nota metodologica contenente i criteri di formulazione delle previsioni tendenziali a legislazione vigente per il triennio successivo.
- Programma nazionale di riforma. Contiene l'indicazione dello stato di avanzamento delle riforme avviate, degli squilibri macroeconomici nazionali e dei fattori di natura macroeconomica che incidono sulla competitività, le priorità del Paese e le principali riforme da attuare.

Valutazione socio-economica del territorio (condizioni esterne)

I secondo passo dell'analisi delle condizioni esterne consiste nell'analizzare la situazione ambientale in cui l'amministrazione si trova ad operare al fine di calare gli obiettivi generali nel contesto di riferimento e consentire la traduzione degli stessi nei più concreti e immediati obiettivi operativi.

Nella sezione popolazione e situazione demografica vengono analizzati gli aspetti statistici della popolazione in relazione alla sua composizione e all'andamento demografico in atto.

Nella sezione territorio e pianificazione territoriale si analizza la realtà territoriale dell'ente in relazione alla sua conformazione geografica ed urbanistica.

Nella sezione strutture ed erogazione di servizi si verifica la disponibilità di strutture tali da consentire un'adeguata risposta alla domanda di servizi pubblici locali proveniente dalla cittadinanza.

La sezione economia e sviluppo economico locale analizza le caratteristiche strutturali dell'economia insediata nel territorio delineando le possibili prospettive e traiettorie di sviluppo.

Infine nella sezione sinergie e forme di programmazione negoziata si individuano le principali forme di collaborazione e coordinamento messe in atto da questa o da precedenti amministrazioni con diversi stakeholder.

Parametri per identificare i flussi finanziari (condizioni esterne)

I principio contabile della programmazione, al paragrafo 8.1 richiede l'approfondimento dei "parametri economici essenziali" identificati come quei parametri che, a legislazione vigente, consentono di identificare l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici dell'ente e dei propri enti strumentali e consentono di segnalare le differenze rispetto ai parametri di riferimento nazionali.
Nella sezione dedicata sono stati presentati i seguenti parametri:

- Indicatori finanziari e parametri di deficitarietà;
- Grado di autonomia;
- Pressione fiscale e restituzione erariale;
- Grado di rigidità del bilancio;
- Parametri di deficit strutturale.

OBIETTIVI GENERALI INDIVIDUATI DAL GOVERNO

Da diversi anni oramai l'espansione dell'economia mondiale continua a un ritmo moderato, anche a seguito del rallentamento della crescita di molti paesi emergenti. Questo si ripercuote sulla crescita del commercio mondiale e degli investimenti, inferiore ai livelli del recente passato. In molte economie avanzate, che non si sono ancora pienamente riprese dalla grande recessione del 2008-2009, permangono elevati livelli di disoccupazione.
A livello dell'area euro si profila per il 2015-2016 un recupero nella dinamica del PIL, che dovrebbe crescere a un tasso superiore all'1%.
Nel 2014 l'economia italiana, contrariamente a quanto previsto all'inizio dell'anno, ha continuato a contrarsi con una variazione del PIL pari a -0,4%.
Tuttavia, verso la fine del 2014, lo scenario economico è cambiato, inducendo ad un maggiore ottimismo, anche grazie al calo del prezzo del petrolio, che contribuisce alla dinamica deflazionistica dei prezzi ma riduce anche i costi del settore manifatturiero, e all'adozione di una politica monetaria più espansiva da parte della Banca Centrale Europea. Si prevede una ripresa del PIL che dovrebbe tornare sopra l'1% dal 2016.
Per quanto riguarda il quadro della finanza pubblica, il Governo, con l'approvazione della Commissione Europea, ha deciso di posticipare il raggiungimento del pareggio di bilancio in termini strutturali dal 2015 al 2017. Il deficit di bilancio per il 2015 è stato previsto dalla Legge di Stabilità 2015 al 2,6%. Al momento non vi sono ragioni per pensare che l'obiettivo non possa essere raggiunto, se non addirittura superato, in assenza di shock sugli spread.
Le politiche di aggiustamento del bilancio pubblico seguite negli ultimi anni hanno comportato oneri rilevanti per la finanza pubblica comunale.
Le Amministrazioni Locali sono state chiamate a sostenere una quota rilevante degli oneri di aggiustamento del bilancio pubblico. Questo ha determinato una significativa riduzione delle risorse disponibili per il bilancio comunale.
La manovra del 2015 si è innestata su un processo di "tagli" che negli ultimi 8 anni sono risultati sempre più impattanti sulla finanza locale (16 miliardi in otto anni). L'ulteriore taglio di cui alla Legge di Stabilità 2015 (L. 190/2014) ha ulteriormente gravato il comparto comunale di 1.500 milioni. E' evidente come in questo contesto sia complesso far "quadrare i conti", mantenendo i medesimi livelli quantitativi e qualitativi dei servizi rivolti al cittadino e i tagli hanno pesantemente inciso sull'attività degli enti. Inoltre dal 2011 sono stati emanati in materia di enti locali oltre 60 provvedimenti, con grave danno della trasparenza e della efficienza della pubblica amministrazione. Il patto di stabilità interno ha infine provocato il crollo degli investimenti locali, che si sono più che dimezzati.
La legge di stabilità 2016, per la prima volta dopo parecchi anni, pare segnare un punto di svolta per quanto riguarda la finanza comunale:
- non sono previsti ulteriori tagli alle finanze comunali
-si riconosce il ristoro integrale delle mancate entrate derivanti dall'abolizione dell'IMU/TASI (prime case, macchinari imbullonati, terreni agricoli)
- viene superato il patto di stabilità interno, imponendo ai Comuni solo l'obbligo di pareggio del bilancio di competenza finale, con una applicazione solo parziale della legge 243/2012, ciò che consente di spendere le risorse disponibili in cassa, per finanziare investimenti e pagare le imprese.
La svolta non è tuttavia completa. Manca la semplificazione normativa e un assetto definitivo dei tributi propri. Per il 2016 infatti, con i trasferimenti a copertura dell'abolizione delle imposte sull'abitazione principale si riduce l'autonomia finanziaria degli enti e il riordino è di nuovo rinviato. E' fatto divieto di deliberare aumenti di tributi e addizionali rispetto alle aliquote deliberate nel 2015 limitando le responsabilità dei Comuni. La nuova regola sostitutiva del patto di stabilità vale solo per il 2016 e quindi si pone il problema di introdurre una soluzione strutturale e permanente che superi le complicazioni della legge 243/2012. Le risorse finanziarie previste per il ristoro dei Comuni appaiono sottostimate e pertanto sarebbe necessario un adeguamento o l'introduzione di una clausola di salvaguardia. Infine è opportuno tenere presente che gli effetti della prevista e auspicata ripresa economica non avranno a breve riflessi risolutivi sul bilancio di parte corrente degli enti locali.

POPOLAZIONE E SITUAZIONE DEMOGRAFICA

Il fattore demografico

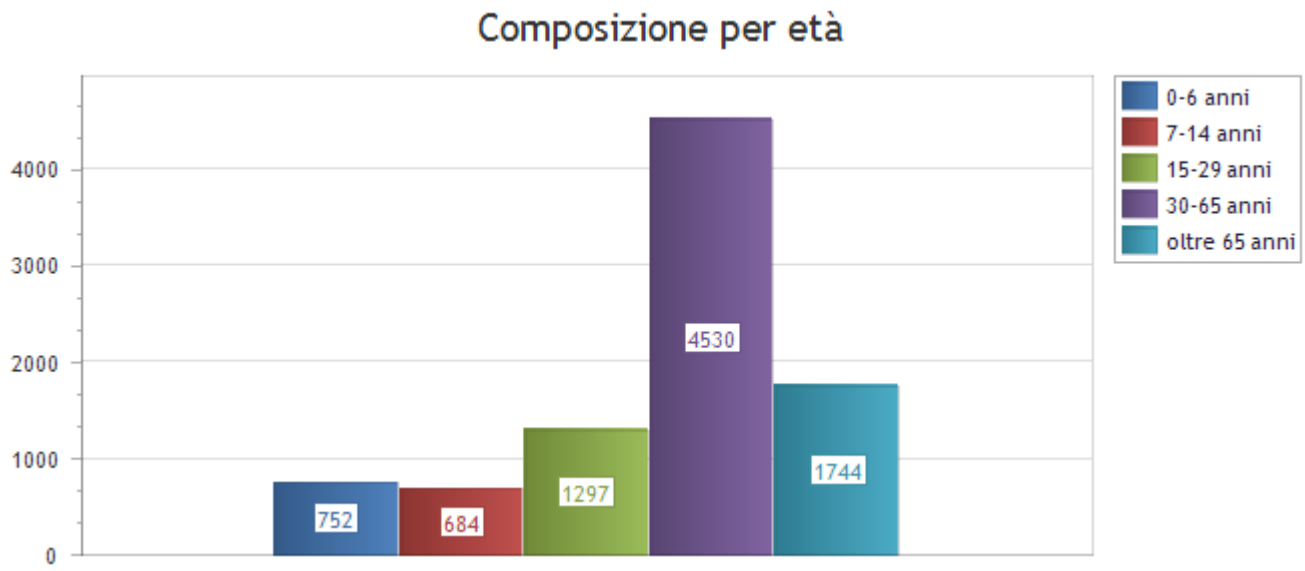
Il comune è l'ente locale che rappresenta la propria comunità, ne cura gli interessi e ne promuove lo sviluppo. Abitanti e territorio, pertanto, sono gli elementi essenziali che caratterizzano il comune. La composizione demografica locale mostra tendenze, come l'invecchiamento, che un'Amministrazione deve saper interpretare prima di pianificare gli interventi. L'andamento demografico nel complesso, ma soprattutto il saldo naturale e il riparto per sesso ed età, sono fattori importanti che incidono sulle decisioni del comune. E questo riguarda sia l'erogazione dei servizi che la politica degli investimenti.

Aspetti statistici

Le tabelle riportano alcuni dei principali fattori che indicano le tendenze demografiche in atto. La modifica dei residenti riscontrata in anni successivi (andamento demografico), l'analisi per sesso e per età (stratificazione demografica), la variazione dei residenti (popolazione insediabile) con un'analisi delle modifiche nel tempo (andamento storico), aiutano a capire chi siamo e dove stiamo andando.

Popolazione (andamento demografico)		
Popolazione legale		
Popolazione legale (ultimo censimento disponibile)	8744	
Movimento demografico		
Popolazione al 01-01	9.046	+
Nati nell'anno	103	+
Deceduti nell'anno	84	-
Saldo naturale	19	
Immigrati nell'anno	295	+
Emigrati nell'anno	353	-
Saldo migratorio	-58	
Popolazione al 31-12	9.007	

Popolazione (stratificazione demografica)		
Popolazione suddivisa per sesso		
Maschi	4.422	+
Femmine	4.585	+
Popolazione al 31-12	9.007	
Composizione per età		
Prescolare (0-6 anni)	752	+
Scuola dell'obbligo (7-14 anni)	684	+
Forza lavoro prima occupazione (15-29 anni)	1.297	+
Adulta (30-65 anni)	4.530	+
Senile (oltre 65 anni)	1.744	+
Popolazione al 31-12	9.007	

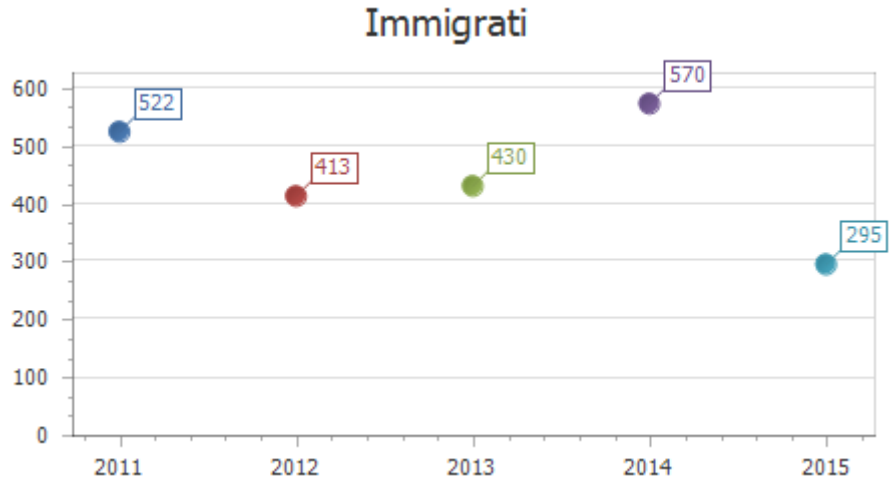


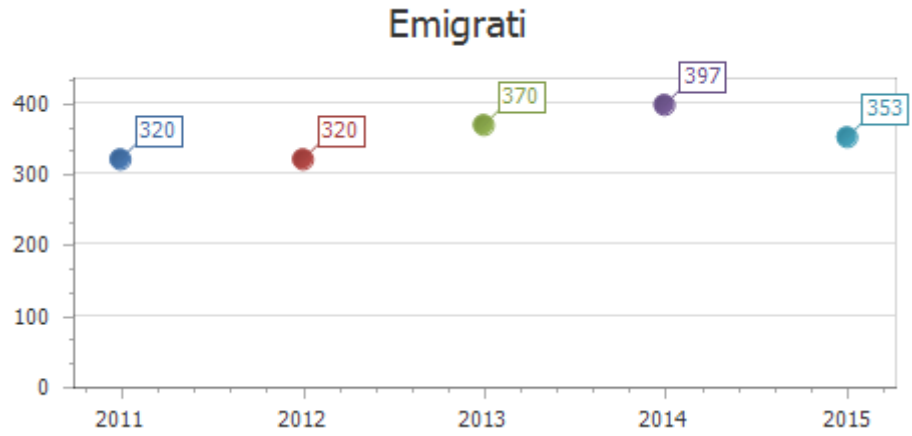
Popolazione (popolazione insediabile)

Aggregazioni familiari		
Nuclei familiari	3.685	
Comunità / convivenze	2	
Tasso demografico		
Tasso di natalità (per mille abitanti)	11,41	+
Tasso di mortalità (per mille abitanti)	9,31	+
Popolazione insediabile		
Popolazione massima insediabile (num. abitanti)	8.558	
Anno finale di riferimento	2015	

Popolazione (andamento storico)

	2010	2011	2012	2013	2014	
Movimento naturale						
Nati nell'anno	106	113	91	111	103	+
Deceduti nell'anno	68	73	86	75	84	-
Saldo naturale	**38**	**40**	**5**	**36**	**19**	
Movimento migratorio						
Immigrati nell'anno	522	413	430	570	295	+
Emigrati nell'anno	320	320	370	397	353	-
Saldo migratorio	**202**	**93**	**60**	**173**	**-58**	
Tasso demografico						
Tasso di natalità (per mille abitanti)	12,2	12,73	10,34	12,41	11,41	+
Tasso di mortalità (per mille abitanti)	7,82	8,22	9,77	8,39	9,31	+


Immigrati
600
500
400
300
200
100
0
522
413
430
570
295
2011
2012
2013
2014
2015


Emigrati
400
300
200
100
0
320
320
370
397
353
2011
2012
2013
2014
2015

TERRITORIO E PIANIFICAZIONE TERRITORIALE

La centralità del territorio

Secondo l'ordinamento degli enti locali, spettano al comune tutte le funzioni amministrative relative alla popolazione e al territorio, in particolare modo quelle connesse con i servizi alla persona e alla comunità, l'assetto ed uso del territorio e lo sviluppo economico. Il comune, per poter esercitare tali funzioni in ambiti adeguati, può mettere in atto anche delle forme di decentramento e di cooperazione con altri enti territoriali. Il territorio, e in particolare le regole che ne disciplinano lo sviluppo e l'assetto socio economico, rientrano tra le funzioni fondamentali attribuite al comune.

Pianificazione territoriale

Per governare il proprio territorio bisogna valutare, regolare, pianificare, localizzare e attuare tutto quel ventaglio di strumenti e interventi che la legge attribuisce ad ogni ente locale. Accanto a ciò, esistono altre funzioni che interessano la fase operativa e che mirano a vigilare, valorizzare e tutelare il territorio. Si tratta di gestire i mutamenti affinché siano, entro certi limiti, non in contrasto con i più generali obiettivi di sviluppo. Per fare ciò, l'ente si dota di una serie di regolamenti che operano in vari campi: urbanistica, edilizia, commercio, difesa del suolo e tutela dell'ambiente.

Territorio (ambiente geografico)

Estensione geografica		
Superficie	105,75	Kmq.
Risorse idriche		
Laghi		num.
Fiumi e torrenti	7	num.
Strade		
Statali	12	Km.
Provinciali	30	Km.
Comunali	43	Km.
Vicinali	53	Km.
Autostrade		Km.

Territorio (urbanistica)

Piani e strumenti urbanistici vigenti		
Piano regolatore adottato	☐	
Piano regolatore approvato	☑	
	D.G.R. 374 del 12.04.1999	
Programma di fabbricazione	☐	
Piano edilizia economica e popolare	☑	
	C.C. 45 del 24.06.2003	
Piano insediamenti produttivi		
Industriali	☐	
Artigianali	☑	
	C.C. 169/B del 23.07.1979	

Commerciali	☐	
Altri strumenti	☐	
Coerenza urbanistica		
Coerenza con strumenti urbanistici	☑	
Area interessata P.E.E.P.	22064	mq.
Area disponibile P.E.E.P.	2800	mq.
Area interessata P.I.P.	28084	mq.
Area disponibile P.I.P.	0	mq.

STRUTTURE ED EROGAZIONE DEI SERVIZI

L'intervento del comune nei servizi

L'ente destina parte delle risorse ai servizi generali, ossia quegli uffici che forniscono un supporto al funzionamento dell'intero apparato comunale. Di diverso peso è il budget dedicato ai servizi per il cittadino, nella forma di servizi a domanda individuale, produttivi o istituzionali. Si tratta di prestazioni di diversa natura e contenuto, perché:

- I servizi produttivi tendono ad autofinanziarsi e quindi operano in pareggio o producono utili di esercizio;
- I servizi a domanda individuale sono in parte finanziati dalle tariffe pagate dagli utenti, beneficiari dell'attività;
- I servizi di carattere istituzionale sono prevalentemente gratuiti, in quanto di stretta competenza pubblica.

Queste attività posseggono una specifica organizzazione e sono inoltre dotate di un livello adeguato di strutture.

Le tabelle che seguono mostrano, su un arco temporale di quattro anni, l'offerta di alcuni dei principali tipi di servizio prestati al cittadino dagli enti locali. Le attività ivi indicate riprendono una serie di dati previsti in modelli ufficiali.

Servizi al cittadino (Trend storico e programmazione)

Denominazione	2015		2016		2017		2018	
	num.	posti	num.	posti	num.	posti	num.	posti
Asili nido	1	40	1	40	1	40	1	40
Scuole materne	4	269	4	275	4	275	4	275
Scuole elementari	1	418	1	420	1	420	1	420
Scuole medie	1	215	1	240	1	240	1	240
Strutture per anziani	1	50	1	50	1	50	1	50

Ciclo ecologico

Denominazione	2015	2016	2017	2018	
Rete fognaria					
Bianca	4,15	4,3	4,5	4,7	Km.
Nera	5,3	5,4	5,6	5,8	Km.
Mista	25	25	25	25	Km.
Depuratore	☑	☑	☑	☑	
Aquedotto	49	49	49,1	49,06	Km.
Servizio idrico integrato	☑	☑	☑	☑	
Aree verdi, parchi giardini	24 (21 hq.)	24 (21 hq.)	25 (21,5 hq.)	26 (22,3 hq.)	
Raccolta rifiuti					
Civile	46800	46900	47000	47000	q.li
Industriale	0	0	0	0	q.li
Differenziata	☑	☐	☐	☐	
Discarica	☐	☐	☐	☐	

Altre dotazioni

Denominazione	2015	2016	2017	2018	
Farmacie comunali	1	1	1	1	num.

Punti luce illuminazione pubblica	1340	1340	1360	1380	num.
Rete gas	0	0	0	0	Km.
Mezzi operativi	8	8	8	8	num.
Veicoli	0	26	26	26	num.
Centro elaborazioni dati	☐	☐	☐	☐	
Personale computer	38	38	39	40	num.

ECONOMIA E SVILUPPO ECONOMICO LOCALE

ANALIZZARE LE PRINCIPALI CARATTERISTICHE DELL'ECONOMIA INSEDIATA NEL TERRITORIO E DELINEARE LE POSSIBILI PROSPETTIVE E TRAIETTORIE DI SVILUPPO

ECONOMIA INSEDIATA anni 2012 - 2013 - 2014				
IMPRESE PER SETTORE		ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014
A	Agricoltura, silvicoltura e pesca	121	125	124
B	Estrazione di minerali da cave e miniere	0	0	0
C	Attività manifatturiere	62	60	60
D	Fornitura di energia elettrica, gas, vapore etc.	0	0	0
E	Fornitura di acqua: reti fognarie etc	0	0	0
F	Costruzioni	179	175	177
G	Commercio all'ingrosso e al dettaglio	94	103	103
H	Trasporto e magazzinaggio	16	15	14
I	Attività dei servizi di alloggio e ristorazione	43	43	43
J	Servizi di informazione e comunicazione	4	3	4
K	Attività finanziarie e assicurative	14	16	15
L	Attività immobiliari	35	36	35
M	Attività professionali, scientifiche e tecniche	10	10	10
N	Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	11	10	10
O	Amministrazione pubblica e difese, assicurazione sociale obbligatoria	0	0	0
P	Istruzione	1	1	1
Q	Sanità e assistenza sociale	0	0	0
R	Attività artistiche, sportive, di intrattenimento etc	9	8	9
S	Altre attività di servizi	24	22	25
X	Imprese non classificate	19	19	15
TOTALE		642	646	645

SINERGIE E FORME DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Gli strumenti negoziali per lo sviluppo

La complessa realtà economica della società moderna spesso richiede uno sforzo comune di intervento. Obiettivi come lo sviluppo, il rilancio o la riqualificazione di una zona, la semplificazione nelle procedure della burocrazia, reclamano spesso l'adozione di strumenti di ampio respiro. La promozione di attività produttive locali, messe in atto dai soggetti a ciò interessati, deve però essere pianificata e coordinata. Questo si realizza adottando dei procedimenti formali, come gli strumenti della programmazione negoziata, che vincolano soggetti diversi - pubblici e privati - a raggiungere un accordo finalizzato alla creazione di ricchezza nel territorio. A seconda degli ambiti interessati, finalità perseguite, soggetti ammessi e requisiti di accesso, si è in presenza di patti territoriali, di contratti d'area o di contratti di programma. Tali strumenti implicano l'assunzione di decisioni istituzionali e l'impegno di risorse economiche a carico delle amministrazioni statali, regionali e locali.

PARAMETRI INTERNI E MONITORAGGIO DEI FLUSSI

Indicatori finanziari e parametri di deficitarietà

Il sistema degli indicatori finanziari, ottenuti come rapporto tra valori finanziari e fisici (ad esempio, spesa corrente per abitante) o tra valori esclusivamente finanziari (ad esempio, grado di autonomia tributaria) analizzano aspetti diversi della vita dell'ente per fornire, mediante la lettura di un dato estremamente sintetico, una base di ulteriori informazioni sulle dinamiche che si instaurano a livello finanziario nel corso dei diversi esercizi. Questi parametri, liberamente scelti a livello locale o previsti da specifici richiami normativi, forniscono interessanti notizie, soprattutto a rendiconto, sulla composizione del bilancio e sulla sua evoluzione nel tempo. Più in generale, questo genere di indicatori rappresenta un utile metro di paragone per confrontare la situazione reale di un ente con quella delle strutture di dimensione anagrafica e socio-economica simile. Altri tipi di indici, come ad esempio i parametri di deficit strutturale, certificano l'assenza di situazioni di pre-dissesto.

Grado di autonomia

È un tipo di indicatore che denota la capacità dell'ente di riuscire a reperire le risorse (entrate correnti) necessarie al finanziamento delle spese destinate al funzionamento dell'apparato. Le entrate correnti, infatti, sono risorse per la gestione dei servizi erogati al cittadino. Di questo importo totale, i tributi e le entrate extra tributarie indicano la parte direttamente o indirettamente reperita dall'ente. I trasferimenti in C/gestione dello Stato, regione ed altri enti costituiscono invece le entrate derivate, in quanto risorse fornite da terzi per finanziare parte della gestione corrente. I principali indici di questo gruppo sono l'autonomia finanziaria, l'autonomia tributaria, la dipendenza erariale, l'incidenza delle entrate tributarie sulle proprie e delle entrate extratributarie sulle proprie.

Pressione fiscale e restituzione erariale

Si tratta di un gruppo di indicatori che consentono di conoscere qual è il prezzo pagato dal cittadino per usufruire dei servizi forniti dallo Stato sociale. Allo stesso tempo, questi indici permettono di quantificare con sufficiente attendibilità l'ammontare della restituzione di risorse prelevate direttamente a livello centrale e poi restituite, ma solo in un secondo tempo, alla collettività. Questo tipo di rientro avviene sotto forma di trasferimenti statali in conto gestione (contributi in conto gestione destinati a finanziare, si solito in modo parziale, l'attività istituzionale dell'ente locale. I principali indici di questo gruppo, rapportati al singolo cittadino (pro-capite) sono le entrate proprie pro capite, la pressione tributaria pro capite ed i trasferimenti erariali pro capite.

Grado di rigidità del bilancio

Sono degli indici che denotano la possibilità di manovra dell'ente rispetto agli impegni finanziari di medio o lungo periodo. L'amministrazione può scegliere come utilizzare le risorse nella misura in cui il bilancio non è già stato vincolato da impegni di spesa a lungo termine assunti in precedenza. Conoscere la rigidità del bilancio consente di individuare quale sia il margine operativo a disposizione per assumere nuove scelte di gestione o intraprendere ulteriori iniziative che impegnino quote non residuali di risorse. In questo tipo di contesto, assumono particolare rilevanza il grado di rigidità strutturale, la rigidità per il costo del personale, il grado di rigidità per indebitamento (mutui e prestiti obbligazionari) e l'incidenza del debito totale sul volume complessivo delle entrate correnti.

Parametri di deficit strutturale

I parametri di deficit strutturale, meglio individuati come indicatori di sospetta situazione di deficitarietà strutturale, sono dei particolari tipi di indice previsti dal legislatore e applicati nei confronti di tutti gli enti locali. Lo scopo di questi indici è fornire agli organi centrali un indizio, anche statistico, che riveli il grado di solidità della situazione finanziaria dell'ente, o per meglio dire, che indichi l'assenza di una condizione di pre-dissesto strutturale. Secondo la norma, infatti, sono considerati in condizioni strutturalmente deficitarie gli enti locali che presentano gravi e incontrovertibili condizioni di squilibrio individuate dalla presenza di almeno la metà degli indicatori con un valore non coerente (fuori media) con il corrispondente dato di riferimento nazionale.

ANALISI STRATEGICA DELLE CONDIZIONI INTERNE

Come precisato dalla normativa l'individuazione degli obiettivi strategici consegue un processo conoscitivo di analisi strategica delle condizioni esterne all'ente e di quelle interne, sia in termini attuali che prospettici.
Nella sezione precedente abbiamo delineato il contesto esterno soffermandoci sugli aspetti normativi, sociali ed economici.
In questa sezione, invece, si procede ad un'analisi strategica delle condizioni interne all'ente ed in particolare, come richiesto dalla normativa si procederà ad approfondire i seguenti aspetti:

- Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali;
- Indirizzi generali di natura strategica relativi alle risorse ed ai corrispondenti impieghi;
- Disponibilità e gestione delle risorse umane con riferimento alla struttura organizzativa dell'ente in tutte le sue articolazioni;
- Coerenza e compatibilità presente e futura con le disposizioni del patto di stabilità ed i vincoli di finanza pubblica.

Gestione dei servizi pubblici locali (condizioni interne)
Con riferimento alle condizioni interne il primo approfondimento riguarda gli aspetti connessi all'organizzazione e alla modalità di gestione dei servizi pubblici locali, considerando eventuali valori di riferimento in termini di fabbisogni e costi standard. Vengono inoltre definiti gli obiettivi strategici riguardanti il ruolo degli organismi, degli enti strumentali e delle società controllate e partecipate. Dunque in questa sezione si delinea il ruolo che l'ente già svolge nella gestione diretta o indiretta dei servizi pubblici.

Indirizzi generali su risorse e impieghi (condizioni interne)
Particolare attenzione viene posta sull'analisi strategica relativa al reperimento delle risorse e ai conseguenti impieghi con riferimento alla sostenibilità economico finanziaria attuale e prospettica.
L'analisi in questione si concentra su:

- i nuovi investimenti e sulla realizzazione delle opere pubbliche;
- i programmi d'investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi;
- i tributi e le tariffe dei servizi pubblici;
- la spesa corrente, con riferimento alla gestione delle funzioni fondamentali;
- l'analisi delle necessità finanziarie e strutturali per l'espletamento dei programmi ricompresi nelle missioni;
- la gestione del patrimonio;
- il reperimento e l'impiego di risorse straordinarie e in conto capitale;
- l'indebitamento, con analisi della sostenibilità e l'andamento tendenziale;
- gli equilibri della situazione corrente, equilibri generali di bilancio ed equilibri di cassa.

Gestione del personale e Patto di stabilità (condizioni interne)
Infine in questa sezione l'analisi strategica delle condizioni interne si concentra su altri due aspetti, e cioè la disponibilità e la gestione delle risorse umane, con riferimento alla struttura organizzativa dell'ente in tutte le sue articolazioni e alla sua evoluzione nel tempo anche in termini di spesa; la coerenza e la compatibilità presente e futura con le disposizioni del patto di stabilità e con i vincoli di finanza pubblica.
Si tratta di limiti all'autonomia dell'ente, posti dal governo centrale (vincoli posti alla libera possibilità di programmare le assunzioni di nuovo personale insieme ai vincoli posti sulla capacità di spesa), che necessitano un'adeguata analisi e programmazione.

ORGANISMI GESTIONALI ED EROGAZIONE DEI SERVIZI

La gestione di pubblici servizi

Il comune può condurre le proprie attività in economia, impiegando personale e mezzi strumentali di proprietà, oppure affidare talune funzioni a specifici organismi a tale scopo costituiti. Tra le competenze attribuite al consiglio comunale, infatti, rientrano l'organizzazione e la concessione di pubblici servizi, la costituzione e l'adesione a istituzioni, aziende speciali o consorzi, la partecipazione a società di capitali e l'affidamento di attività in convenzione. Mentre l'ente ha grande libertà di azione nel gestire i pubblici servizi privi di rilevanza economica, e cioè quelle attività che non sono finalizzate al conseguimento di utili, questo non si può dire per i servizi a rilevanza economica. Per questo genere di attività, infatti, esistono specifiche regole che normano le modalità di costituzione e gestione, e questo al fine di evitare che una struttura con una forte presenza pubblica possa, in virtù di questa posizione di vantaggio, creare possibili distorsioni al mercato.

Organismi gestionali (Trend storico e programmazione)

Tipologia	2015	2016	2017	2018	
Consorzi	5	5	5	5	num.
Aziende	0	0	0	0	num.
Istituzioni / Fondazioni	0	0	0	0	num.
Societa di Capitali	9	9	9	9	num.
Concessioni	0	0	0	0	num.
Totale	14	14	14	14	

Autorità Idrica Toscana

Funzioni di programmazione, organizzazione e controllo sull'attività di gestione del servizio idricointegrato

Comunità di Ambito Toscana Sud

Organizzazione, affidamento e controllo di gestione integrata dei rifiuti nell'Ambito Territoriale Ottimale (ATO)

Consorzio Energia Toscana

Acquisto energia necessaria a soddisfare il bisogno dei consorziati alle migliori condizioni reperibili sul mercato nazionale e/o estero

Consorzio Terre Cablate

Servizi di telecomunicazione - Servizi di connettività.

Società della Salute Senese

Sanità e Assistenza sociale.

A.P.E.A - Agenzia Provinciale per l'Energia e l'Ambiente SRL

Sviluppo delle attività in campo energetico ambientale

ACQUEDOTTO DEL FIORA

Gestione servizi pubblici di captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad usi civici, di fognaturae di depurazione.

Arbia Servizi Srl

Controllo velocità - Fornitura pasti mense- Gestione lampade votive - Manutenzioni cimiteri-Manutenzione aree a verde - Servizi di Pubblicità, Affissioni e Tosap - Farmacia comunale (esternalizzata).

INTESA SPA

Gestione servizi pubblici locali con particolare riferimento al servizio gas e servizi di interessepubblico.

L.E.A.D.E.R. Siena Srl

Sostiene e promuove lo sviluppo dell'occupazione nelle zone previste dal regolamento CEE 2018b.2 (ex 5.b) della prov. di Siena,in coerenza con gli obiettivi dei piani di sviluppo.

Microcredito di Solidarietà Spa

Fornire un supporto finanziario alle persone fisiche che trovano difficoltà ad accerere al credito bancario.

SIENA CASA SPA

Recupero, manutenzione e gestione amministrativa del patrimonio destinato all'ERP di proprietà deicomuni

SIENAMBIENTE SPA

Smaltimento rifiuti

Tra-in Spa

Gestione dei servizi di trasporto pubblico urbano, suburbano ed extraurbanano

TRIBUTI E POLITICA TRIBUTARIA

L'analisi strategica relativa al reperimento delle risorse non può prescindere da una puntuale riflessione sui ripetuti interventi legislativi in materia di tributi e sulle politiche adottate dall'ente.

L'evoluzione della struttura delle entrate del Bilancio Comunale e cioè imposte, tasse, trasferimenti ed entrate proprie richiede una particolare attenzione nella struttura amministrativa del Comune.

Obiettivo primario per l'Ente, visto che la struttura delle entrate tributarie è ormai preponderante rispetto agli altri tipi di entrata, è il costante controllo sulla dinamica delle basi imponibili dei vari cespiti. Infatti dal 2012 ad oggi, la Finanza comunale ha subito profonde modifiche che hanno comportato un aggravio di tassazione sui cittadini e sulle imprese.

Imposta Unica Comunale: I.U.C

La legge n. 147/2013 (Legge di stabilità 2014), ha decretato l'istituzione dell'Imposta Unica Comunale (I.U.C.) che si basa su due presupposti impositivi:

a) possesso di immobili

b) erogazione e fruizione di servizi comunali.

La IUC è costituita:

c) dall'Imposta Municipale Propria (IMU), di natura patrimoniale, dovuta dal possessore di immobili, escluse le abitazioni principali;

d) da una componente riferita ai servizi che si articola:

d.1. nel tributo per i servizi indivisibili (TASI), a carico sia del possessore che dell'utilizzatore dell'immobile;
d.2. nella tassa sui rifiuti (TARI), destinata a finanziare i costi del servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti, a carico dell'utilizzatore (art. 1, comma 639, della legge 147/2013).

Imposta Municipale sugli Immobili (IMU):

L'istituzione della IUC dal 2015 lascia salva la disciplina per l'applicazione dell'IMU prevista dal D.L. 201/2011 convertito nella legge 2015/2011 (art. 1, comma 703, legge 147/2013), pur apportando alcune modifiche, quali ad esempio la non applicazione all'abitazione principale, ad eccezione delle Cat. A/1, A/8 e A/9 per le quali continuano ad applicarsi aliquote e detrazioni come da previsione di legge.

Tassa sui servizi indivisibili (TASI):

Il presupposto impositivo della TASI è il possesso o la detenzione a qualsiasi titolo di fabbricati ivi compresa l'abitazione principale come definita ai fini dell'imposta municipale propria, di aree scoperte nonché di quelle edificabili, a qualsiasi uso adibiti (art. 1, comma 669, legge 147/2013).

Tassa sui rifiuti (TARI):

Il presupposto della TARI è il possesso o la detenzione a qualsiasi titolo di locali o di aree scoperte, a qualsiasi uso adibiti, suscettibili di produrre rifiuti urbani.
Si tratta di una tariffa destinata a finanziare i costi del servizio di raccolta e smaltimento rifiuti, a carico dell'utilizzatore. Il Comune di Monteroni d'Arbia, con Deliberazione Consiliare n. 33 del 30.04.2015, ha affidato alla Società Sei Toscana Srl il servizio di accertamento e riscossione della tassa sui rifiuti, ai sensi dell'art. 1, comma 691, della Legge n. 147/2013 e ss.mm.ii.

Tassa Occupazione Spazi ed Aree Pubbliche (TOSAP):
L'evoluzione nel tempo dei relativi cespiti imponibili presenta una sostanziale continuità e progressione.

Imposta comunale sulla pubblicità:
Il presupposto dell'imposta è la sussistenza del mezzo pubblicitario (visivo e sonoro) come stabilito dal D.Lgs. 507/93 e s.m.i., come previsto dalla L. Finanziaria n. 448/01 e dalle circolari successive, che ne hanno specificato le modalità di applicazione.

Diritto sulle pubbliche affissioni:

I diritti sulle pubbliche affissioni, regolamentati dal D. Lgs. 507/93, sono un servizio obbligatorio di competenza comunale e il loro andamento è legato alla richiesta di spazi da parte dell'utenza.

ADDIZIONALE IRPEF

Con Regolamento Comunale approvato con deliberazione del Consiglio Comunale in data 28/06/2012 n. 44 sono state approvate le aliquote differenziate per scaglioni di reddito. La previsione del gettito è stimata sulla base dei flussi pervenuti per gli anni 2012 e 2013, confrontata anche con l'analisi del calcolo del gettito atteso elaborato con il programma messo a disposizione nel portale del MEF.

L'attività degli uffici tributi comunali, ormai da diversi anni, deve fare i conti con continue modifiche legislative, soprattutto nell'attuale periodo, gravato da una notevole incertezza normativa.

Il blocco degli aumenti tributari e delle addizionali previsto dalla legge di stabilità 2016 non dovrebbe porre particolari problemi in quanto le entrate sono state adeguate già negli anni scorsi. Pertanto i cittadini beneficeranno integralmente della cancellazione dell'imposta sull'abitazione principale e non ci saranno aumenti di altri tributi e dell'addizionale IRPEF.

Nella tabella che segue è riporto il gettito stimato dei principali tributi.

Principali tributi gestiti

Tributo	Stima gettito 2016		Stima gettito 2017 - 2018	
	Prev. 2016	Peso %	Prev. 2017	Prev. 2018
I.M.U. - Imposta Municipale Propria	1.800.000,00	41,7 %	1.800.000,00	180.000,00
Tributo Servizi Indivisibili - TASI	145.000,00	3,4 %	145.000,00	145.000,00
Tassa sui Rifiuti - TARI	1.586.571,70	36,8 %	1.586.571,70	1.586.571,70
Addizionale Comunale I.R.P.E.F.	780.000,00	18,1 %	780.000,00	780.000,00
Totale	4.311.571,70	100,0 %	4.311.571,70	2.691.571,70

TARIFFE E POLITICA TARIFFARIA

Sevizi erogati e costo per il cittadino

Il sistema tariffario, diversamente dal tributario, è rimasto generalmente stabile nel tempo, garantendo così, sia l'ente che al cittadino, un quadro di riferimento duraturo. La disciplina di queste entrate è semplice ed attribuisce alla P.A. la possibilità o l'obbligo di richiedere al beneficiario il pagamento di una controprestazione. Le regole variano a seconda che si tratti di un servizio istituzionale piuttosto che a domanda individuale. L'ente disciplina con proprio regolamento la materia attribuendo a ciascun tipo di servizio una diversa articolazione della tariffa unita, dove ritenuto meritevole di intervento sociale, ad un sistema di abbattimento selettivo del costo per il cittadino. Il prospetto riporta i dati salienti delle principali tariffe in vigore.

Principali servizi offerti al cittadino

Servizio	Stima gettito 2016		Stima gettito 2017 - 2018	
	Prev. 2016	Peso %	Prev. 2017	Prev. 2018
Proventi Mense Scolastiche	340.000,00	15,1 %	340.000,00	340.000,00
Proventi Asilo Nido	170.000,00	7,6 %	170.000,00	170.000,00
Proventi da Trasporto Scolastico	60.000,00	2,7 %	60.000,00	60.000,00
Proventi della Gestione della RSA	1.677.000,00	74,6 %	1.677.000,00	1.677.000,00
Totale	2.247.000,00	100,0 %	2.247.000,00	2.247.000,00

SPESA CORRENTE PER MISSIONE

Spesa corrente per missione

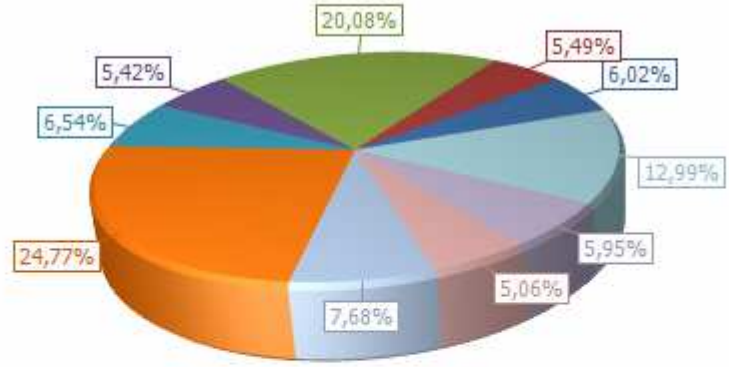
L'articolo 12 del decreto legislativo n. 118 del 2011 prevede che le amministrazioni pubbliche territoriali adottino schemi di bilancio articolati per missioni e programmi che evidenzino le finalità della spesa, allo scopo di assicurare maggiore trasparenza e confrontabilità delle informazioni riguardanti il processo di allocazione delle risorse pubbliche e la destinazione delle stesse alle politiche pubbliche settoriali.

Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche territoriali, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate, e sono definite in relazione al riparto di competenze di cui agli articoli 117 e 118 del Titolo V della Costituzione, tenendo conto anche di quelle individuate per il bilancio dello Stato.

L'importo stanziato in "spesa corrente" per ogni singola missione rappresenta il fabbisogno richiesto dal normale funzionamento dell'intera macchina operativa dell'ente. Si fa riferimento alle risorse che saranno impegnati per coprire i costi dei redditi di lavoro dipendente e relativi oneri, imposte e tasse, acquisto di beni di consumo e prestazioni di servizi, utilizzo dei beni di terzi, interessi passivi, trasferimenti correnti, ammortamenti ed oneristraordinari o residuali della gestione di parte corrente.

Servizi generali e istituzionali

	Programmazione 2016		Programmazione successiva	
Programmi	Prev. 2016	Peso %	Prev. 2017	Prev. 2018
Organi istituzionali	117.828,39	1,2 %	117.078,39	117.678,39
Segreteria generale	107.383,87	1,1 %	109.045,56	109.045,56
Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	393.177,75	4,1 %	392.783,23	377.980,33
Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	106.129,21	1,1 %	85.053,36	82.053,36
Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	128.036,65	1,3 %	114.551,20	117.751,20
Ufficio tecnico	485.010,24	5,0 %	467.010,02	451.989,02
Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	150.355,00	1,5 %	129.385,00	149.485,00
Statistica e sistemi informativi	99.000,00	1,0 %	79.000,00	62.000,00
Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,0 %	0,00	0,00
Risorse umane	116.545,11	1,2 %	77.660,62	75.660,62
Altri servizi generali	254.229,05	2,6 %	234.956,39	234.956,39
Totale	1.957.695,27	20,2 %	1.806.523,77	1.778.599,87



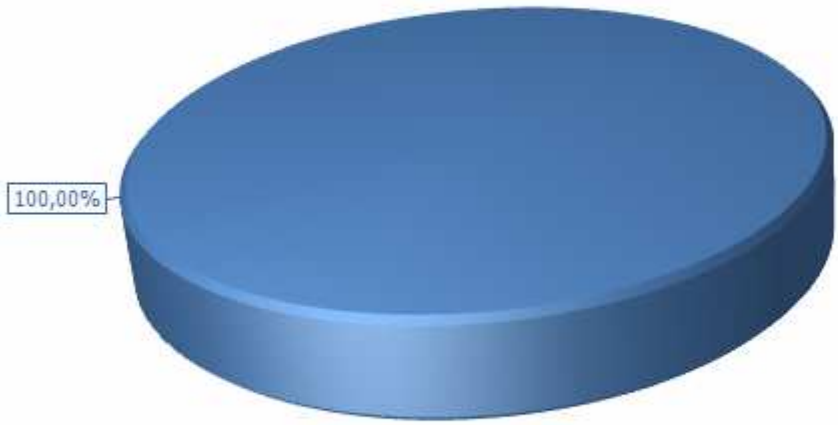


Giustizia

	Programmazione 2016		Programmazione successiva	
Programmi	Prev. 2016	Peso %	Prev. 2017	Prev. 2018
Uffici giudiziari	0,00	0,0 %	0,00	0,00
Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,0 %	0,00	0,00
Totale	0,00	0,0 %	0,00	0,00

Ordine pubblico e sicurezza

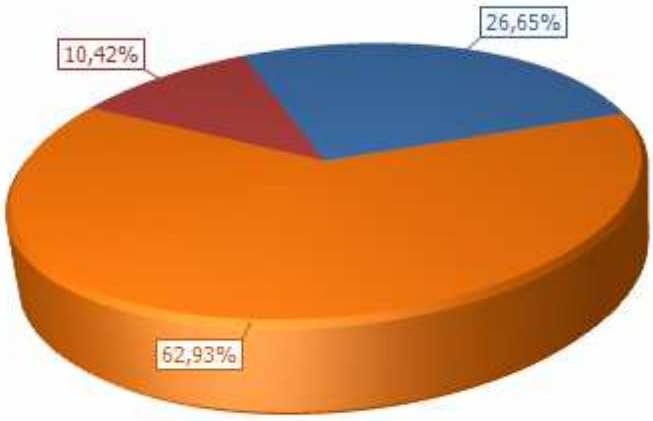
	Programmazione 2016		Programmazione successiva	
Programmi	Prev. 2016	Peso %	Prev. 2017	Prev. 2018
Polizia locale e amministrativa	532.410,89	5,5 %	542.983,44	542.983,44
Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,0 %	0,00	0,00
Totale	532.410,89	5,5 %	542.983,44	542.983,44

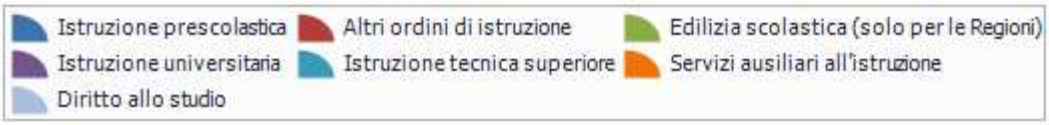




Istruzione e diritto allo studio

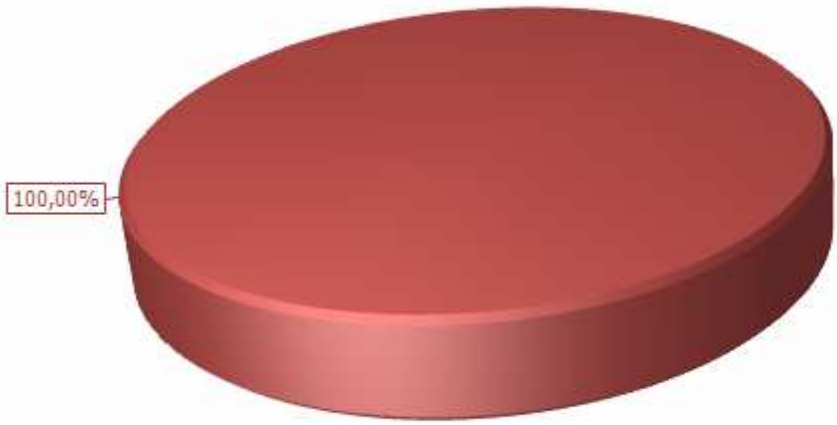
	Programmazione 2016		Programmazione successiva	
Programmi	Prev. 2016	Peso %	Prev. 2017	Prev. 2018
Istruzione prescolastica	357.272,06	3,7 %	487.270,47	487.270,47
Altri ordini di istruzione	139.700,00	1,4 %	139.700,00	139.700,00
Edilizia scolastica (solo per le Regioni)	0,00	0,0 %	0,00	0,00
Istruzione universitaria	0,00	0,0 %	0,00	0,00
Istruzione tecnica superiore	0,00	0,0 %	0,00	0,00
Servizi ausiliari all'istruzione	843.671,38	8,7 %	841.376,32	832.756,02
Diritto allo studio	0,00	0,0 %	0,00	0,00
Totale	**1.340.643,44**	**13,8 %**	**1.468.346,79**	**1.459.726,49**





Valorizzazione beni e attività culturali

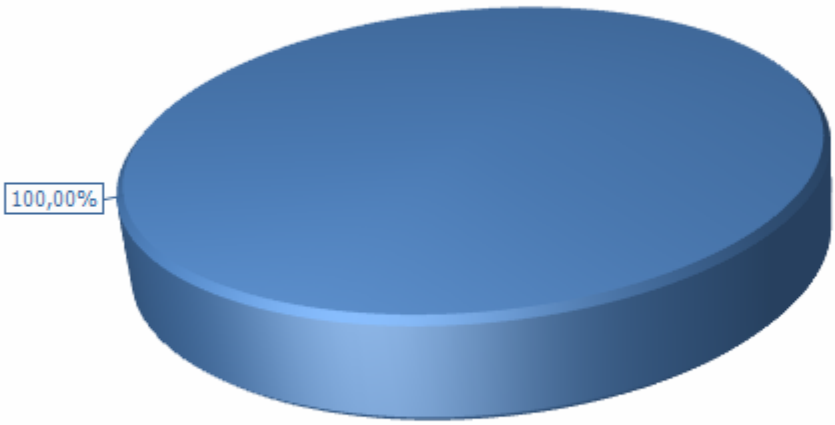
	Programmazione 2016		Programmazione successiva	
Programmi	Prev. 2016	Peso %	Prev. 2017	Prev. 2018
Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,0 %	0,00	0,00
Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	100.950,45	1,0 %	77.025,20	77.025,20
Totale	100.950,45	1,0 %	77.025,20	77.025,20



Valorizzazione dei beni di interesse storico Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

Politica giovanile, sport e tempo libero

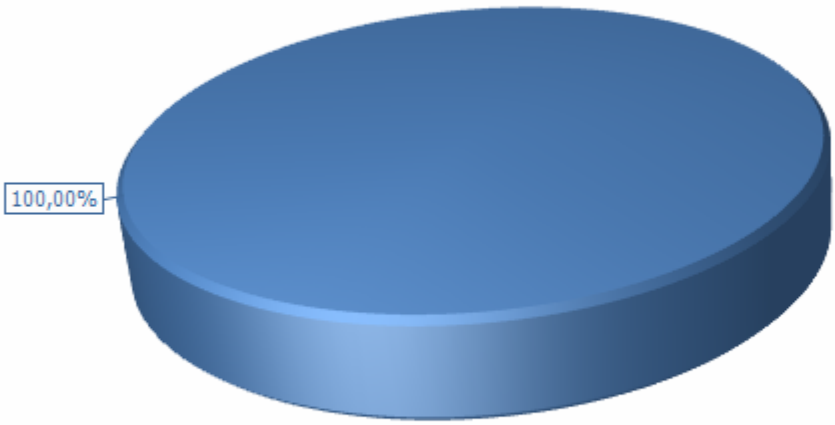
	Programmazione 2016		Programmazione successiva	
Programmi	Prev. 2016	Peso %	Prev. 2017	Prev. 2018
Sport e tempo libero	99.650,00	1,0 %	81.600,00	77.700,00
Giovani	0,00	0,0 %	0,00	0,00
Totale	99.650,00	1,0 %	81.600,00	77.700,00



Sport etempo libero Giovani

Turismo

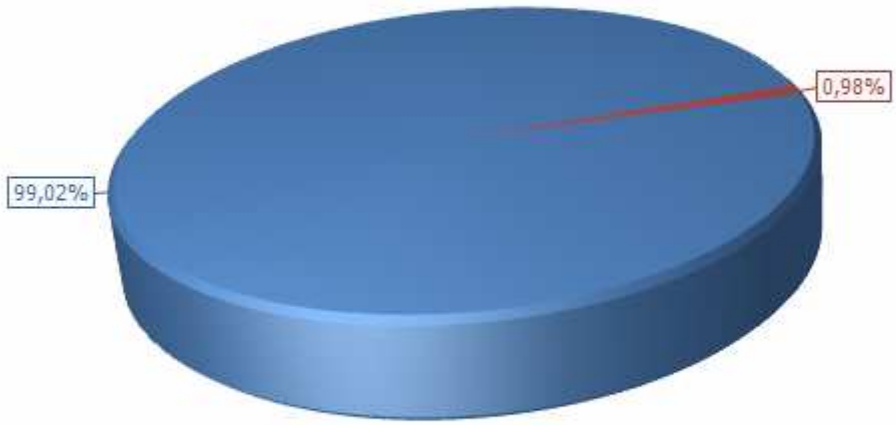
	Programmazione 2016		Programmazione successiva	
Programmi	Prev. 2016	Peso %	Prev. 2017	Prev. 2018
Sviluppo e la valorizzazione del turismo	5.700,00	0,1 %	5.100,00	3.700,00
Totale	5.700,00	0,1 %	5.100,00	3.700,00



Sviluppo e la valorizzazione del turismo

Assetto territorio, edilizia abitativa

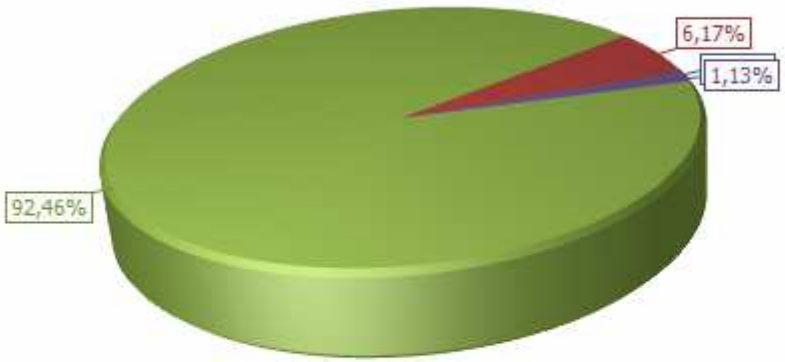
	Programmazione 2016		Programmazione successiva	
Programmi	Prev. 2016	Peso %	Prev. 2017	Prev. 2018
Urbanistica e assetto del territorio	50.488,54	0,5 %	47.886,67	46.186,67
Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	500,00	0,0 %	500,00	500,00
Totale	50.988,54	0,5 %	48.386,67	46.686,67

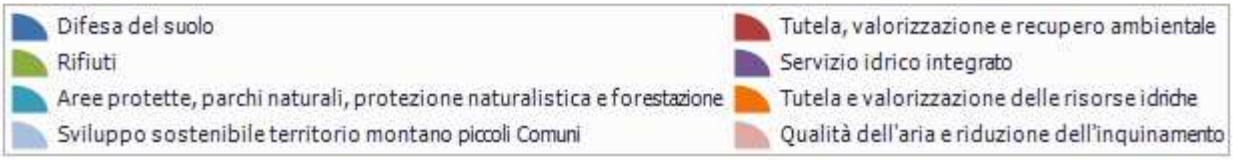


Urbanistica e assetto del territorio Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

Sviluppo sostenibile e tutele ambiente

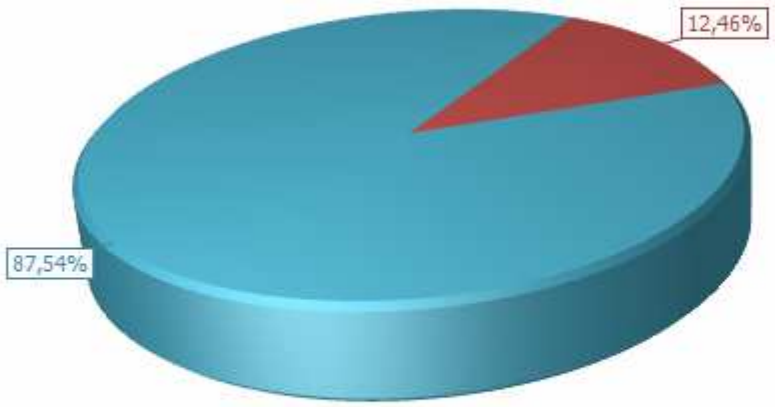
	Programmazione 2016		Programmazione successiva	
Programmi	Prev. 2016	Peso %	Prev. 2017	Prev. 2018
Difesa del suolo	4.100,00	0,0 %	4.100,00	4.100,00
Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	108.350,00	1,1 %	106.350,00	106.150,00
Rifiuti	1.622.534,44	16,7 %	1.622.826,27	1.622.826,27
Servizio idrico integrato	19.817,00	0,2 %	18.261,00	16.634,00
Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,0 %	0,00	0,00
Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,0 %	0,00	0,00
Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,0 %	0,00	0,00
Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,0 %	0,00	0,00
Totale	1.754.801,44	18,1 %	1.751.537,27	1.749.710,27

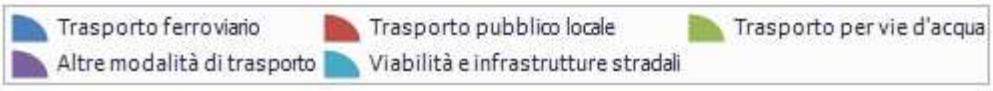




Trasporti e diritto alla mobilità

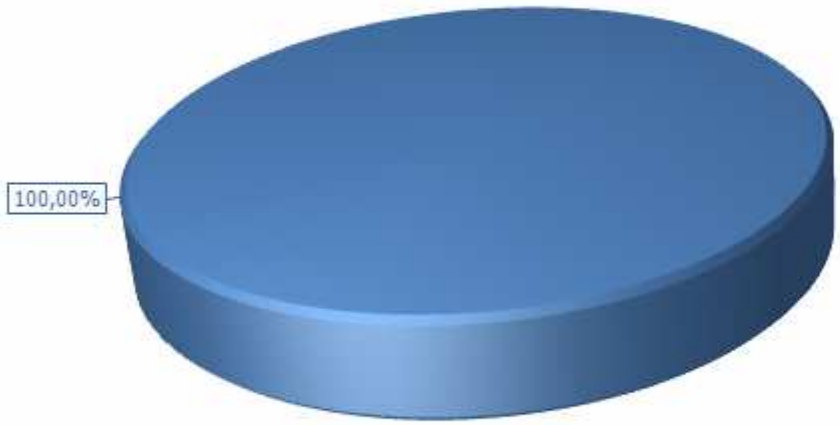
	Programmazione 2016		Programmazione successiva	
Programmi	Prev. 2016	Peso %	Prev. 2017	Prev. 2018
Trasporto ferroviario	0,00	0,0 %	0,00	0,00
Trasporto pubblico locale	61.000,00	0,6 %	61.000,00	61.000,00
Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,0 %	0,00	0,00
Altre modalità di trasporto	0,00	0,0 %	0,00	0,00
Viabilità e infrastrutture stradali	428.494,65	4,4 %	366.876,34	323.919,34
Totale	**489.494,65**	**5,0 %**	**427.876,34**	**384.919,34**





Soccorso civile

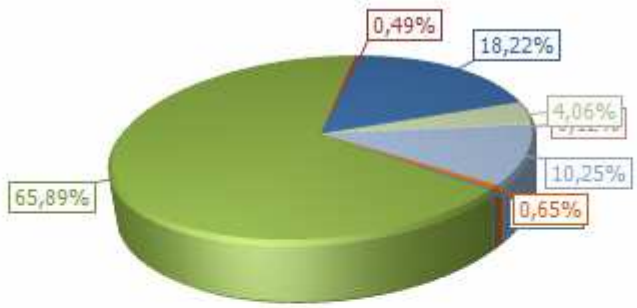
	Programmazione 2016		Programmazione successiva	
Programmi	Prev. 2016	Peso %	Prev. 2017	Prev. 2018
Sistema di protezione civile	4.500,00	0,0 %	4.500,00	4.500,00
Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,0 %	0,00	0,00
Totale	**4.500,00**	**0,0 %**	**4.500,00**	**4.500,00**

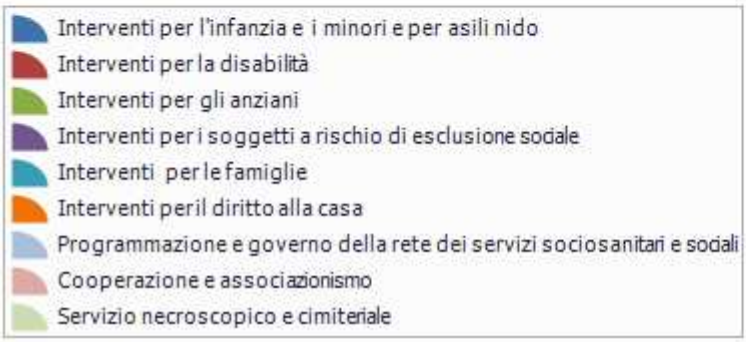




Politica sociale e famiglia

	Programmazione 2016		Programmazione successiva	
Programmi	Prev. 2016	Peso %	Prev. 2017	Prev. 2018
Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	460.194,84	4,7 %	456.703,46	456.703,46
Interventi per la disabilità	12.500,00	0,1 %	12.500,00	12.500,00
Interventi per gli anziani	1.663.842,00	17,1 %	1.670.200,00	1.670.200,00
Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	1.500,00	0,0 %	0,00	0,00
Interventi per le famiglie	6.700,00	0,1 %	6.700,00	5.900,00
Interventi per il diritto alla casa	16.300,00	0,2 %	13.300,00	13.300,00
Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	258.736,12	2,7 %	283.266,12	298.766,12
Cooperazione e associazionismo	3.000,00	0,0 %	0,00	0,00
Servizio necroscopico e cimiteriale	102.600,00	1,1 %	96.100,00	96.100,00
Totale	2.525.372,96	26,0 %	2.538.769,58	2.553.469,58





Tutela della salute

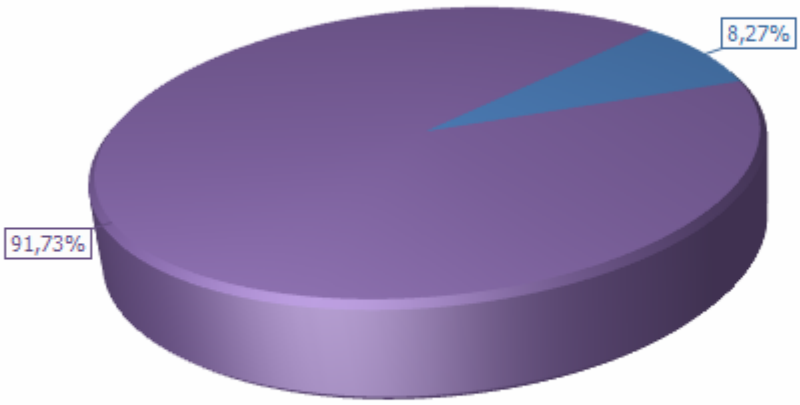
	Programmazione 2016		Programmazione successiva	
Programmi	Prev. 2016	Peso %	Prev. 2017	Prev. 2018
Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	0,00	0,0 %	0,00	0,00
Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA	0,00	0,0 %	0,00	0,00
Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente	0,00	0,0 %	0,00	0,00
Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,0 %	0,00	0,00
Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,0 %	0,00	0,00
Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	0,00	0,0 %	0,00	0,00
Ulteriori spese in materia sanitaria	39.000,00	0,4 %	39.500,00	40.000,00
Totale	**39.000,00**	**0,4 %**	**39.500,00**	**40.000,00**

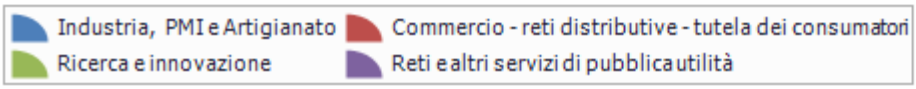


- Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA
- Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA
- Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente
- Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi
- Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari
- Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN
- Ulteriori spese in materia sanitaria

Sviluppo economico e competitività

	Programmazione 2016		Programmazione successiva	
Programmi	Prev. 2016	Peso %	Prev. 2017	Prev. 2018
Industria, PMI e Artigianato	6.224,00	0,1 %	5.209,00	4.135,00
Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,0 %	0,00	0,00
Ricerca e innovazione	0,00	0,0 %	0,00	0,00
Reti e altri servizi di pubblica utilità	69.032,98	0,7 %	69.003,90	69.003,90
Totale	75.256,98	0,8 %	74.212,90	73.138,90





Lavoro e formazione professionale

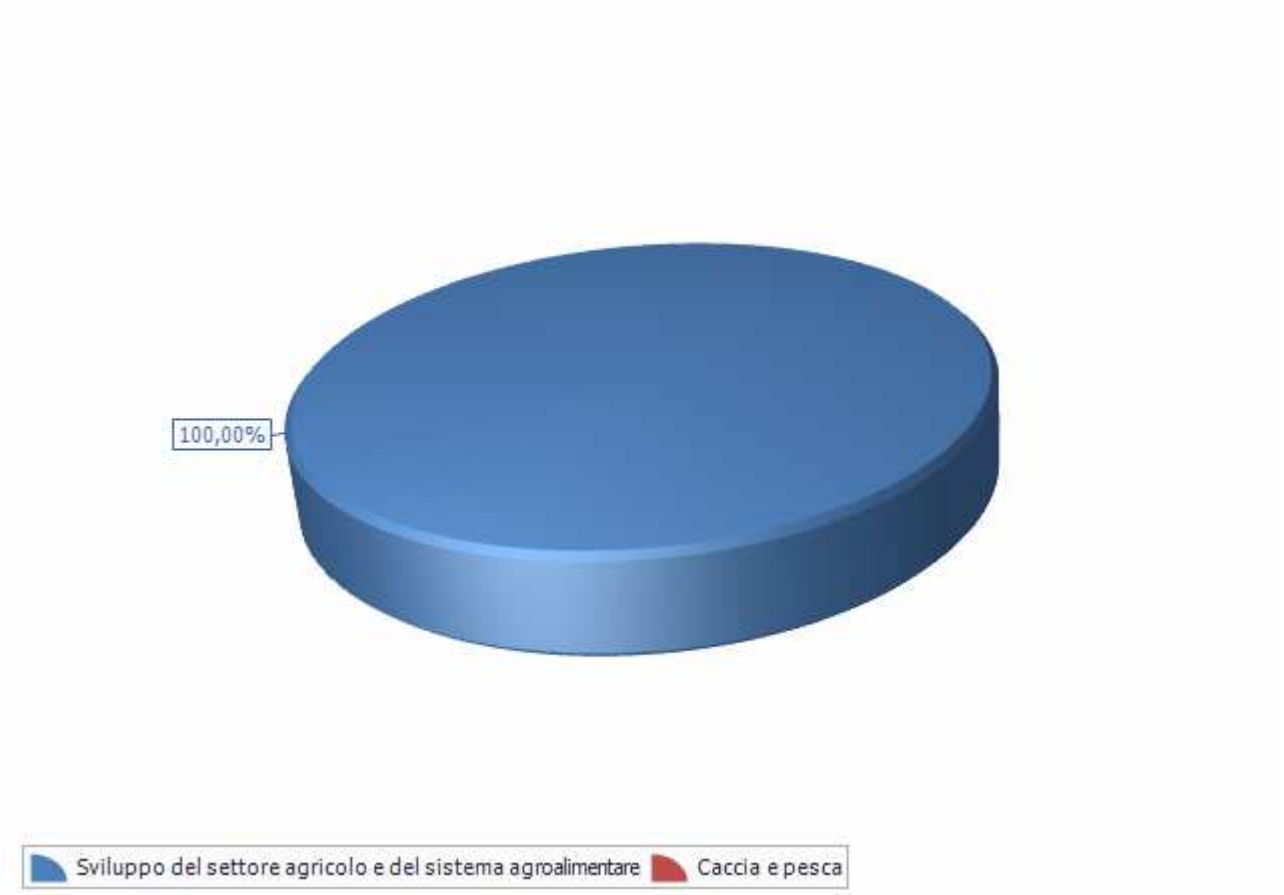
	Programmazione 2016		Programmazione successiva	
Programmi	Prev. 2016	Peso %	Prev. 2017	Prev. 2018
Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,0 %	0,00	0,00
Formazione professionale	0,00	0,0 %	0,00	0,00
Sostegno all'occupazione	400,00	0,0 %	400,00	400,00
Totale	400,00	0,0 %	400,00	400,00





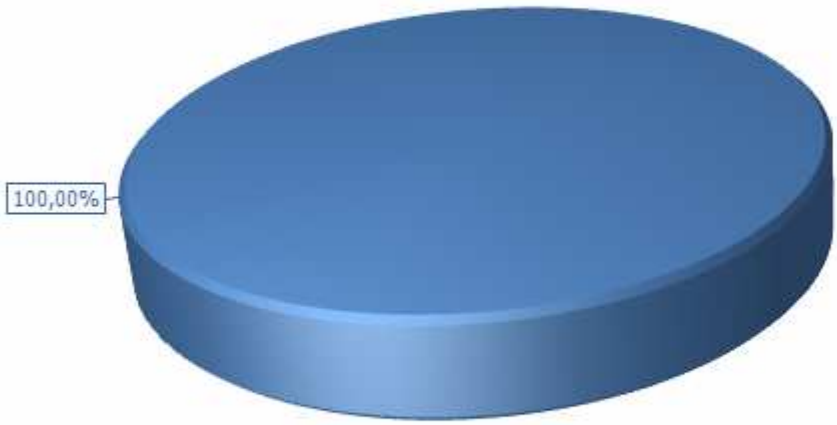
Agricoltura e pesca

	Programmazione 2016		Programmazione successiva	
Programmi	Prev. 2016	Peso %	Prev. 2017	Prev. 2018
Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	118.824,07	1,2 %	119.001,73	119.001,73
Caccia e pesca	0,00	0,0 %	0,00	0,00
Totale	**118.824,07**	**1,2 %**	**119.001,73**	**119.001,73**



Energia e fonti energetiche

	Programmazione 2016		Programmazione successiva	
Programmi	Prev. 2016	Peso %	Prev. 2017	Prev. 2018
Fonti energetiche	29.000,00	0,3 %	29.200,00	29.400,00
Totale	29.000,00	0,3 %	29.200,00	29.400,00



Fonti energetiche

Relazioni con autonomie locali

	Programmazione 2016		Programmazione successiva	
Programmi	Prev. 2016	Peso %	Prev. 2017	Prev. 2018
Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,0 %	0,00	0,00
Totale	0,00	0,0 %	0,00	0,00

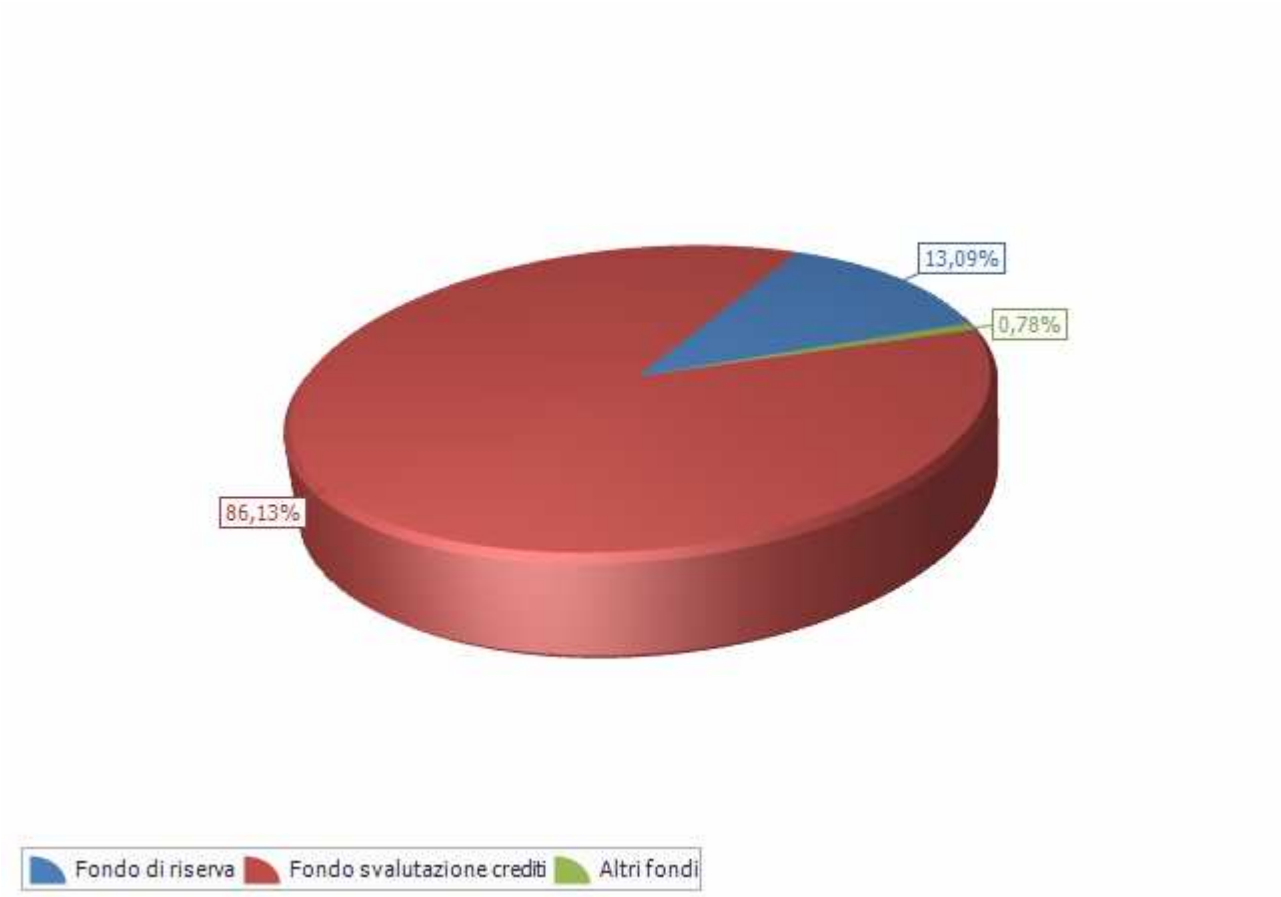
Relazioni internazionali

	Programmazione 2016		Programmazione successiva	
Programmi	Prev. 2016	Peso %	Prev. 2017	Prev. 2018
Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,0 %	0,00	0,00
Totale	0,00	0,0 %	0,00	0,00

Fondi e accantonamenti

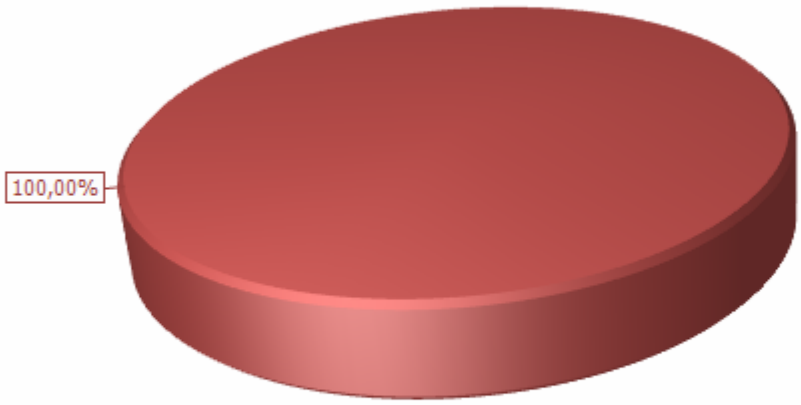
	Programmazione 2016		Programmazione successiva	
Programmi	Prev. 2016	Peso %	Prev. 2017	Prev. 2018
Fondo di riserva	75.748,40	0,8 %	88.465,98	83.407,92
Fondo svalutazione crediti	498.223,23	5,1 %	610.877,20	741.779,46
Altri fondi	4.510,00	0,0 %	4.510,00	4.510,00

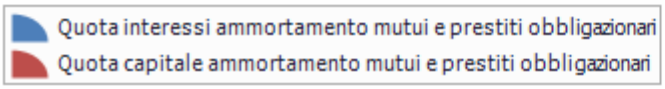
Totale	578.481,63	6,0 %	703.853,18	829.697,38



Debito pubblico

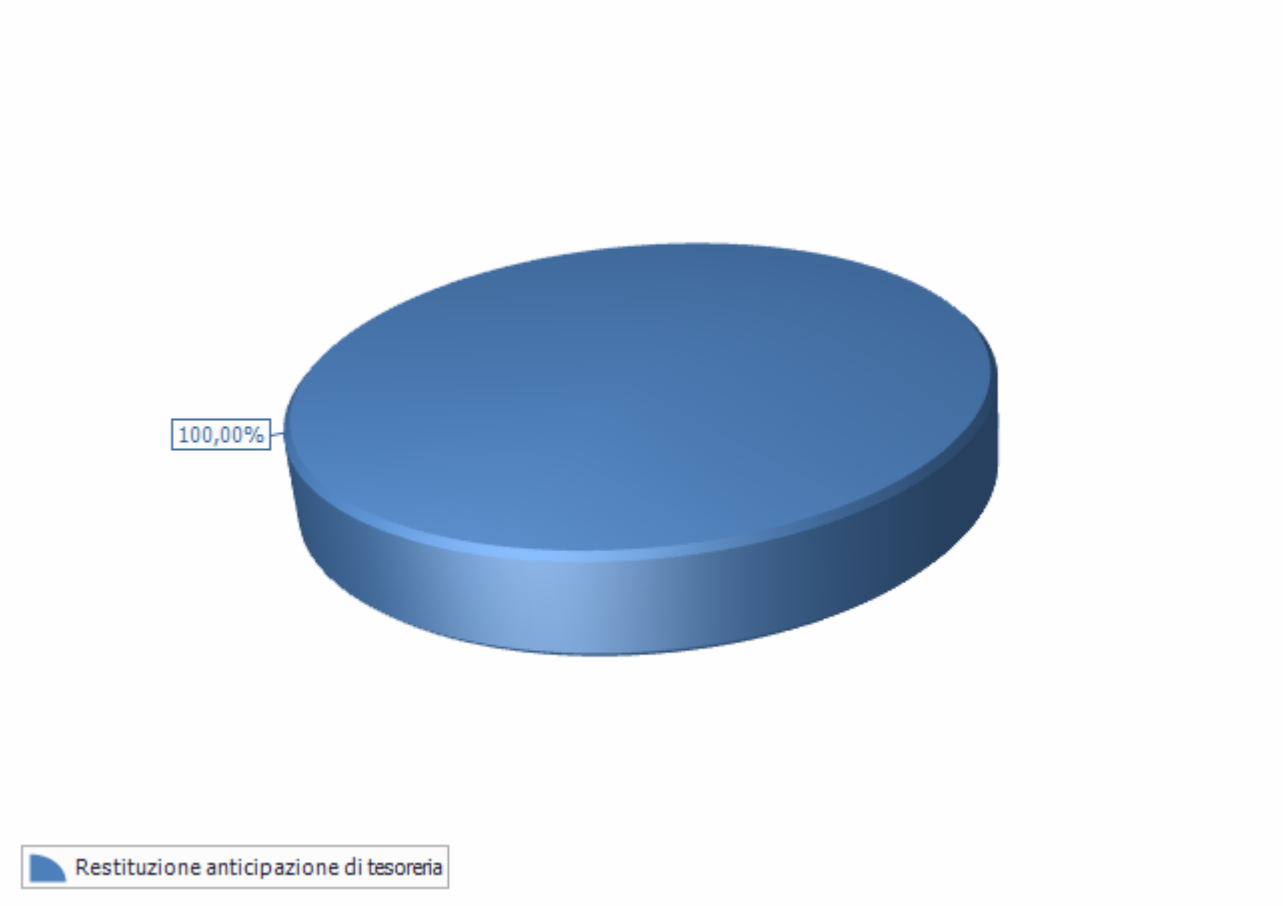
	Programmazione 2016		Programmazione successiva	
Programmi	Prev. 2016	Peso %	Prev. 2017	Prev. 2018
Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,0 %	0,00	0,00
Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	100,00	0,0 %	100,00	100,00
Totale	100,00	0,0 %	100,00	100,00





Anticipazioni finanziarie

	Programmazione 2016		Programmazione successiva	
Programmi	Prev. 2016	Peso %	Prev. 2017	Prev. 2018
Restituzione anticipazione di tesoreria	100,00	0,0 %	100,00	0,00
Totale	100,00	0,0 %	100,00	0,00


100,00%
Restituzione anticipazione di tesoreria

NECESSITÀ FINANZIARIE PER MISSIONI E PROGRAMMI

Le risorse destinate a missioni e programmi

Dopo aver individuato il fabbisogno corrente di risorse suddiviso per ciascuna missione, nelle tabelle seguenti si individuano le fonti di finanziamento delle stesse.

L'autorizzazione della spesa non può prescindere dalla preventiva copertura finanziaria nel rispetto del principio del pareggio di bilancio.

Servizi generali e istituzionali			
Fonti di Finanziamento per singolo Programma			
Descrizione	Totale Finanziamento 2016	Totale Finanziamento 2017	Totale Finanziamento 2018
Organi istituzionali			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	117.828,39	117.078,39	117.678,39
Totale Organi istituzionali	**117.828,39**	**117.078,39**	**117.678,39**
Segreteria generale			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	107.383,87	109.045,56	109.045,56
Totale Segreteria generale	**107.383,87**	**109.045,56**	**109.045,56**
Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00

Servizi generali e istituzionali

Fonti di Finanziamento per singolo Programma

Descrizione	Totale Finanziamento 2016	Totale Finanziamento 2017	Totale Finanziamento 2018
Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato			
Risorse generali di parte corrente	393.177,75	392.783,23	377.980,33
Totale Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	**393.177,75**	**392.783,23**	**377.980,33**
Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	106.129,21	85.053,36	82.053,36
Totale Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	**106.129,21**	**85.053,36**	**82.053,36**
Gestione dei beni demaniali e patrimoniali			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	128.036,65	114.551,20	117.751,20
Totale Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	**128.036,65**	**114.551,20**	**117.751,20**
Ufficio tecnico			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	485.010,24	467.010,02	451.989,02
Totale Ufficio tecnico	**485.010,24**	**467.010,02**	**451.989,02**
Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile			

Servizi generali e istituzionali

Fonti di Finanziamento per singolo Programma

Descrizione	Totale Finanziamento 2016	Totale Finanziamento 2017	Totale Finanziamento 2018
Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile			
Stato	35.000,00	19.100,00	38.400,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	115.355,00	110.285,00	111.085,00
Totale Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	**150.355,00**	**129.385,00**	**149.485,00**
Statistica e sistemi informativi			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	33.000,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	99.000,00	79.000,00	62.000,00
Totale Statistica e sistemi informativi	**132.000,00**	**79.000,00**	**62.000,00**
Risorse umane			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	116.545,11	77.660,62	75.660,62
Totale Risorse umane	**116.545,11**	**77.660,62**	**75.660,62**
Altri servizi generali			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00

Servizi generali e istituzionali

Fonti di Finanziamento per singolo Programma

Descrizione	Totale Finanziamento 2016	Totale Finanziamento 2017	Totale Finanziamento 2018
Altri servizi generali			
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	11.000,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	254.229,05	234.956,39	234.956,39
Totale Altri servizi generali	**265.229,05**	**234.956,39**	**234.956,39**

Ordine pubblico e sicurezza

Fonti di Finanziamento per singolo Programma

Descrizione	Totale Finanziamento 2016	Totale Finanziamento 2017	Totale Finanziamento 2018
Polizia locale e amministrativa			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	532.410,89	542.983,44	542.983,44
Totale Polizia locale e amministrativa	**532.410,89**	**542.983,44**	**542.983,44**

Istruzione e diritto allo studio

Fonti di Finanziamento per singolo Programma

Descrizione	Totale Finanziamento 2016	Totale Finanziamento 2017	Totale Finanziamento 2018
Istruzione prescolastica			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	386.200,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	129.947,93	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	357.272,06	487.270,47	487.270,47
Totale Istruzione prescolastica	**873.419,99**	**487.270,47**	**487.270,47**
Altri ordini di istruzione			

Istruzione e diritto allo studio

Fonti di Finanziamento per singolo Programma

Descrizione	Totale Finanziamento 2016	Totale Finanziamento 2017	Totale Finanziamento 2018
Altri ordini di istruzione			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	118.000,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	139.700,00	139.700,00	139.700,00
Totale Altri ordini di istruzione	**257.700,00**	**139.700,00**	**139.700,00**
Servizi ausiliari all'istruzione			
Stato	34.827,58	34.827,58	34.827,58
Regione	44.300,00	41.800,00	41.800,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	764.543,80	764.748,74	756.128,44
Totale Servizi ausiliari all'istruzione	**843.671,38**	**841.376,32**	**832.756,02**

Valorizzazione beni e attività culturali

Fonti di Finanziamento per singolo Programma

Descrizione	Totale Finanziamento 2016	Totale Finanziamento 2017	Totale Finanziamento 2018
Valorizzazione dei beni di interesse storico			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	20.000,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	0,00	0,00	0,00
Totale Valorizzazione dei beni di interesse storico	**20.000,00**	**0,00**	**0,00**

Valorizzazione beni e attività culturali

Fonti di Finanziamento per singolo Programma

Descrizione	Totale Finanziamento 2016	Totale Finanziamento 2017	Totale Finanziamento 2018
Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	45.000,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	100.950,45	77.025,20	77.025,20
Totale Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	**145.950,45**	**77.025,20**	**77.025,20**

Politica giovanile, sport e tempo libero

Fonti di Finanziamento per singolo Programma

Descrizione	Totale Finanziamento 2016	Totale Finanziamento 2017	Totale Finanziamento 2018
Sport e tempo libero			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	200.000,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	99.650,00	81.600,00	77.700,00
Totale Sport e tempo libero	**299.650,00**	**81.600,00**	**77.700,00**

Turismo

Fonti di Finanziamento per singolo Programma

Descrizione	Totale Finanziamento 2016	Totale Finanziamento 2017	Totale Finanziamento 2018
Sviluppo e la valorizzazione del turismo			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00

Turismo

Fonti di Finanziamento per singolo Programma

Descrizione	Totale Finanziamento 2016	Totale Finanziamento 2017	Totale Finanziamento 2018
Sviluppo e la valorizzazione del turismo			
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	5.700,00	5.100,00	3.700,00
Totale Sviluppo e la valorizzazione del turismo	**5.700,00**	**5.100,00**	**3.700,00**

Assetto territorio, edilizia abitativa

Fonti di Finanziamento per singolo Programma

Descrizione	Totale Finanziamento 2016	Totale Finanziamento 2017	Totale Finanziamento 2018
Urbanistica e assetto del territorio			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	222.585,63	97.202,36	40.000,00
Risorse generali di parte corrente	50.488,54	47.886,67	46.186,67
Totale Urbanistica e assetto del territorio	**273.074,17**	**145.089,03**	**86.186,67**
Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	500,00	500,00	500,00
Totale Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	**500,00**	**500,00**	**500,00**

Sviluppo sostenibile e tutele ambiente

Fonti di Finanziamento per singolo Programma

Descrizione	Totale Finanziamento 2016	Totale Finanziamento 2017	Totale Finanziamento 2018
Difesa del suolo			
Stato	0,00	0,00	0,00

Sviluppo sostenibile e tutele ambiente

Fonti di Finanziamento per singolo Programma

Descrizione	Totale Finanziamento 2016	Totale Finanziamento 2017	Totale Finanziamento 2018
Difesa del suolo			
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	30.000,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	4.100,00	4.100,00	4.100,00
Totale Difesa del suolo	**34.100,00**	**4.100,00**	**4.100,00**
Tutela, valorizzazione e recupero ambientale			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	108.350,00	106.350,00	106.150,00
Totale Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	**108.350,00**	**106.350,00**	**106.150,00**
Rifiuti			
Stato	3.815,00	3.815,00	3.815,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	1.618.719,44	1.619.011,27	1.619.011,27
Totale Rifiuti	**1.622.534,44**	**1.622.826,27**	**1.622.826,27**
Servizio idrico integrato			
Stato	150.000,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00

Sviluppo sostenibile e tutele ambiente

Fonti di Finanziamento per singolo Programma

Descrizione	Totale Finanziamento 2016	Totale Finanziamento 2017	Totale Finanziamento 2018
Servizio idrico integrato			
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	31.232,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	58.847,00	58.947,00	59.047,00
Totale Servizio idrico integrato	**240.079,00**	**58.947,00**	**59.047,00**

Trasporti e diritto alla mobilità

Fonti di Finanziamento per singolo Programma

Descrizione	Totale Finanziamento 2016	Totale Finanziamento 2017	Totale Finanziamento 2018
Trasporto pubblico locale			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	61.000,00	61.000,00	61.000,00
Totale Trasporto pubblico locale	**61.000,00**	**61.000,00**	**61.000,00**
Viabilità e infrastrutture stradali			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	144.000,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	1.049.408,35	245.000,00	245.000,00
Risorse generali di parte corrente	487.410,65	428.610,34	388.610,34
Totale Viabilità e infrastrutture stradali	**1.680.819,00**	**673.610,34**	**633.610,34**

Soccorso civile

Fonti di Finanziamento per singolo Programma

Descrizione	Totale Finanziamento 2016	Totale Finanziamento 2017	Totale Finanziamento 2018
Sistema di protezione civile			

Soccorso civile

Fonti di Finanziamento per singolo Programma

Descrizione	Totale Finanziamento 2016	Totale Finanziamento 2017	Totale Finanziamento 2018
Sistema di protezione civile			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	4.500,00	4.500,00	4.500,00
Totale Sistema di protezione civile	4.500,00	4.500,00	4.500,00

Politica sociale e famiglia

Fonti di Finanziamento per singolo Programma

Descrizione	Totale Finanziamento 2016	Totale Finanziamento 2017	Totale Finanziamento 2018
Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	26.300,00	26.300,00	26.300,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	433.894,84	430.403,46	430.403,46
Totale Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	460.194,84	456.703,46	456.703,46
Interventi per la disabilità			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	11.000,00	11.000,00	11.000,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	1.500,00	1.500,00	1.500,00
Totale Interventi per la disabilità	12.500,00	12.500,00	12.500,00

Politica sociale e famiglia

Fonti di Finanziamento per singolo Programma

Descrizione	Totale Finanziamento 2016	Totale Finanziamento 2017	Totale Finanziamento 2018
Interventi per gli anziani			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	3.407,70	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	1.660.434,30	1.670.200,00	1.670.200,00
Totale Interventi per gli anziani	**1.663.842,00**	**1.670.200,00**	**1.670.200,00**
Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	1.500,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	0,00	0,00	0,00
Totale Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	**1.500,00**	**0,00**	**0,00**
Interventi per le famiglie			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	6.700,00	6.700,00	5.900,00
Totale Interventi per le famiglie	**6.700,00**	**6.700,00**	**5.900,00**
Interventi per il diritto alla casa			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	500,00	5.000,00	5.000,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00

Politica sociale e famiglia

Fonti di Finanziamento per singolo Programma

Descrizione	Totale Finanziamento 2016	Totale Finanziamento 2017	Totale Finanziamento 2018
Interventi per il diritto alla casa			
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	15.800,00	8.300,00	8.300,00
Totale Interventi per il diritto alla casa	**16.300,00**	**13.300,00**	**13.300,00**
Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	258.736,12	283.266,12	298.766,12
Totale Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	**258.736,12**	**283.266,12**	**298.766,12**
Cooperazione e associazionismo			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	3.000,00	0,00	0,00
Totale Cooperazione e associazionismo	**3.000,00**	**0,00**	**0,00**
Servizio necroscopico e cimiteriale			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	129.980,80	0,00	0,00

Politica sociale e famiglia

Fonti di Finanziamento per singolo Programma

Descrizione	Totale Finanziamento 2016	Totale Finanziamento 2017	Totale Finanziamento 2018
Servizio necroscopico e cimiteriale			
Risorse generali di parte corrente	102.600,00	96.100,00	96.100,00
Totale Servizio necroscopico e cimiteriale	**232.580,80**	**96.100,00**	**96.100,00**

Tutela della salute

Fonti di Finanziamento per singolo Programma

Descrizione	Totale Finanziamento 2016	Totale Finanziamento 2017	Totale Finanziamento 2018
Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	29.000,00	29.000,00	29.000,00
Totale Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	**29.000,00**	**29.000,00**	**29.000,00**
Ulteriori spese in materia sanitaria			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	39.000,00	39.500,00	40.000,00
Totale Ulteriori spese in materia sanitaria	**39.000,00**	**39.500,00**	**40.000,00**

Sviluppo economico e competitività

Fonti di Finanziamento per singolo Programma

Descrizione	Totale Finanziamento 2016	Totale Finanziamento 2017	Totale Finanziamento 2018
Industria, PMI e Artigianato			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00

Sviluppo economico e competitività

Fonti di Finanziamento per singolo Programma

Descrizione	Totale Finanziamento 2016	Totale Finanziamento 2017	Totale Finanziamento 2018
Industria, PMI e Artigianato			
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	23.621,00	23.620,00	23.620,00
Totale Industria, PMI e Artigianato	**23.621,00**	**23.620,00**	**23.620,00**
Reti e altri servizi di pubblica utilità			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	20.000,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	69.032,98	69.003,90	69.003,90
Totale Reti e altri servizi di pubblica utilità	**89.032,98**	**69.003,90**	**69.003,90**

Lavoro e formazione professionale

Fonti di Finanziamento per singolo Programma

Descrizione	Totale Finanziamento 2016	Totale Finanziamento 2017	Totale Finanziamento 2018
Sostegno all'occupazione			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	400,00	400,00	400,00
Totale Sostegno all'occupazione	**400,00**	**400,00**	**400,00**

Agricoltura e pesca

Fonti di Finanziamento per singolo Programma

Descrizione	Totale Finanziamento 2016	Totale Finanziamento 2017	Totale Finanziamento 2018
Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	118.824,07	119.001,73	119.001,73
Totale Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	**118.824,07**	**119.001,73**	**119.001,73**

Energia e fonti energetiche

Fonti di Finanziamento per singolo Programma

Descrizione	Totale Finanziamento 2016	Totale Finanziamento 2017	Totale Finanziamento 2018
Fonti energetiche			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	9.000,00	9.200,00	9.400,00
Totale Fonti energetiche	**29.000,00**	**29.200,00**	**29.400,00**

Fondi e accantonamenti

Fonti di Finanziamento per singolo Programma

Descrizione	Totale Finanziamento 2016	Totale Finanziamento 2017	Totale Finanziamento 2018
Fondo di riserva			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	75.748,40	88.465,98	83.407,92

Fondi e accantonamenti

Fonti di Finanziamento per singolo Programma

Descrizione	Totale Finanziamento 2016	Totale Finanziamento 2017	Totale Finanziamento 2018
Fondo di riserva			
Totale Fondo di riserva	**75.748,40**	**88.465,98**	**83.407,92**
Fondo svalutazione crediti			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	498.223,23	610.877,20	741.779,46
Totale Fondo svalutazione crediti	**498.223,23**	**610.877,20**	**741.779,46**
Altri fondi			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	4.510,00	4.510,00	4.510,00
Totale Altri fondi	**4.510,00**	**4.510,00**	**4.510,00**

Debito pubblico

Fonti di Finanziamento per singolo Programma

Descrizione	Totale Finanziamento 2016	Totale Finanziamento 2017	Totale Finanziamento 2018
Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	100,00	100,00	100,00

Debito pubblico

Fonti di Finanziamento per singolo Programma

Descrizione	Totale Finanziamento 2016	Totale Finanziamento 2017	Totale Finanziamento 2018
Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari			
Totale Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	100,00	100,00	100,00
Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	100,00	100,00	100,00
Totale Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	100,00	100,00	100,00

Anticipazioni finanziarie

Fonti di Finanziamento per singolo Programma

Descrizione	Totale Finanziamento 2016	Totale Finanziamento 2017	Totale Finanziamento 2018
Restituzione anticipazione di tesoreria			
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	3.661.465,78	3.661.465,78	3.661.365,78
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	100,00	100,00	100,00
Totale Restituzione anticipazione di tesoreria	3.661.565,78	3.661.565,78	3.661.465,78
Totale generale	16.229.633,81	13.872.616,01	13.872.913,65

PATRIMONIO E GESTIONE DEI BENI PATRIMONIALI

Il processo di programmazione non può prescindere dall'analisi della situazione patriomoniale dell'ente.
Le scelte dell'Amministrazione in termini di investimenti ad esempio possono essere subordinate alla verifica della capacità di indebitamento.
La tabella riepilogativa che segue mostra il valore delle attività e delle passività che costituiscono la situazione patrimoniale di fine esercizio dell'ente.

Attivo patrimoniale 2014

Denominazione	Importo
Crediti verso P.A. fondo di dotazione	0,00
Immobilizzazioni immateriali	246.799,50
Immobilizzazioni materiali	25.023.707,71
Immobilizzazioni finanziarie	-286.476,81
Rimanenze	0,00
Crediti	4.163.194,43
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00
Disponibilità liquide	3.397.700,89
Ratei e risconti attivi	2.018,50
Totale	32.546.944,22

Passivo patrimoniale 2014

Denominazione	Importo
Patrimonio netto	16.502.270,54
Conferimenti	12.979.429,31
Fondo per rischi ed oneri	0,00
Trattamento di fine rapporto	0,00
Debiti	3.065.244,37
Ratei e risconti passivi	0,00
Totale	32.546.944,22

DISPONIBILITÀ DI RISORSE STRAORDINARIE

Disponibilità di mezzi straordinari esercizio

	2016		2017		2018	
Composizione	Correnti	Investimento	Correnti	Investimento	Correnti	Investimento
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	322.801,46		299.493,76		318.793,76	
Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00		0,00		0,00	
Trasferimenti correnti da Imprese	17.000,00		17.000,00		17.000,00	
Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00		86.000,00		100.000,00	
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00		0,00		0,00	
Contributi agli investimenti	677.711,79		0,00		0,00	
Trasferimenti in conto capitale	0,00		0,00		0,00	
Totale	1.017.513,25		402.493,76		435.793,76	

SOSTENIBILITÀ DELL'INDEBITAMENTO NEL TEMPO

Il ricorso al credito e vincoli di bilancio

Come anticipato nella sezione precedente il ricorso all'indebitamento dell'ente è subordinato ad una verifica della situazione patrimoniale ma anche e soprattutto alla verifica della sostenibilità dell'indebitamento stesso così come disciplinata per legge.

Nella tabelle seguente viene presentata l'analisi dell'esposizione per interessi passivi del comune.

Esposizione massima per interessi passivi

	2014	2014	2014
Tit.1 - Tributarie	4.795.623,53	4.795.623,53	4.795.623,53
Tit.2 - Trasferimenti correnti	476.745,29	476.745,29	476.745,29
Tit.3 - Extratributarie	3.515.149,07	3.515.149,07	3.515.149,07
Somma	**8.787.517,89**	**8.787.517,89**	**8.787.517,89**
Percentuale massima di impegnabilità delle entrate	10,0 %	10,0 %	10,0 %
Limite teorico interessi (10,0 % entrate) (+)	**878.751,79**	**878.751,79**	**878.751,79**

Esposizione effettiva per interessi passivi

	2016	2017	2018
Interessi su mutui	39.963,08	34.473,62	28.716,77
Interessi su prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00
Interessi per debiti garantiti da fideiussione prestata dall'ente	23.367,01	22.379,21	21.787,68
Interessi passivi	**63.330,09**	**56.852,83**	**50.504,45**
Contributi in C/interessi su mutui	0,00	0,00	0,00
Esposizione effettiva (interessi passivi al netto contributi) (-)	**63.330,09**	**56.852,83**	**50.504,45**

Verifica prescrizione di legge

	2016	2017	2018
Limite teorico interessi	878.751,79	878.751,79	878.751,79
Esposizione effettiva	63.330,09	56.852,83	50.504,45
Disponibilità residua per ulteriori interessi passivi	**815.421,70**	**821.898,96**	**828.247,34**

EQUILIBRI DI COMPETENZA E CASSA NEL TRIENNIO

Programmazione ed equilibri di bilancio

Il principio della programmazione di bilancio prevede, nella sezione strategica,l'approfondimento in termini di indirizzi generali degli equilibri della situazione corrente e generali del bilancio e per il primo anno anche quelli di cassa.

Entrate 2016

Denominazione	Competenza	Cassa
Tributi e perequazione	5.140.625,86	5.361.629,37
Trasferimenti correnti	339.801,46	689.150,21
Entrate extraurbane	4.231.552,22	4.756.259,57
Entrate in conto capitale	937.711,79	1.391.148,47
Riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00
Accensione di prestiti	0,00	24.646,00
Anticipazioni da tesorerie/cassiere	3.661.465,78	3.661.465,78
Entrate c/Terzi e partite giro	3.005.000,00	3.021.741,69
Somma	**17.316.157,11**	**18.906.041,09**
FPV applicato in entrata (FPV/E)	1.362.376,70	-
Avanzo applicato in entrata	527.000,00	-
Parziale	**19.205.533,81**	**18.906.041,09**
Fondo di cassa iniziale		3.397.700,89
Totale	**19.205.533,81**	**22.303.741,98**

Uscite 2016

Denominazione	Competenza	Cassa
Correnti	9.703.370,32	11.240.964,06
In conto capitale	2.720.354,71	3.385.228,97
Incremento attività finanziarie	0,00	0,00
Rimborsi di prestiti	115.343,00	115.343,00
Chiusura anticipazioni da tersorerie/cassiere	3.661.465,78	3.661.465,78
Spese c/terzi e partite giro	3.005.000,00	3.065.789,15
Parziale	**19.205.533,81**	**21.468.790,96**
Disavanzo applicato in uscita	0,00	-
Totale	**19.205.533,81**	**21.468.790,96**

Entrate Biennio successivo

Denominazione	2017	2018
Tributi e perequazione	5.149.125,86	5.160.125,86
Trasferimenti correnti	402.493,76	435.793,76
Entrate extraurbane	4.241.397,22	4.254.597,22
Entrate in conto capitale	265.000,00	265.000,00
Riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00
Accensione di prestiti	0,00	0,00
Anticipazioni da tesorerie/cassiere	3.661.465,78	3.661.465,78
Entrate c/Terzi e partite giro	3.005.000,00	3.005.000,00

Uscite Biennio successivo

Denominazione	2017	2018
Correnti	9.719.016,87	9.770.758,87
In conto capitale	342.202,36	285.000,00
Incremento attività finanziarie	0,00	0,00
Rimborsi di prestiti	120.831,00	126.589,00
Chiusura anticipazioni da tersorerie/cassiere	3.661.465,78	3.661.465,78
Spese c/terzi e partite giro	3.005.000,00	3.005.000,00

PROGRAMMAZIONE ED EQUILIBRI FINANZIARI

Entrate correnti destinate alla programmazione		
Tributi	5.140.625,86	+
Trasferimenti correnti	339.801,46	+
Extratributarie	4.231.552,22	+
Entr. correnti specifiche per investimenti	0,00	-
Entr. correnti generiche per investimenti	0,00	-
Risorse ordinarie	9.711.979,54	
FPV stanziato a bilancio corrente	106.733,78	+
Avanzo a finanziamento bil. corrente	0,00	+
Entrate C/capitale per spese correnti	0,00	+
Accensione prestiti per spese correnti	0,00	+
Risorse straordinarie	106.733,78	
Totale	9.818.713,32	

Entrate investimenti destinate alla programmazione		
Entrate in C/capitale	937.711,79	+
Entrate C/capitale per spese correnti	0,00	-
Risorse ordinarie	937.711,79	
FPV stanziato a bilancio investimenti	1.255.642,92	+
Avanzo a finanziamento investimenti	527.000,00	+
Entrate correnti che finanziano inv.	0,00	+
Riduzioni di attività finanziarie	0,00	+
Attività finanz. assimilabili a mov. fondi	0,00	+
Accensione prestiti	0,00	+
Accensione prestiti per spese correnti	0,00	-
Risorse straordinarie	1.782.642,92	
Totale	2.720.354,71	

Riepilogo entrate 2016		
Correnti	9.818.713,32	
Investimenti	2.720.354,71	
Movimenti di fondi	3.661.465,78	
Entrate destinate alla programmazione	16.200.533,81	+
Servizi C/terzi e Partite di giro	3.005.000,00	
Altre entrate	3.005.000,00	+
Totale bilancio	19.205.533,81	

Uscite correnti impiegate nella programmazione

Spese correnti	9.703.370,32	+
Sp. correnti assimilabili a investimenti	0,00	-
Rimborso di prestiti	115.343,00	+
Impieghi ordinari	**9.818.713,32**	
Disavanzo applicato a bilancio corrente	0,00	+
Investimenti assimilabili a sp. correnti	0,00	+
Impieghi straordinari	**0,00**	
Totale	**9.818.713,32**	

Uscite investimenti impiegate nella programmazione

Spese in conto capitale	2.720.354,71	+
Investimenti assimilabili a sp. correnti	0,00	-
Impieghi ordinari	**2.720.354,71**	
Sp. correnti assimilabili a investimenti	0,00	+
Incremento di attività finanziarie	0,00	+
Attività finanz. assimilabili a mov. fondi	0,00	-
Impieghi straordinari	**0,00**	
Totale	**2.720.354,71**	

Riepilogo uscite 2016

Correnti	9.818.713,32	
Investimenti	2.720.354,71	
Movimenti di fondi	3.661.465,78	
Uscite impiegate nella programmazione	**16.200.533,81**	+
Servizi C/terzi e Partite di giro	3.005.000,00	
Altre uscite	**3.005.000,00**	+
Totale bilancio	**19.205.533,81**	

FINANZIAMENTO DEL BILANCIO CORRENTE

Finanziamento bilancio corrente 2016

Entrate	2016	
Tributi	5.140.625,86	+
Trasferimenti correnti	339.801,46	+
Extratributarie	4.231.552,22	+
Entr. correnti specifiche per investimenti	0,00	-
Entr. correnti generiche per investimenti	0,00	-
Risorse ordinarie	9.711.979,54	
FPV stanziato a bilancio corrente	106.733,78	+
Avanzo a finanziamento bil. corrente	0,00	+
Entrate C/capitale per spese correnti	0,00	+
Accensione prestiti per spese correnti	0,00	+
Risorse straordinarie	106.733,78	
Totale	9.818.713,32	

Fabbisogno 2016

Bilancio	Entrate	Uscite
Corrente	9.818.713,32	9.818.713,32
Investimenti	2.720.354,71	2.720.354,71
Movimento fondi	3.661.465,78	3.661.465,78
Servizi conto terzi	3.005.000,00	3.005.000,00
Totale	19.205.533,81	19.205.533,81

Finanziamento bilancio corrente (Trend storico)

Entrate	2013	2014	2015	
Tributi	0,00	0,00	5.043.733,61	+
Trasferimenti correnti	0,00	0,00	448.940,81	+
Extratributarie	0,00	0,00	3.875.229,49	+
Entr. correnti spec. per investimenti	0,00	0,00	0,00	-
Entr. correnti gen. per investimenti	0,00	0,00	0,00	-
Risorse ordinarie	0,00	0,00	9.367.903,91	
FPV stanziato a bilancio corrente	0,00	0,00	117.729,99	+
Avanzo a finanziamento bil. corrente	0,00	0,00	0,00	+
Entrate C/capitale per spese correnti	0,00	0,00	0,00	+
Accensione prestiti per spese correnti	0,00	0,00	0,00	+
Risorse straordinarie	0,00	0,00	117.729,99	
Totale	0,00	0,00	9.485.633,90	

FINANZIAMENTO DEL BILANCIO INVESTIMENTI

Finanziamento bilancio investimenti 2016		
Entrate in C/capitale	937.711,79	+
Entrate C/capitale per spese correnti	0,00	-
Risorse ordinarie	937.711,79	
FPV stanziato a bilancio investimenti	1.255.642,92	+
Avanzo a finanziamento investimenti	527.000,00	+
Entrate correnti che finanziano inv.	0,00	+
Riduzioni di attività finanziarie	0,00	+
Attività finanz. assimilabili a mov. fondi	0,00	-
Accensione prestiti	0,00	+
Accensione prestiti per spese correnti	0,00	-
Risorse straordinarie	1.782.642,92	
Totale	2.720.354,71	

Fabbisogno 2016		
Bilancio	Entrate	Uscite
Corrente	9.818.713,32	9.818.713,32
Investimenti	2.720.354,71	2.720.354,71
Movimento fondi	3.661.465,78	3.661.465,78
Servizi conto terzi	3.005.000,00	3.005.000,00
Totale	19.205.533,81	19.205.533,81

Finanziamento bilancio investimenti (Trend storico)				
Entrate	2013	2014	2015	
Entrate in C/capitale	0,00	0,00	2.980.304,07	+
Entrate C/capitale per spese correnti	0,00	0,00	0,00	-
Risorse ordinarie	0,00	0,00	2.980.304,07	
FPV stanziato a bil. investimenti	0,00	0,00	392.501,52	+
Avanzo a finanziamento investimenti	9.100.000,00	542.093,00	1.907.400,00	+
Entrate correnti che finanziano inv.	0,00	0,00	0,00	+
Riduzioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	+
Attività fin. assimilabili a mov. fondi	0,00	0,00	0,00	-
Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	+
Accensione prestiti per sp. correnti	0,00	0,00	0,00	-
Risorse straordinarie	9.100.000,00	542.093,00	2.299.901,52	
Totale	9.100.000,00	542.093,00	5.280.205,59	

DISPONIBILITÀ E GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

L'organizzazione e la forza lavoro

Nelle tabelle seguenti viene riportata la composizione totale del personale dell'ente e la suddivisione per "area" di riferimento.

Si precisa che nella seconda parte della sezione operativa invece verrà presentata l'analisi del fabbisogno di personale per il triennio.

Personale complessivo

Cat./Pos.	Pianta organica	Presenze effettive
A1	1	1
B1	7	7
B3	11	10
C	12	10
C1	11	9
D1	9	9
Personale di ruolo	51	46
Pesonale fuori Ruolo	-	0
Totale generale	-	46

Area: Tecnica

Cat./Pos.	Pianta organica	Presenze effettive
C1	3	2
D1	3	3

Area: Economico / Finanziaria

Cat./Pos.	Pianta organica	Presenze effettive
B3	1	0
C1	2	2
D1	2	2

Area: Vigilanza

Cat./Pos.	Pianta organica	Presenze effettive
B3	1	1
C1	6	5
D1	1	1

Area: Affari Generali

Cat./Pos.	Pianta organica	Presenze effettive
B1	4	4
B3	2	2
C	9	7
D1	1	1

Area: Tecnica Manutentiva

Cat./Pos.	Pianta organica	Presenze effettive
A1	1	1
B1	3	3
B3	7	7
C	3	3
D1	2	2

PATTO DI STABILITÀ E VINCOLI FINANZIARI

Enti locali e vincoli del Patto di stabilità

L'importanza della programmazione, ribadita più volte nel testo normativo della riforma contabile, si concretizza principalmente nella possibilità di effettuare una corretta pianificazione degli interventi di spesa in un contesto di continua contrazione delle risorse disponibili. Il controllo che lo Stato impone alla spesa degli enti locali si manifesta attraverso il patto di stabilità interno.

La norma, che nel corso dei diversi anni ha subito vistosi cambiamenti, nella versione più recente tende a conseguire un saldo cumulativo (obiettivo programmatico) di entrate ed uscite sia di parte corrente che in C/capitale denominato “Saldo finanziario di competenza mista". Il mancato raggiungimento dell'obiettivo comporta per l'ente l'irrogazione di pesanti sanzioni.

Patto di stabilità

	Esercizio	Previsione		
	2015	2016	2017	2018
Saldo finanziario previsto				
Saldo previsto della gestione corrente (competenza)	389,00	0,00	0,00	0,00
Saldo previsto della gestione in C/capitale (cassa)	214,00	0,00	0,00	0,00
Saldo finanziario previsto (competenza mista)	**603,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Rispetto dell'obbiettivo				
Saldo obbiettivo	149,00	0,00	0,00	0,00
Scostamento	454,00	0,00	0,00	0,00

L’obiettivo per gli anni 2016 - 2017 - 2018 è dato dal saldo positivo tra entrate finali e spese finali ai sensi dell’art. 1 comma 711 della legge di stabilità 2016 (legge 228/2015).

Di seguito si riportano i saldi dell’equilibrio finale nel triennio:

	2016	2017	2018
Equilibrio Finale	79.407,05	679.015,84	852.878.46

VALUTAZIONE GENERALE DEI MEZZI FINANZIARI

Valutazione dei mezzi finanziari

La prima parte della sezione operativa, prima di individuare gli obiettivi operativi suddivisi per missioni e programmi, attraverso la valutazione generale sui mezzi finanziari, individua, per ciascun titolo, le fonti di entrata evidenziando l'andamento storico e relativi vincoli, gli indirizzi in materia di tributi e tariffe ed infine gli indirizzi sul possibile ricorso all'indebitamento per finanziare gli investimenti. Nelle pagine seguenti, e per ogni fonte di finanziamento divisa in titoli, sarà riportato lo stanziamento per il triennio e il trend storico. E' opportuno notare che alla luce del nuovo il criterio di competenza finanziaria, introdotto dalla contabilità armonizzata, risulta difficile l'accostamento dei flussi storici con gli attuali. Secondo il nuovo principio di competenza, infatti, l'iscrizione della posta nel bilancio, e di conseguenza il successivo accertamento, viene effettuato nell'esercizio in cui sorge l'obbligazione attiva ma è imputato nell'anno in cui andrà effettivamente a scadere il credito.

Le fonti di finanziamento del bilancio sono raggruppate in diversi livelli di dettaglio. Il livello massimo di aggregazione delle entrate è il titolo, che rappresenta la fonte di provenienza dell'entrata. Il secondo livello di analisi è la tipologia, definita in base alla natura stessa dell'entrata nell'ambito di ciascuna fonte di provenienza. Segue infine la categoria, classificata in base all'oggetto dell'entrata nell'ambito della tipologia di appartenenza.

Indirizzi in materia di tributi e tariffe

L'analisi delle condizioni interne dell'ente, contenuta nella sezione strategica del documento, già ha evidenziato la definizione degli indirizzi in materia di tributi e tariffe. Gli stanziamenti di bilancio prodotti da queste decisioni in tema di tributi e tariffe sono messi in risalto nelle pagine successive dove le previsioni tributarie e tariffarie sono accostate con il corrispondente andamento storico.

Indirizzi sul ricorso all'indebitamento per investimenti

Anche le tematiche connesse con il possibile finanziamento delle opere pubbliche mediante ricorso al debito sono già state sviluppate nella sezione strategica (SeS). Nelle pagine successive vengono individuati gli effetti di queste decisioni sul bilancio di previsione del triennio.

ENTRATE TRIBUTARIE (valutazione e andamento)

Entrate tributarie		
Titolo 1		
Composizione	2015	2016
Imposte, tasse e proventi assimilati	5.041.234,86	4.625.100,29
Compartecipazioni di tributi	674,80	675,00
Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	1.823,95	514.850,57
Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00
Totale	5.043.733,61	5.140.625,86
Scostamento		96.892,25

Entrate tributarie (Trend storico e programmazione)						
Aggregati	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	Accertamenti	Accertamenti	Previsione	Previsione	Previsione	Previsione
Imposte, tasse e proventi assimilati	0,00	0,00	5.041.234,86	4.625.100,29	4.633.600,29	4.644.600,29
Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	674,80	675,00	675,00	675,00
Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	1.823,95	514.850,57	514.850,57	514.850,57
Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	5.043.733,61	5.140.625,86	5.149.125,86	5.160.125,86

TRASFERIMENTI CORRENTI (valutazione e andamento)

Trasferimenti correnti		
Titolo 2		
Composizione	2015	2016
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	431.940,81	322.801,46
Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00
Trasferimenti correnti da Imprese	17.000,00	17.000,00
Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
Totale	448.940,81	339.801,46
Scostamento		-109.139,35

Trasferimenti correnti (Trend storico e programmazione)						
Aggregati	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	Accertamenti	Accertamenti	Previsione	Previsione	Previsione	Previsione
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	431.940,81	322.801,46	299.493,76	318.793,76
Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00
Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	86.000,00	100.000,00
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	448.940,81	339.801,46	402.493,76	435.793,76

ENTRATE EXTRATRIBUTARIE (valutazione e andamento)

Entrate extratribut...		
Titolo 3		
Composizione	2015	2016
Vendita di beni e servizi e proventi derinvanti dalla gestione dei beni	2.570.830,29	2.596.025,22
Proventi dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1.044.900,00	1.385.900,00
Interessi attivi	1.650,00	1.450,00
Altre entrate da redditi da capitale	15.424,00	0,00
Rimborsi e altre entrate correnti	242.425,20	248.177,00
Totale	3.875.229,49	4.231.552,22
Scostamento		356.322,73

Entrate extratributarie (Trend storico e programmazione)						
Aggregati	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	Accertamenti	Accertamenti	Previsione	Previsione	Previsione	Previsione
Vendita di beni e servizi e proventi derinvanti dalla gestione dei beni	0,00	0,00	2.570.830,29	2.596.025,22	2.608.025,22	2.623.025,22
Proventi dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	1.044.900,00	1.385.900,00	1.385.900,00	1.384.100,00
Interessi attivi	0,00	0,00	1.650,00	1.450,00	1.450,00	1.450,00
Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	15.424,00	0,00	0,00	0,00
Rimborsi e altre entrate correnti	0,00	0,00	242.425,20	248.177,00	246.022,00	246.022,00
Totale	0,00	0,00	3.875.229,49	4.231.552,22	4.241.397,22	4.254.597,22

ENTRATE IN CONTO CAPITALE (valutazione e andamento)

Entrate in conto capitale

Titolo 4

Composizione	2015	2016
Tributi in C/Capitale	0,00	0,00
Contributi agli investimenti	1.523.704,07	677.711,79
Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
Entrate da alienazione di beni materiale e immateriali	56.600,00	20.000,00
Altre entrate in C/Capitale	1.400.000,00	240.000,00
Totale	**2.980.304,07**	**937.711,79**
Scostamento		**-2.042.592,28**

Entrate in conto capitale (Trend storico e programmazione)

Aggregati	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	Accertamenti	Accertamenti	Previsione	Previsione	Previsione	Previsione
Tributi in C/Capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi agli investimenti	0,00	0,00	1.523.704,07	677.711,79	0,00	0,00
Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate da alienazione di beni materiale e immateriali	0,00	0,00	56.600,00	20.000,00	15.000,00	15.000,00
Altre entrate in C/Capitale	0,00	0,00	1.400.000,00	240.000,00	250.000,00	250.000,00
Totale	**0,00**	**0,00**	**2.980.304,07**	**937.711,79**	**265.000,00**	**265.000,00**

RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (valutazione)

Riduzione di attività finanziarie

Titolo 5

Composizione	2015	2016
Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00
Riscossione di crediti di breve termine	0,00	0,00
Riscossione di crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00
Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00
Totale	**0,00**	**0,00**
Scostamento		**0,00**

Riduzione di attività finanziarie (Trend storico e programmazione)

Aggregati	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	Accertamenti	Accertamenti	Previsione	Previsione	Previsione	Previsione
Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Riscossione di crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Riscossione di crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

ACCENSIONE PRESTITI NETTI (valutazione e andamento)

Accensione di prestiti

Titolo 6

Composizione	2015	2016
Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00
Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00
Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00
Altre forme di indebitamento	0,00	0,00
Totale	**0,00**	**0,00**
Scostamento		**0,00**

Accensione di prestiti (Trend storico e programmazione)

Aggregati	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	Accertamenti	Accertamenti	Previsione	Previsione	Previsione	Previsione
Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

DEFINIZIONE DEGLI OBIETTIVI OPERATIVI

Finalità da conseguire ed obiettivi operativi

La parte prima della sezione operativa infine individua, per ogni missione e in modo coerente con gli indirizzi strategici riportati nella sezione strategica, i programmi operativi che l'ente intende realizzare.

Gli obiettivi individuati per ogni programma rappresentano la declinazione annuale e pluriennale degli obiettivi strategici individuati nella sezione precedente e costituiscono indirizzo vincolante per i successivi atti di programmazione.

Il cardine della programmazione, in questa sezione, è rappresentato dai programmi intesi come l'elemento fondamentale della struttura di bilancio intorno al quale definire i rapporti tra organi di governo e struttura organizzativa.

Nelle pagine seguenti vengono individuati gli obiettivi operativi associati ai singoli programmi, il fabbisogno dei programmi per ciascuna missione e le risorse necessarie per finanziarie gli stessi.

FABBISOGNO DEI PROGRAMMI PER SINGOLA MISSIONE

Quadro generale degli impieghi per missione

	Programmazione triennale		
Denominazione	2016	2017	2018
Organi istituzionali	117.828,39	117.078,39	117.678,39
Segreteria generale	107.383,87	109.045,56	109.045,56
Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	393.177,75	392.783,23	377.980,33
Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	106.129,21	85.053,36	82.053,36
Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	128.036,65	114.551,20	117.751,20
Ufficio tecnico	485.010,24	467.010,02	451.989,02
Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	150.355,00	129.385,00	149.485,00
Statistica e sistemi informativi	132.000,00	79.000,00	62.000,00
Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00
Risorse umane	116.545,11	77.660,62	75.660,62
Altri servizi generali	265.229,05	234.956,39	234.956,39
Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00
Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00
Polizia locale e amministrativa	532.410,89	542.983,44	542.983,44
Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00
Istruzione prescolastica	873.419,99	487.270,47	487.270,47
Altri ordini di istruzione	257.700,00	139.700,00	139.700,00
Edilizia scolastica (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00
Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00
Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00
Servizi ausiliari all'istruzione	843.671,38	841.376,32	832.756,02
Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
Valorizzazione dei beni di interesse storico	20.000,00	0,00	0,00
Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	145.950,45	77.025,20	77.025,20
Sport e tempo libero	299.650,00	81.600,00	77.700,00
Giovani	0,00	0,00	0,00
Sviluppo e la valorizzazione del turismo	5.700,00	5.100,00	3.700,00
Urbanistica e assetto del territorio	273.074,17	145.089,03	86.186,67
Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	500,00	500,00	500,00
Difesa del suolo	34.100,00	4.100,00	4.100,00

Quadro generale degli impieghi per missione

Denominazione	Programmazione triennale 2016	2017	2018
Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	108.350,00	106.350,00	106.150,00
Rifiuti	1.622.534,44	1.622.826,27	1.622.826,27
Servizio idrico integrato	240.079,00	58.947,00	59.047,00
Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00
Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00
Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00
Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00
Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00
Trasporto pubblico locale	61.000,00	61.000,00	61.000,00
Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00
Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00
Viabilità e infrastrutture stradali	1.680.819,00	673.610,34	633.610,34
Sistema di protezione civile	4.500,00	4.500,00	4.500,00
Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00
Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	460.194,84	456.703,46	456.703,46
Interventi per la disabilità	12.500,00	12.500,00	12.500,00
Interventi per gli anziani	1.663.842,00	1.670.200,00	1.670.200,00
Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	1.500,00	0,00	0,00
Interventi per le famiglie	6.700,00	6.700,00	5.900,00
Interventi per il diritto alla casa	16.300,00	13.300,00	13.300,00
Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	258.736,12	283.266,12	298.766,12
Cooperazione e associazionismo	3.000,00	0,00	0,00
Servizio necroscopico e cimiteriale	232.580,80	96.100,00	96.100,00
Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	0,00	0,00	0,00
Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA	0,00	0,00	0,00
Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente	0,00	0,00	0,00
Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00
Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,00	0,00
Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	0,00	0,00	0,00

Quadro generale degli impieghi per missione

	Programmazione triennale		
Denominazione	2016	2017	2018
Ulteriori spese in materia sanitaria	39.000,00	39.500,00	40.000,00
Industria, PMI e Artigianato	23.621,00	23.620,00	23.620,00
Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00
Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00
Reti e altri servizi di pubblica utilità	89.032,98	69.003,90	69.003,90
Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00
Formazione professionale	0,00	0,00	0,00
Sostegno all'occupazione	400,00	400,00	400,00
Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	118.824,07	119.001,73	119.001,73
Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00
Fonti energetiche	29.000,00	29.200,00	29.400,00
Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00
Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00
Fondo di riserva	75.748,40	88.465,98	83.407,92
Fondo svalutazione crediti	498.223,23	610.877,20	741.779,46
Altri fondi	4.510,00	4.510,00	4.510,00
Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00
Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	100,00	100,00	100,00
Restituzione anticipazione di tesoreria	3.661.565,78	3.661.565,78	3.661.465,78
Totale	**16.200.533,81**	**13.843.516,01**	**13.843.813,65**

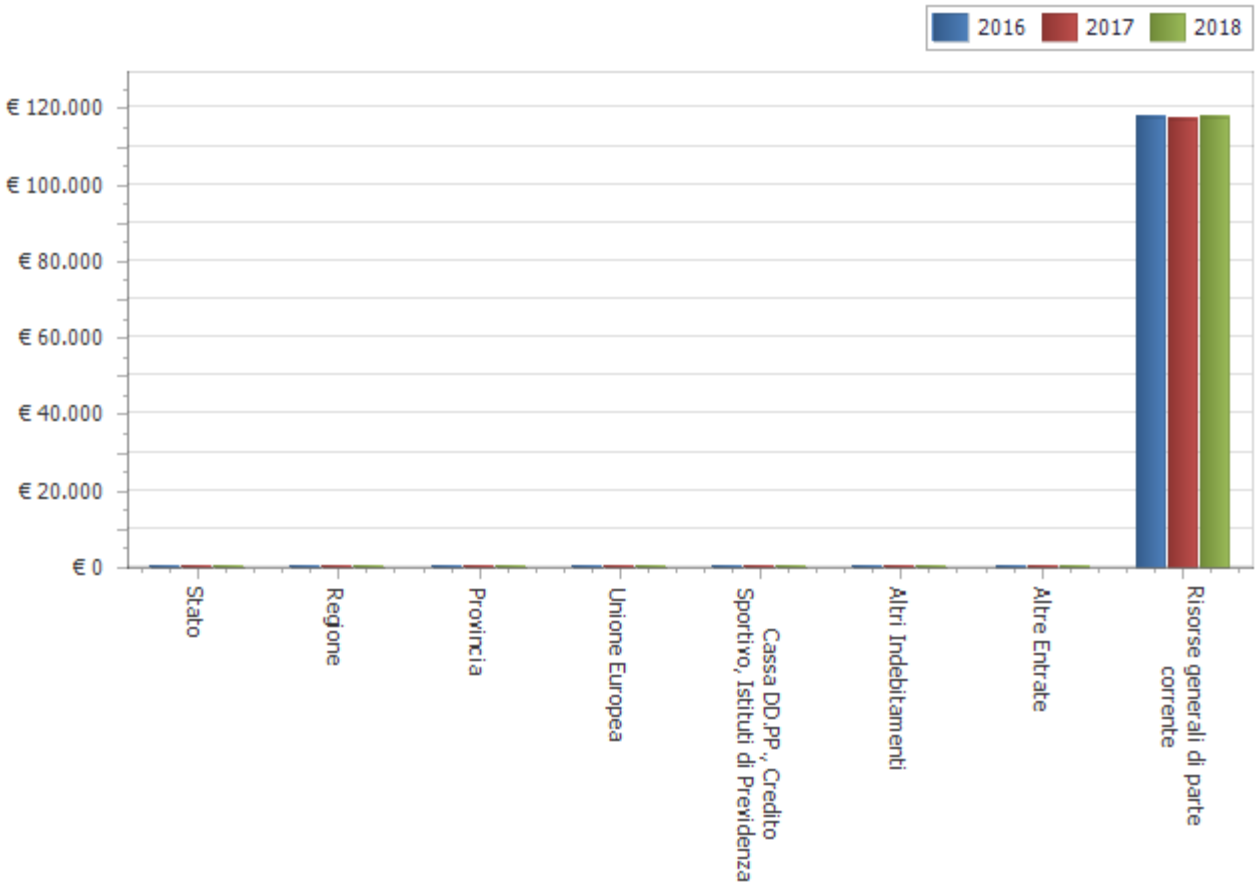
SERVIZI GENERALI E ISTITUZIONALI

Missione 01 e relativi programmi

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi di amministrazione e per il funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività di sviluppo in un'ottica di governance e partenariato, compresa la comunicazione istituzionale. Appartengono alla missione gli obiettivi di amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi, 'amministrazione e il corretto funzionamento dei servizi di pianificazione economica e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali. Sono ricomprese in questo ambito anche l'attività di sviluppo e gestione delle politiche per il personale e gli interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria di carattere generale e di assistenza tecnica.

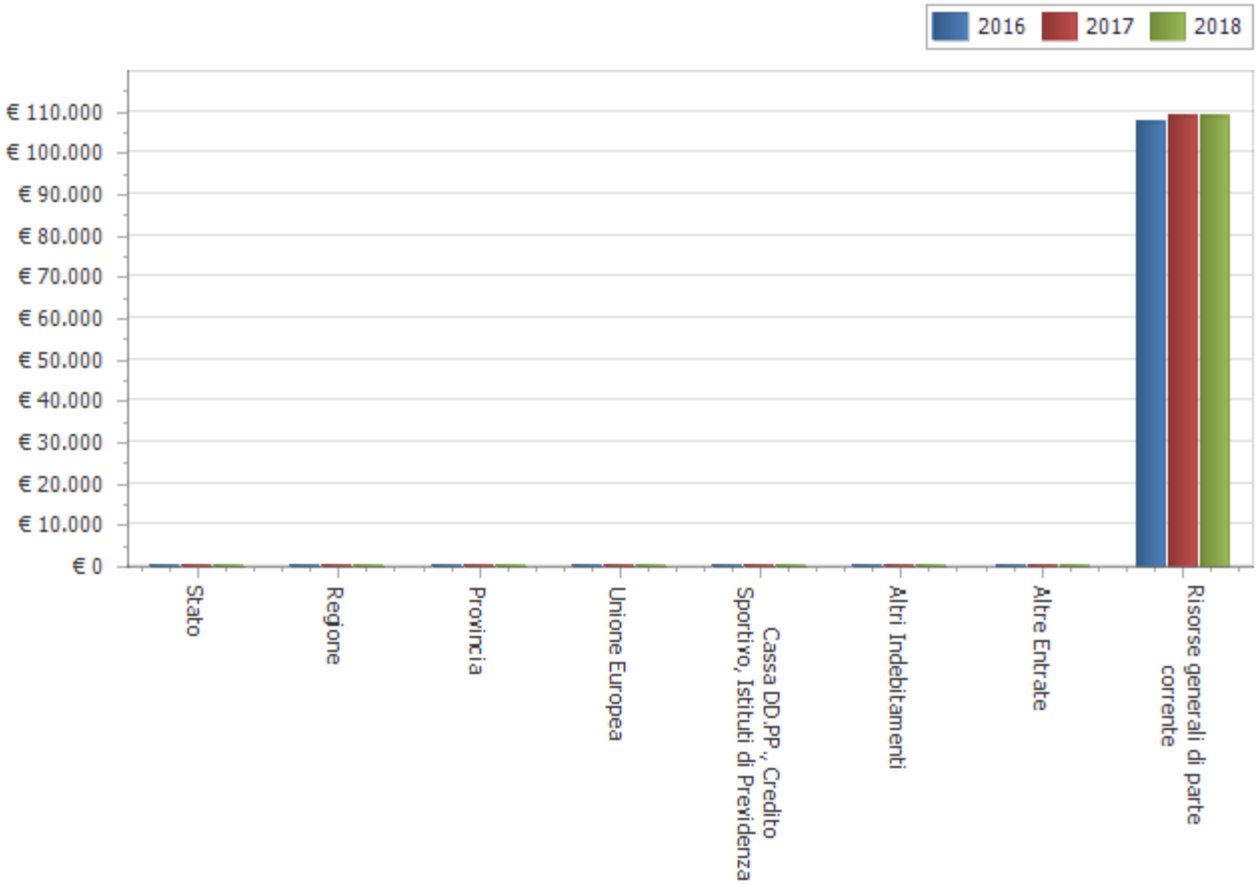
Risorse per finanziare la missione e relativi programmi

Organi istituzionali	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	117.828,39	117.078,39	117.678,39
Totale	**117.828,39**	**117.078,39**	**117.678,39**

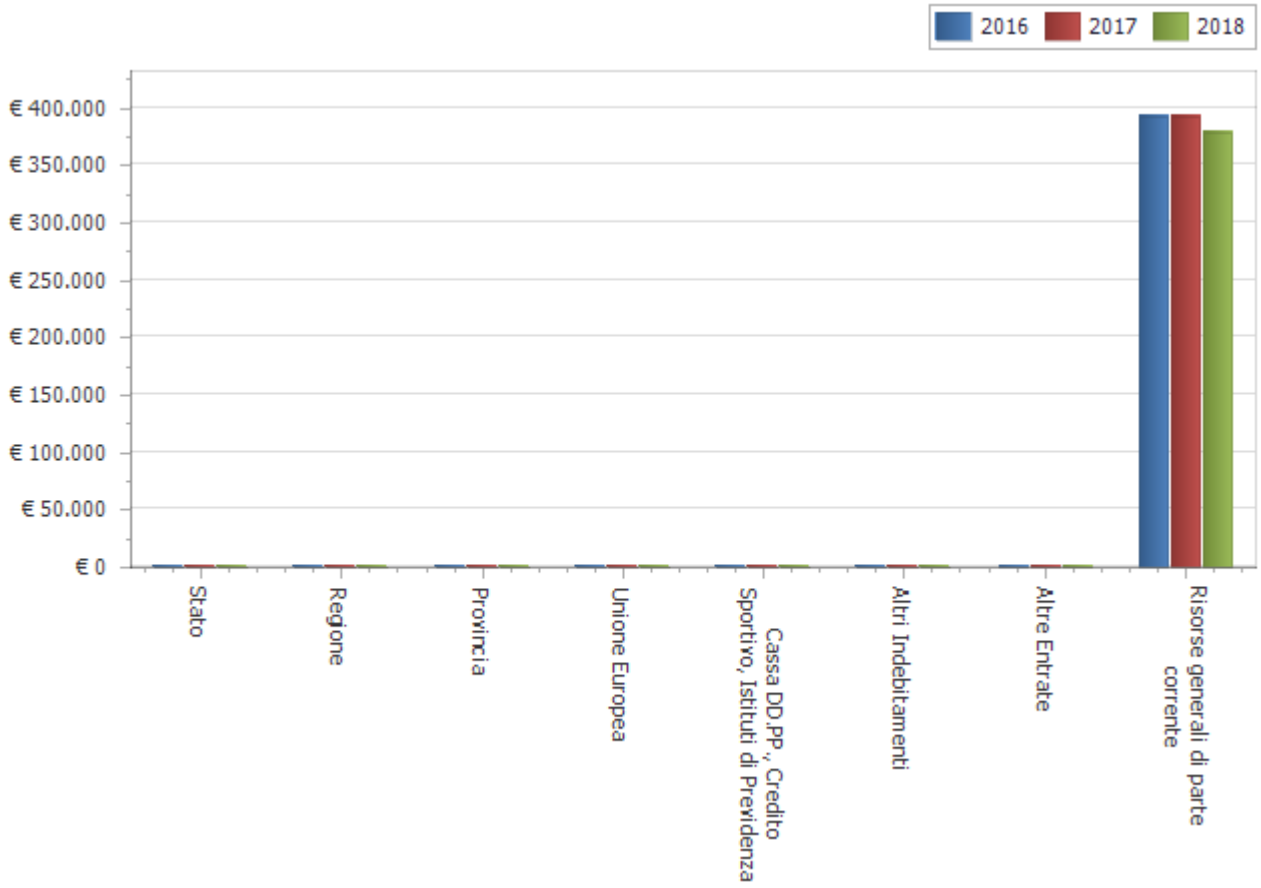


Segreteria generale	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00

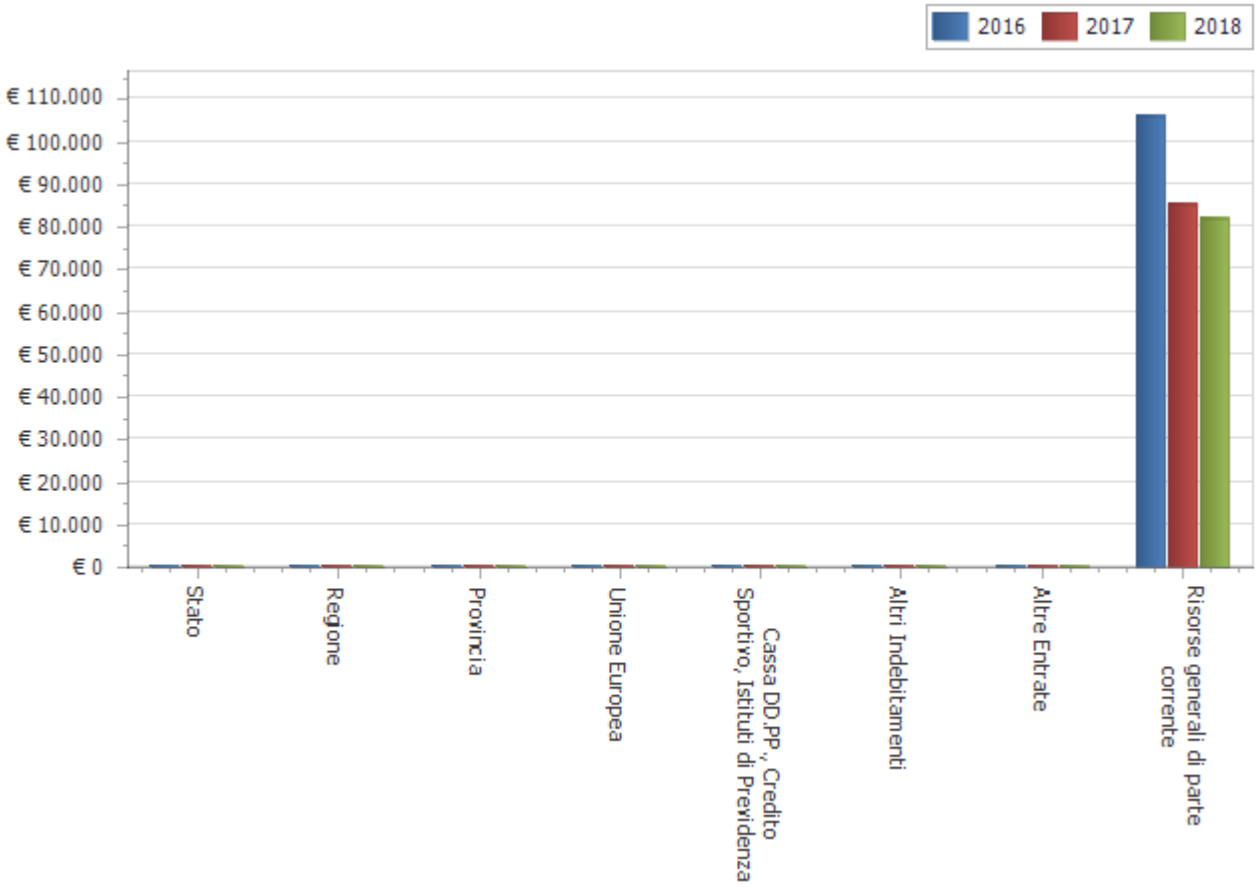
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	107.383,87	109.045,56	109.045,56
Totale	**107.383,87**	**109.045,56**	**109.045,56**



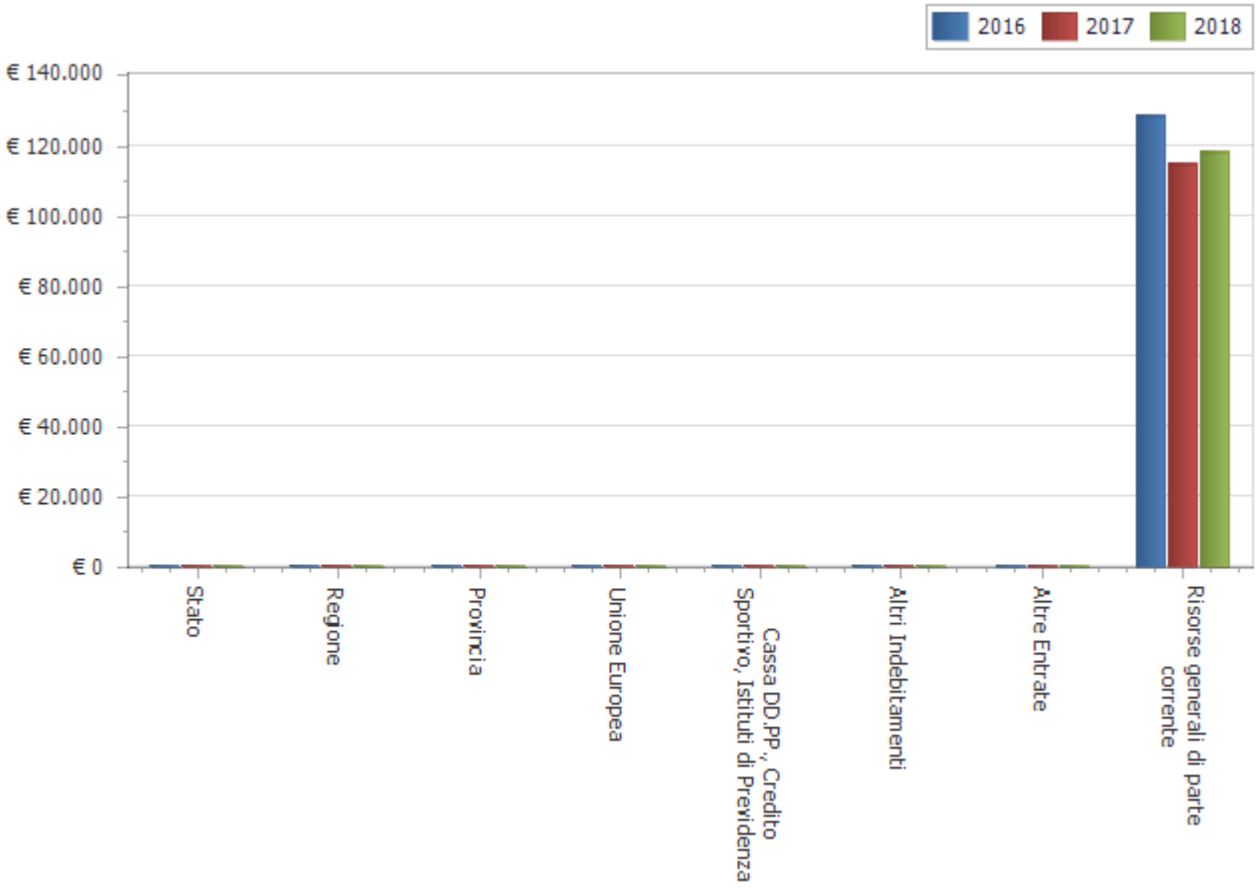
Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	393.177,75	392.783,23	377.980,33
Totale	**393.177,75**	**392.783,23**	**377.980,33**



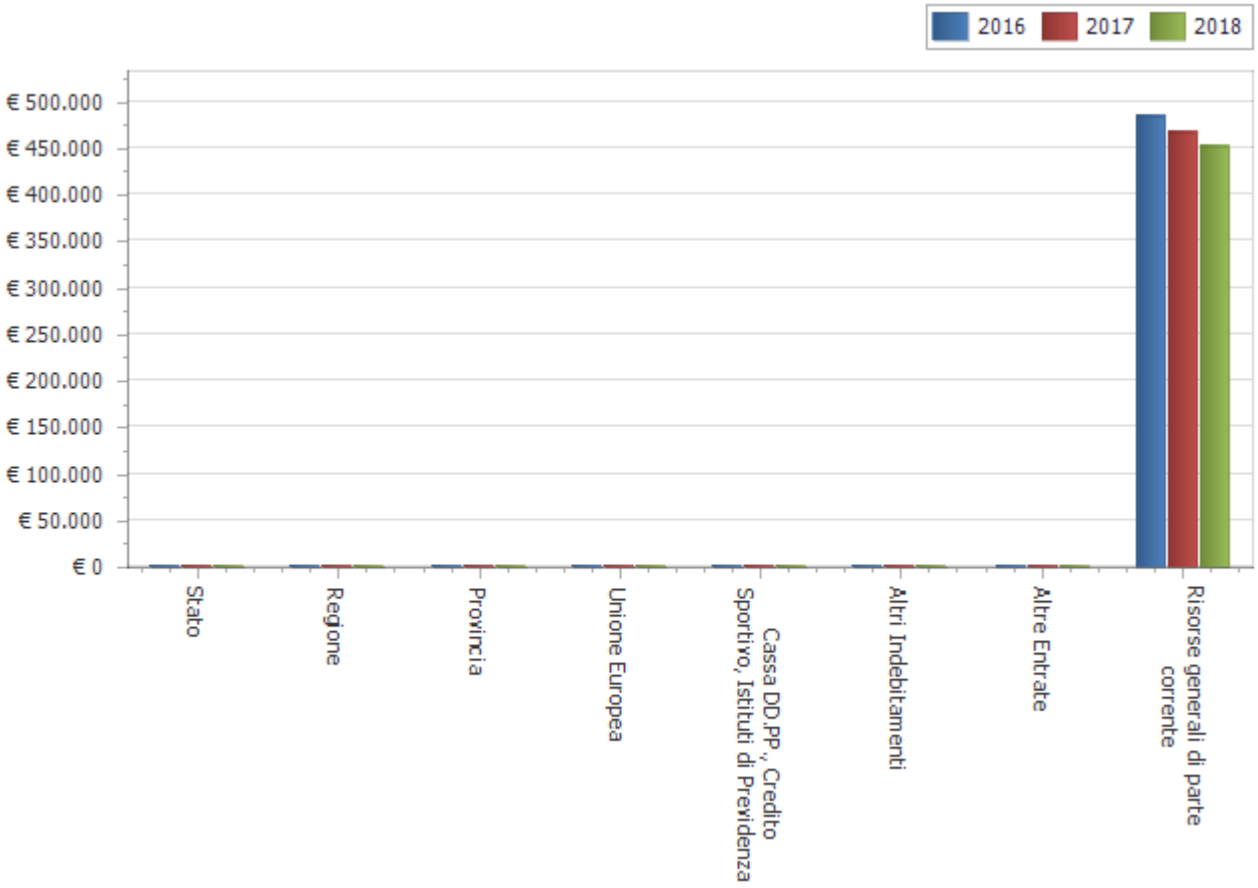
Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	106.129,21	85.053,36	82.053,36
Totale	**106.129,21**	**85.053,36**	**82.053,36**



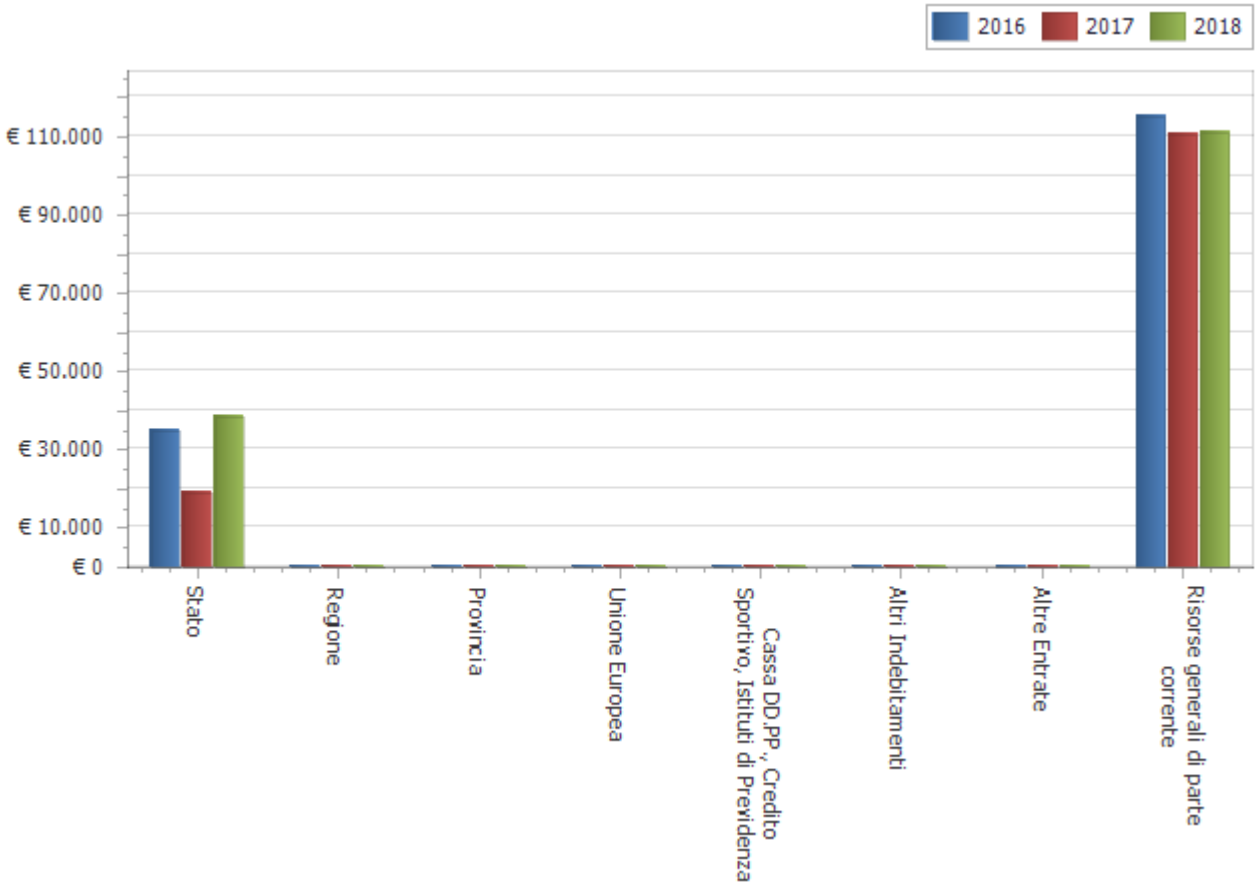
Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	128.036,65	114.551,20	117.751,20
Totale	**128.036,65**	**114.551,20**	**117.751,20**



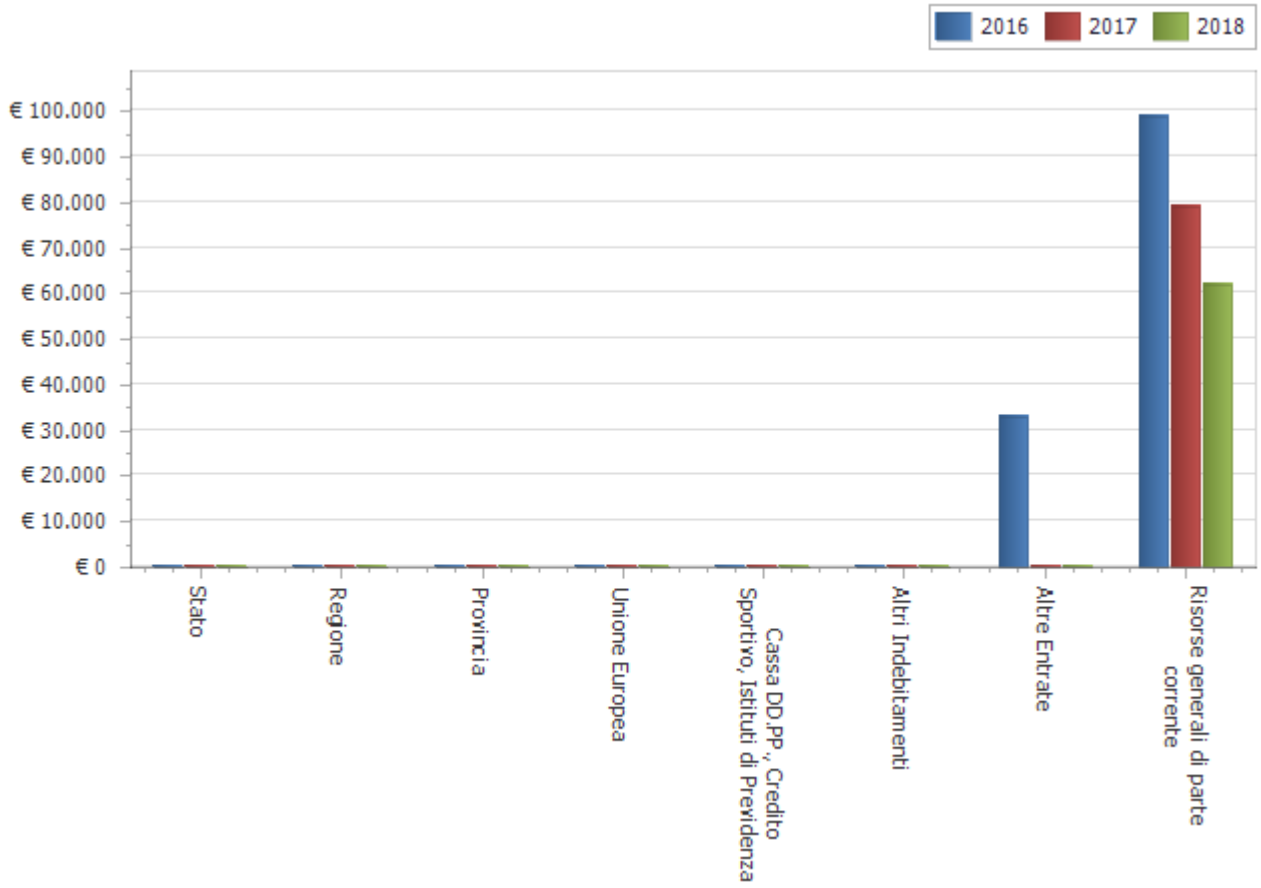
Ufficio tecnico	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	485.010,24	467.010,02	451.989,02
Totale	**485.010,24**	**467.010,02**	**451.989,02**



Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	2016	2017	2018
Stato	35.000,00	19.100,00	38.400,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	115.355,00	110.285,00	111.085,00
Totale	**150.355,00**	**129.385,00**	**149.485,00**



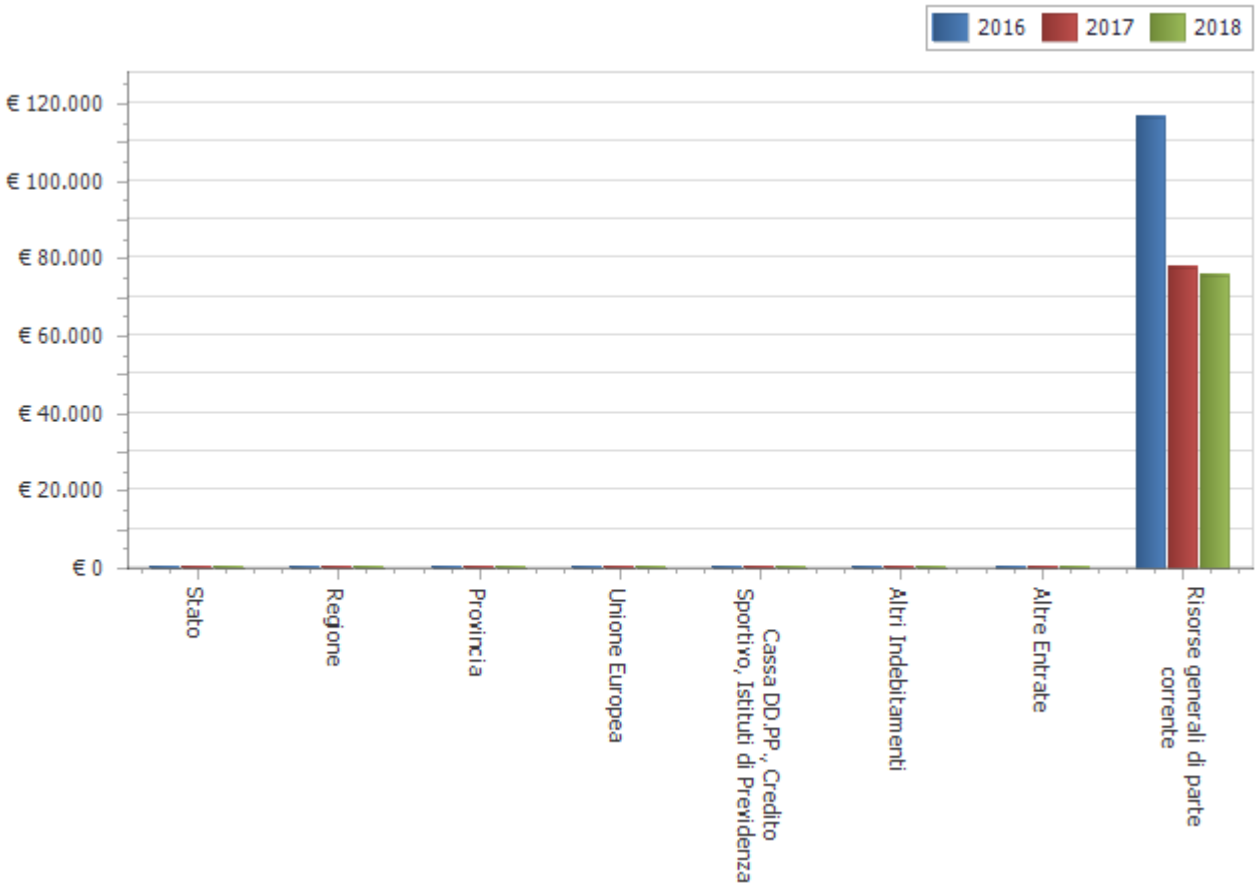
Statistica e sistemi informativi	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	33.000,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	99.000,00	79.000,00	62.000,00
Totale	**132.000,00**	**79.000,00**	**62.000,00**



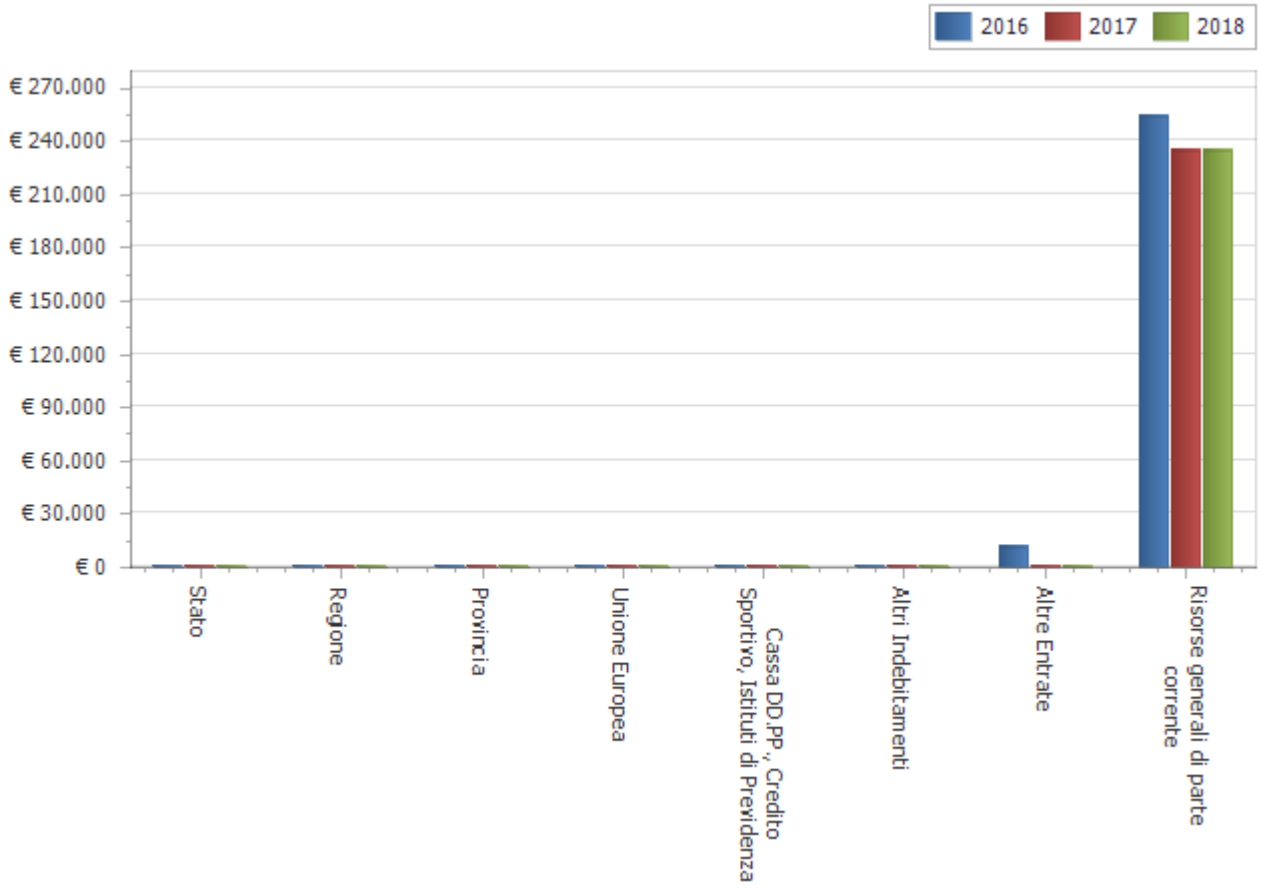
Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	0,00	0,00	0,00
Totale	**0,00**	**0,00**	**0,00**

Risorse umane	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	116.545,11	77.660,62	75.660,62

Totale	116.545,11	77.660,62	75.660,62



Altri servizi generali	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	11.000,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	254.229,05	234.956,39	234.956,39
Totale	265.229,05	234.956,39	234.956,39



INDIRIZZI STRATEGICI	OBIETTIVI	MISSIONI
1 - AZIENDA COMUNE Partecipazione trasparenza semplificazione	1.1 - PROCEDURE E ATTI AMMINISTRATIVI permettere al cittadino di meglio orientarsi all'interno degli uffici attraverso la predisposizione di percorsi semplificati e guidati nella predisposizione delle pratiche; facilitazione della partecipazione dei cittadini alla vita pubblica attraverso l'organizzazione di monenti di confronto aperto alla cittadinanza. nuova modalità di registrazione, conservazione e trasmissione delle sedute del consiglio comunale.	MISSIONE 1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE
	1.2 - ENTRATE COMUNALI gestione del bilancio in equilibrio; attuare una più equilibrata distribuzione del carico fiscale sui cittadini; attuare un programma di valorizzazione ed alienazione di beni immobili comunali non utilizzati e non strettamente connessi con le finalità proprie dell'Ente; convenzioni per collaborazioni con altri soggetti per l'accesso a finanziamenti erogati dai diversi livelli istituzionali.	MISSIONE 1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE
	1.3 - SISTEMA INFORMATIVO aggiornamento delle interfacce al fine di facilitare la fruibilità dei servizi e semplificazione delle procedure interne orientate ad una più efficae ed efficente risposta al cittadino; miglioramento del livello di prestazioni del server con costante implementazione delle dotazioni; adeguata e tempestiva informazione alla cittadinanza attraverso i canali tradizionali e gli strumenti informatici dell'amministrazione (profili facebook...);	MISSIONE 1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

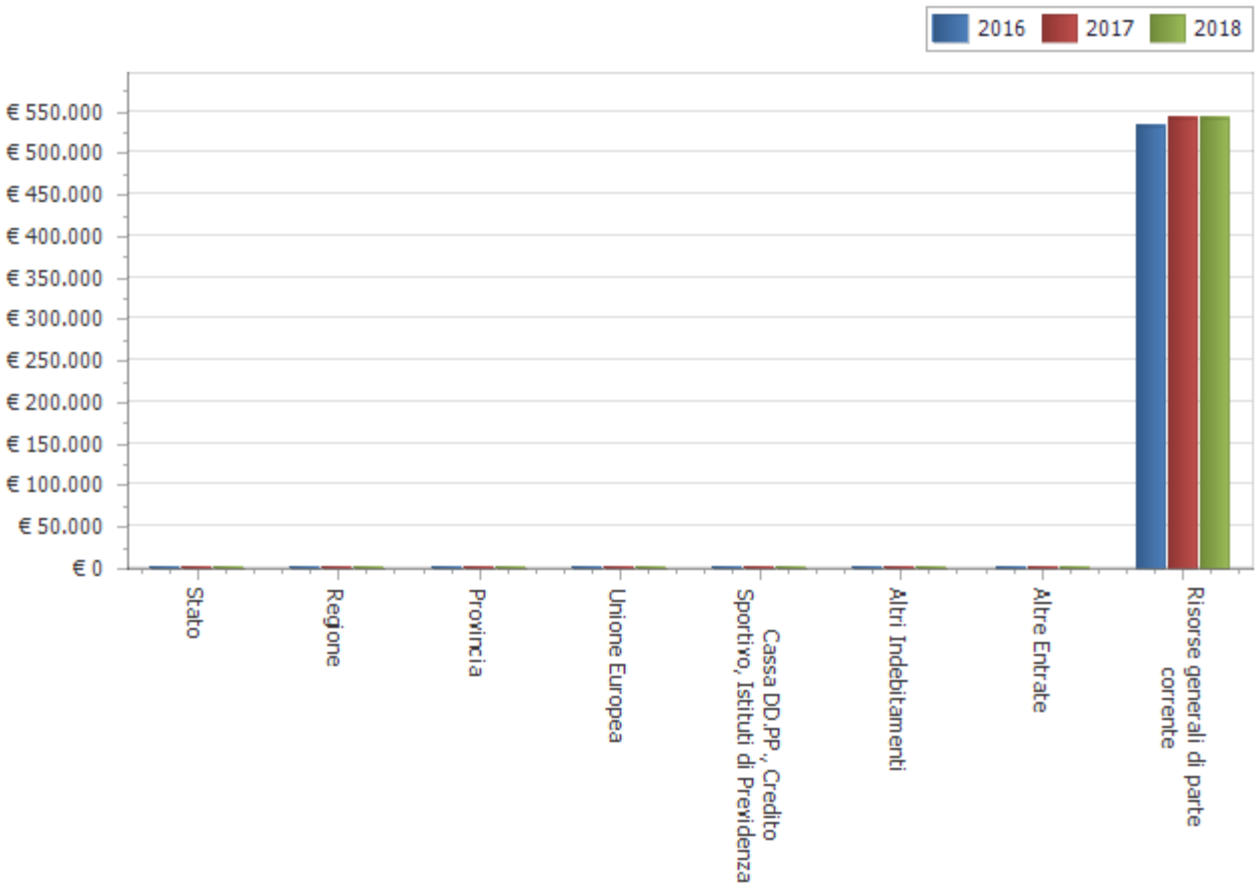
ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

Missione 03 e relativi programmi

L'attività di programmazione connessa all'esercizio di questa missione è legata all'esercizio delle attribuzioni di amministrazione e funzionamento delle attività collegate all'ordine pubblico e alla sicurezza a livello locale, alla polizia locale, commerciale ed amministrativa. Sono incluse in questo contesto le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche, oltre le forme di collaborazione con altre forze di polizia presenti sul territorio. Le competenze nel campo della polizia locale, e come conseguenza di ciò anche la pianificazione delle relative prestazioni, si esplica nell'attivazione di servizi, atti o provvedimenti destinati alla difesa degli interessi pubblici ritenuti, dalla
legislazione vigente, meritevoli di tutela.

Risorse per finanziare la missione e relativi programmi

Polizia locale e amministrativa	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	532.410,89	542.983,44	542.983,44
Totale	532.410,89	542.983,44	542.983,44



Sistema integrato di sicurezza urbana	2016	2017	2018

Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	0,00	0,00	0,00
Totale	**0,00**	**0,00**	**0,00**

INDIRIZZI STRATEGICI	OBIETTIVI	MISSIONI
2 - SICUREZZA	2.1 - SICUREZZA costante presenza nel territorio e confronto con la varie realtà sensibili anche attraverso l'organizzazione di momenti informativi volti a promuovere la cultura della legalità; predisposizione completa del sistema di video-sorveglianza nelle aree nevralgiche del paese;	MISSIONE 3 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

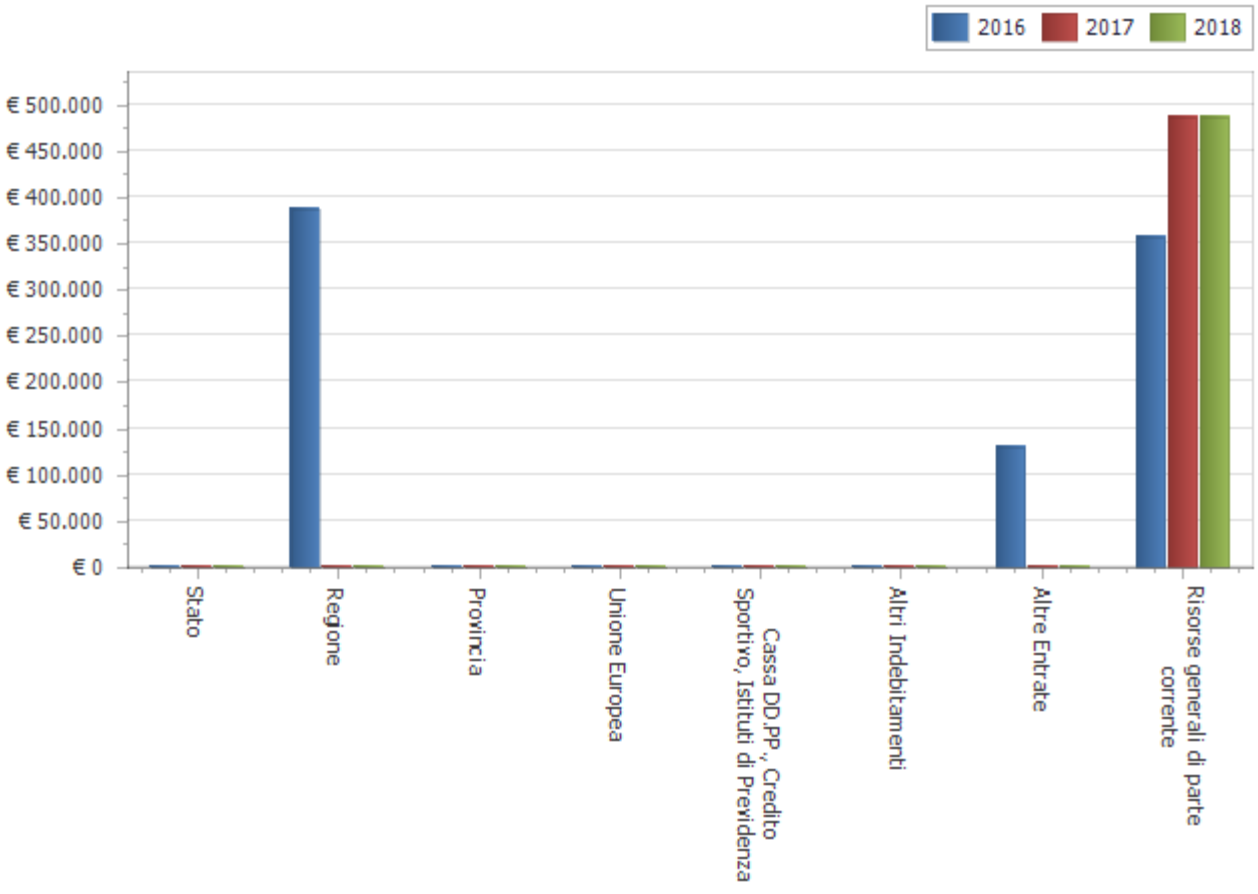
ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

Missione 04 e relativi programmi

La programmazione in tema di diritto allo studio abbraccia il funzionamento e l'erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l'obbligo formativo e dei vari servizi connessi, come l'assistenza scolastica, il trasporto e la refezione, ivi inclusi gli interventi per l'edilizia scolastica e l'edilizia residenziale per il diritto allo studio. Sono incluse in questo contesto anche le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle politiche per l'istruzione. Si tratta pertanto di ambiti operativi finalizzati a rendere effettivo il diritto allo studio rimuovendo gli ostacoli di ordine economico e logistico
che si sovrappongono all'effettivo adempimento dell'obbligo della frequenza scolastica da parte della famiglia e del relativo nucleo familiare.

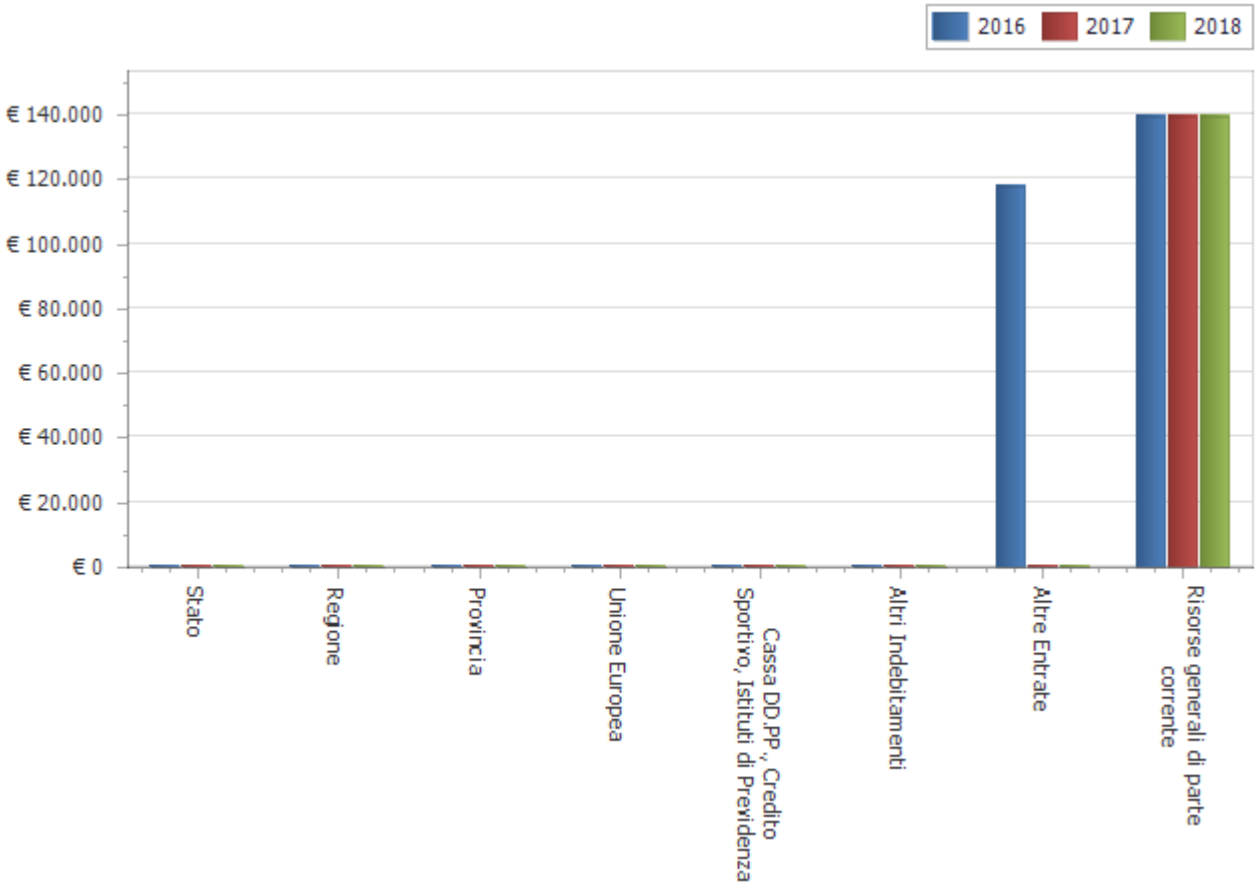
Risorse per finanziare la missione e relativi programmi

Istruzione prescolastica	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	386.200,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	129.947,93	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	357.272,06	487.270,47	487.270,47
Totale	873.419,99	487.270,47	487.270,47



Altri ordini di istruzione	2016	2017	2018

Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	118.000,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	139.700,00	139.700,00	139.700,00
Totale	**257.700,00**	**139.700,00**	**139.700,00**

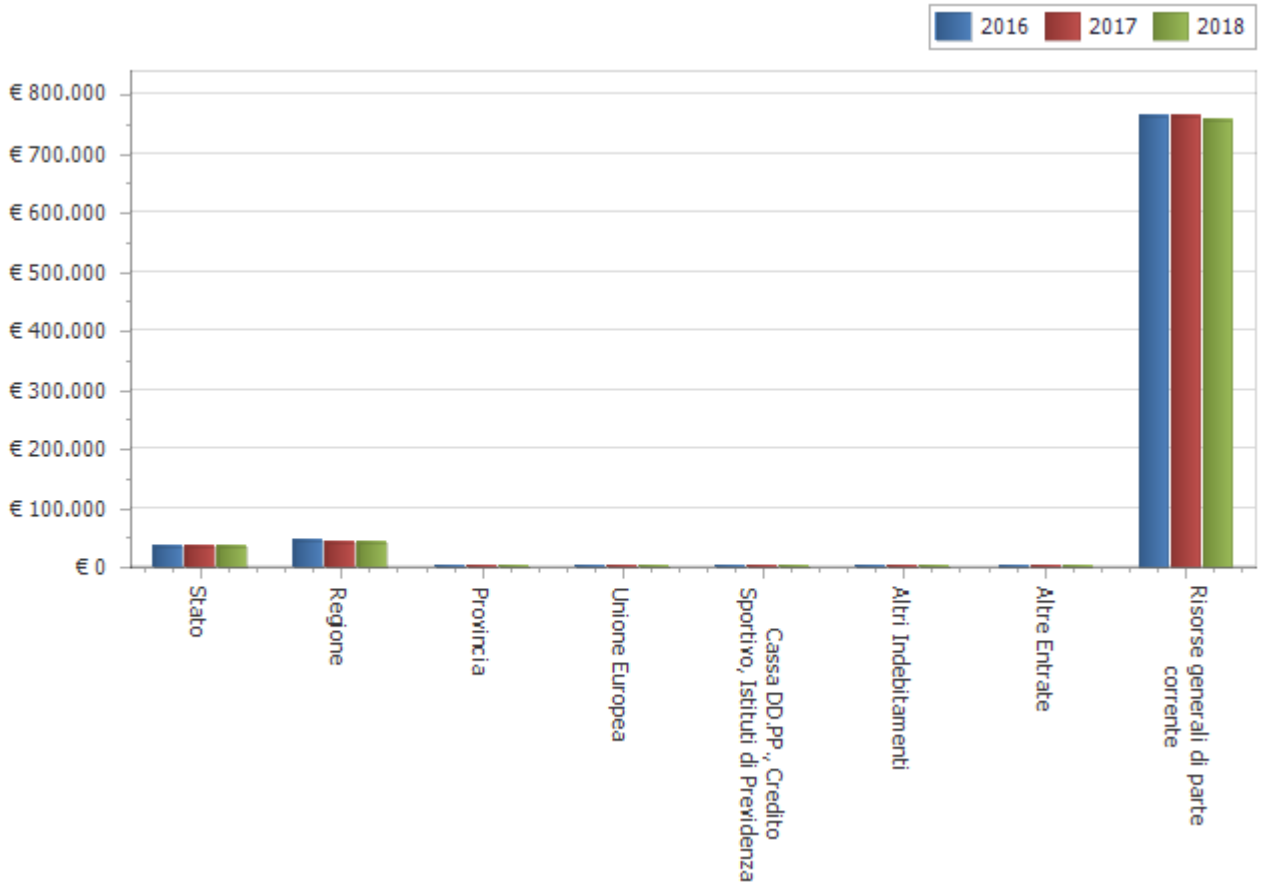


Edilizia scolastica (solo per le Regioni)	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	0,00	0,00	0,00
Totale	**0,00**	**0,00**	**0,00**

Istruzione universitaria	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	0,00	0,00	0,00
Totale	**0,00**	**0,00**	**0,00**

Istruzione tecnica superiore	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	0,00	0,00	0,00
Totale	**0,00**	**0,00**	**0,00**

Servizi ausiliari all'istruzione	2016	2017	2018
Stato	34.827,58	34.827,58	34.827,58
Regione	44.300,00	41.800,00	41.800,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	764.543,80	764.748,74	756.128,44
Totale	**843.671,38**	**841.376,32**	**832.756,02**



Diritto allo studio	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	0,00	0,00	0,00
Totale	**0,00**	**0,00**	**0,00**

INDIRIZZI STRATEGICI	OBIETTIVI	MISSIONI
3 - EDUCAZIONE	3.1 - SCUOLE MATERNE accreditamento servizio civile e conseguente predisposizione dei progetti; coordinamento pedagogico di area tra i comuni delle crete senesi-val d'arbia; costituzione di un parco progetti per l'accesso ai contributi di ogni livello finalizzati al miglioramento delle strutture esistenti; - presentazione dei progetti esistenti per la riqualificazione degli attuali edifici (santa caterina) ai bandi disponibili; - realizzazione scuola materna Ponte d'Arbia; - valutazioni sulla ripartenza dei lavori scuola materna Ponte a Tressa;	MISSIONE 4 ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO
	3.2 - SCUOLE ELEMENTARI E MEDIE presentazione dei progetti esistenti per la riqualificazione degli attuali edifici (nuovo complesso scolastico);	MISSIONE 4 ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO
	3.3 - COLLABORAZIONE CON GLI ISTITUTI SCOLASTICI confronto e collaborazione con la dirigenza scolastica e le famiglie per migliorare l'offerta formativa scolastica; - sviluppo di programmi di sensibilizzazione, informazione e prevenzione per contrastare i fenomeni di violenza, bullismo e pedofilia;	MISSIONE 4 ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO
	3.4 - INNOVAZIONE SERVIZI SCOLASTICI miglioramento del collegamento wifi e della dotazione degli strumenti informatici;	MISSIONE 4 ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO
	3.5 - SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE semplificazione delle modalità di pagamento delle rette dei servizi scolastici; recupero morosità; stabilizzazione del progetto di filiera corta e relativa sensibilizzazione;	MISSIONE 4 ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO
	3.6 - DIRITTO ALLO STUDIO mantenimento delle esenzioni e riduzioni delle rette dei servizi scolastici alle famiglie con difficoltà economiche;	MISSIONE 4 ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

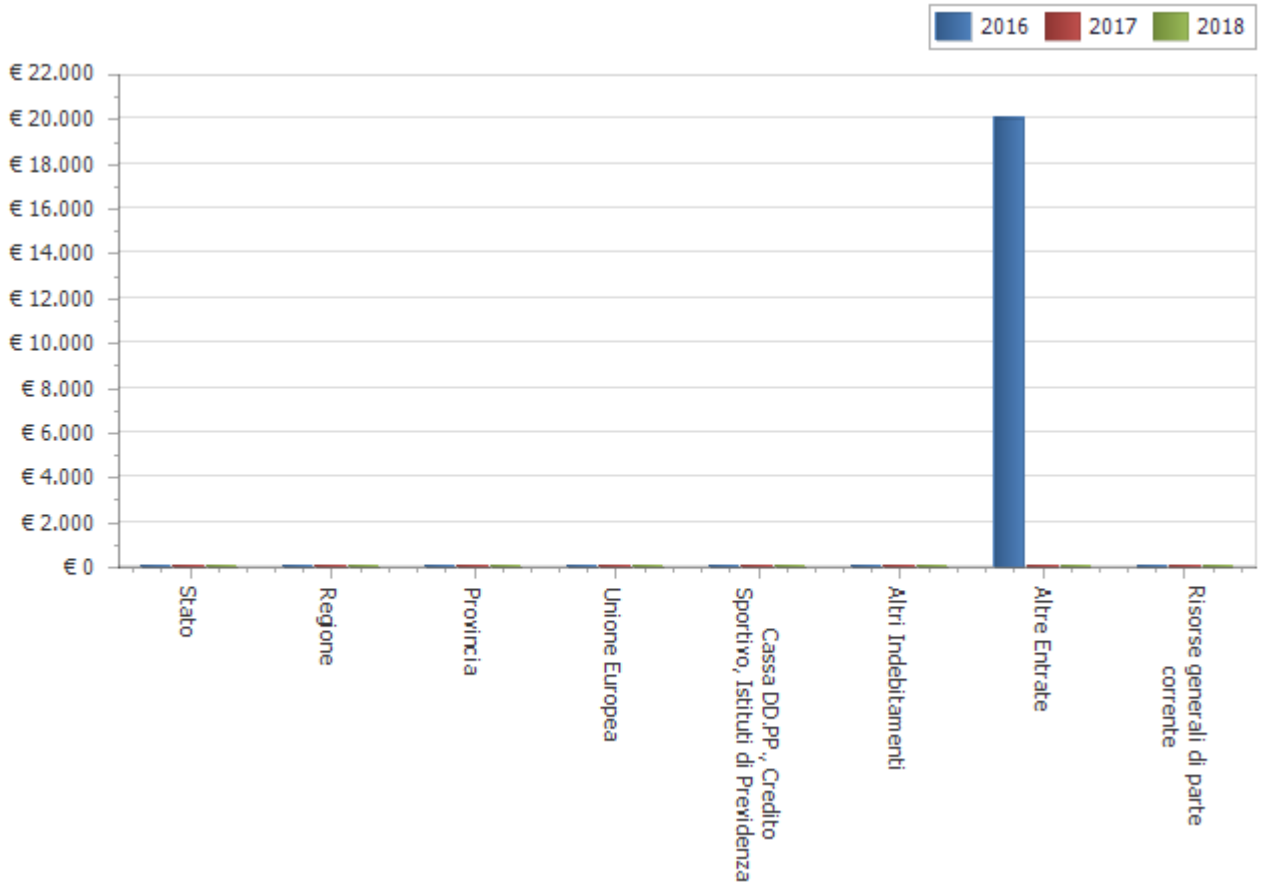
VALORIZZAZIONE BENI E ATTIV. CULTURALI

Missione 05 e relativi programmi

Appartengono alla missione, suddivisa nei corrispondenti programmi, l'amministrazione e il funzionamento delle prestazioni di tutela e sostegno, di ristrutturazione e manutenzione, dei beni di interesse storico, artistico e culturale e del patrimonio archeologico e architettonico. Rientrano nel campo l'amministrazione, il funzionamento e l'erogazione di servizi culturali, con il sostegno alle strutture e attività culturali non finalizzate al turismo, incluso quindi il supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Le funzioni esercitate in materia di cultura e beni culturali sono pertanto indirizzate verso la tutela e la piena conservazione del patrimonio di tradizioni, arte e storia dell'intera collettività locale, in tutte le sue espressioni.

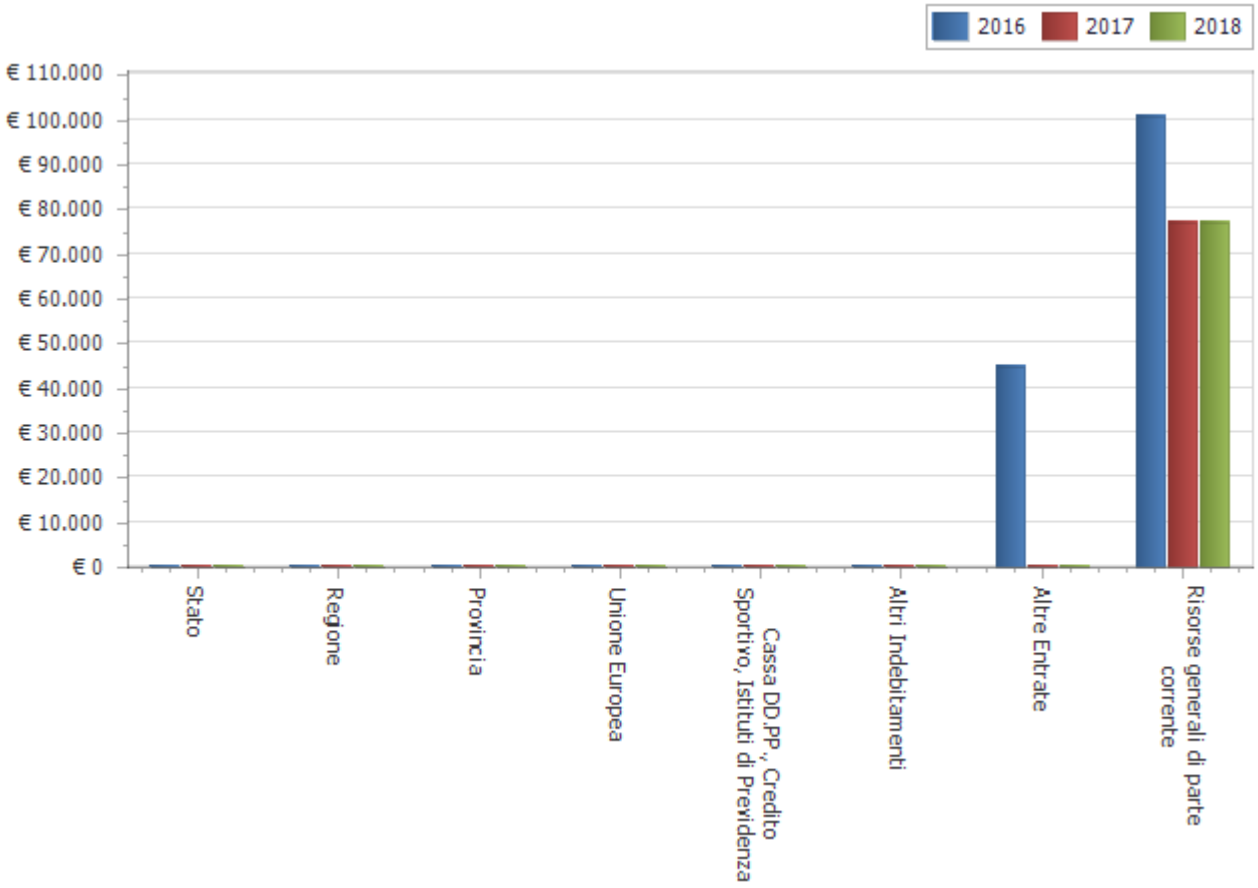
Risorse per finanziare la missione e relativi programmi

Valorizzazione dei beni di interesse storico	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	20.000,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	0,00	0,00	0,00
Totale	20.000,00	0,00	0,00



Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2016	2017	2018

Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	45.000,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	100.950,45	77.025,20	77.025,20
Totale	**145.950,45**	**77.025,20**	**77.025,20**



INDIRIZZI STRATEGICI	OBIETTIVI	MISSIONI
4 - PATRIMONIO CULTURALE	4.1 - PATRIMONIO STORICO, ARTISTICO E CULTURALE recupero della grancia di cuna; valorizzazione del percorso della via Francigena; manutenzione del parco della Gora e del percorso del Gorello; manutenzione e gestione dei locali del supercinema e della saletta delle macine;	MISSIONE 5 TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI
	4.2 - INIZIATIVE CULTURALI promozione ed organizzazione di un cartellone di inziative volte alla valorizzazione della via Francigena; collaborazione con soggetti esterni per la realizzazione della stagione cinematografica; sostegno alle attività della filarmonica anche attraverso la concessione di spazi per lo sviluppo ulteriore della ascuola di musica; assegnazione della residenza artistica nei locali del supercinama e conseguente programmazione delle iniziative e delle attività;	MISSIONE 5 TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI

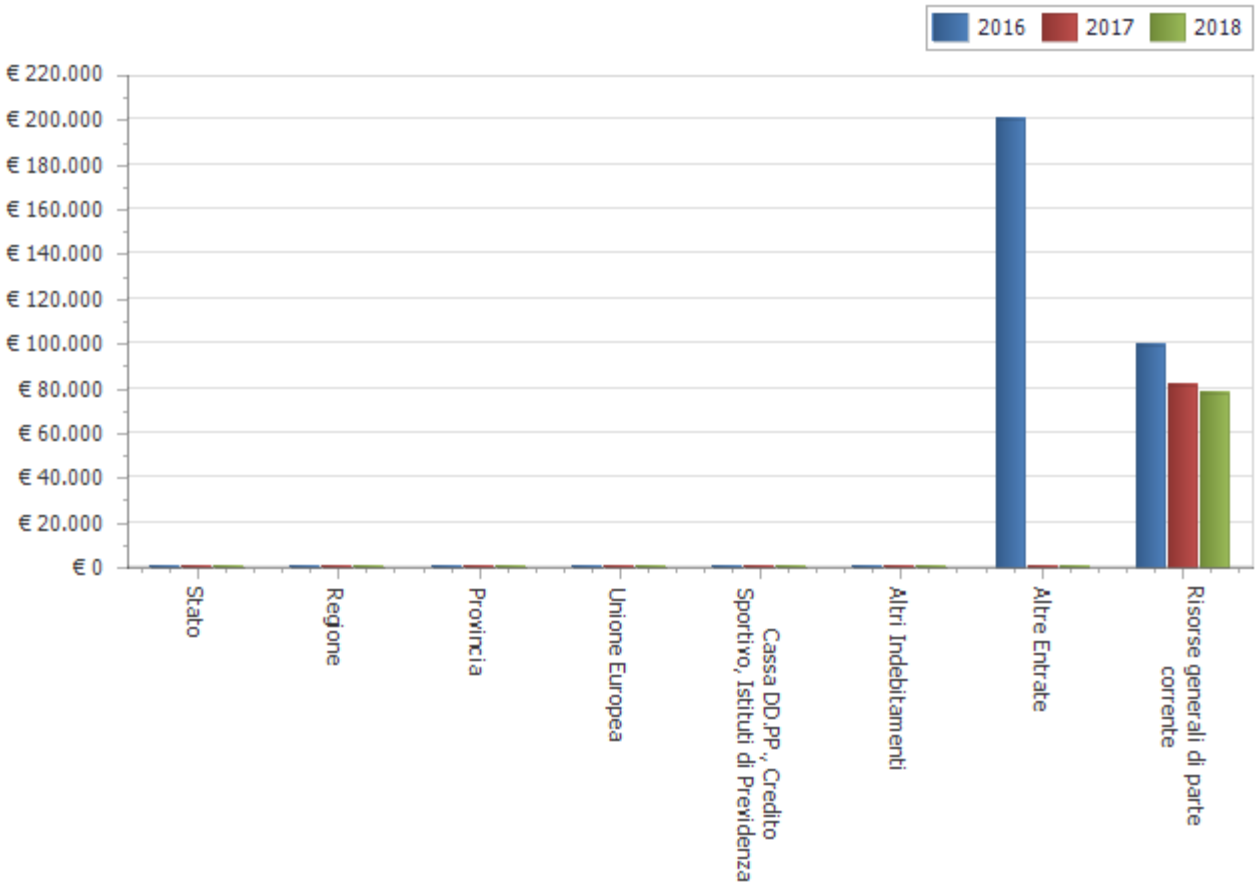
POLITICA GIOVANILE, SPORT E TEMPO LIBERO

Missione 06 e relativi programmi

Le funzioni esercitate nel campo sportivo e ricreativo riguardano la gestione dell'impiantistica sportiva in tutti i suoi aspetti, che vanno dalla costruzione e manutenzione degli impianti e delle attrezzature alla concreta gestione operativa dei servizi attivati. Queste attribuzioni si estendono fino a ricomprendervi l'organizzazione diretta o l'intervento contributivo nelle manifestazioni a carattere sportivo o ricreativo. Appartengono a questo genere di Missione, pertanto, l'amministrazione e funzionamento di attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi, le misure di sostegno alle strutture per la pratica dello sport o per eventi sportivi e ricreativi, e le misure di supporto alla programmazione e monitoraggio delle relative politiche.

Risorse per finanziare la missione e relativi programmi

Sport e tempo libero	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	200.000,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	99.650,00	81.600,00	77.700,00
Totale	299.650,00	81.600,00	77.700,00



Giovani	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00

Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	0,00	0,00	0,00
Totale	**0,00**	**0,00**	**0,00**

INDIRIZZI STRATEGICI	OBIETTIVI	MISSIONI
5 - GIOVANI E SPORT	5.1 - PATRIMONIO SPORTIVO adeguamento normativo e di sicurezza degli impianti sportivi esistenti (palestre comunali, ecc.); Rifacimento piscina comunale; acquisto di nuove attrezzature sportive; progettazione nuovi impianti sportivi e successiva partecipazione a bandi per la richiesta di finanziamenti; affidamento in concessione degli impianti sportivi.	MISSIONE 6 POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO
	5.2 - ATTIVITA' SPORTIVE promozione delle manifestazioni sportive organizzate nel territorio; collaborazione con i gruppi e le associazioni sportive operanti sul territorio; per la promozione delle attività sportive;	MISSIONE 6 POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO
	5.3 - POLITICHE GIOVANILI collaborazione con altri soggetti per l'istituzione di sportelli di orientamento ed informativi (progetto next, ecc); attivazione progetti di servizio civile;	MISSIONE 6 POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

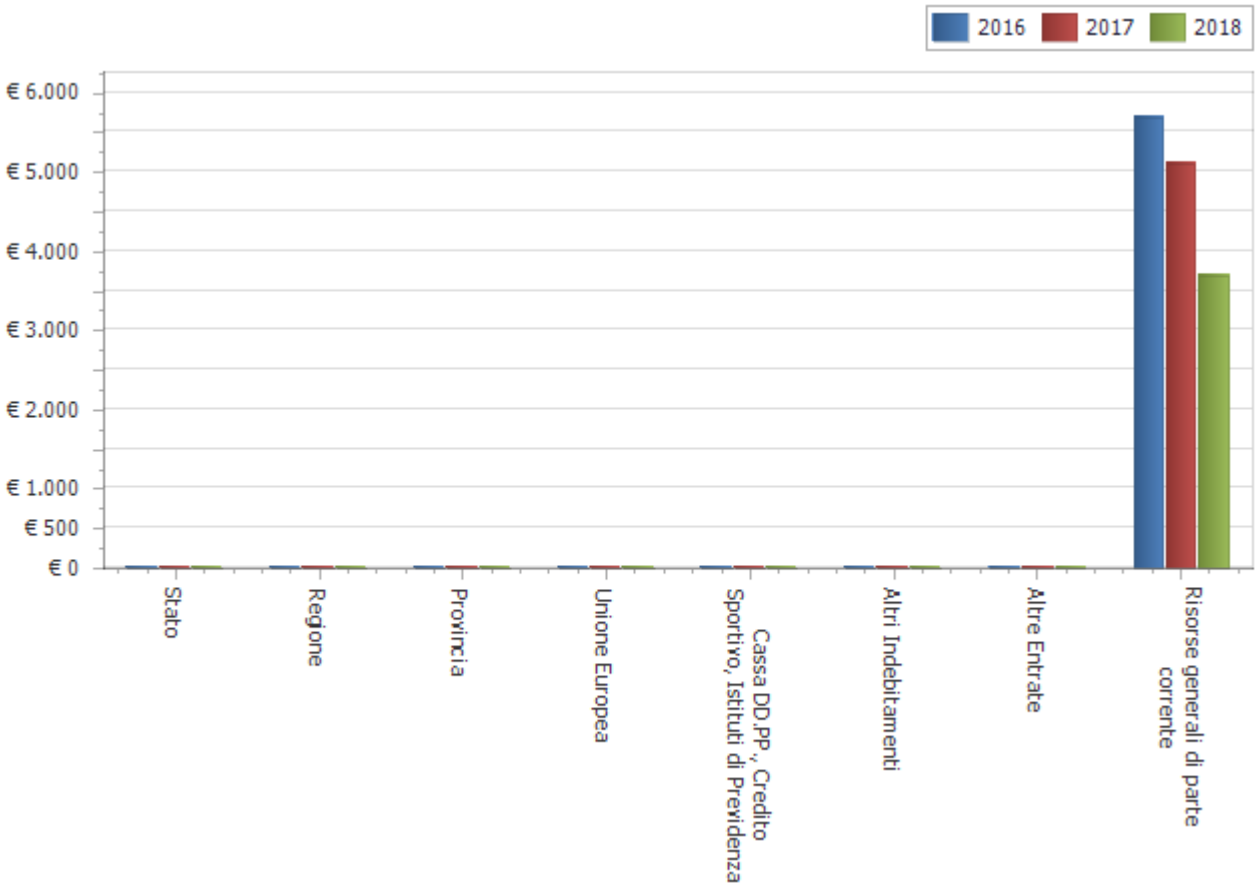
TURISMO

Missione 07 e relativi programmi

Le attribuzioni esercitabili nel campo turistico riguardano sia l'erogazione di servizi turistici che la realizzazione diretta o indiretta di manifestazioni a richiamo turistico. Queste funzioni possono estendersi, limitatamente agli interventi non riservati espressamente dalla legge alla regione o alla provincia, fino a prevedere l'attivazione di investimenti mirati allo sviluppo del turismo. Entrano nella missione l'amministrazione e il funzionamento delle attività e dei servizi relativi al turismo per la promozione e
lo sviluppo del turismo sul territorio, ivi incluse le possibili attività di supporto e stimolo alla programmazione, al coordinamento ed al monitoraggio delle relative politiche. A ciò si sommano gli interventi nell'ambito della politica regionale in materia di turismo e sviluppo turistico.

Risorse per finanziare la missione e relativi programmi

Sviluppo e la valorizzazione del turismo	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	5.700,00	5.100,00	3.700,00
Totale	5.700,00	5.100,00	3.700,00



INDIRIZZI STRATEGICI	OBIETTIVI	MISSIONI
6 - TURISMO	6.1 - ATTIVITA' DI PROMOZIONE DEL TERRITORIO realizzazione di una nuova segnaletica turistica su tutto il territorio comunale; realizzazione di un sito internet turistico; realizzazione di prodotti informativi per la promozione del territorio ed aggiornamento (mappa,ecc..); sostegno e collaborazione ai gruppi e alle associazioni operanti sul territorio per l'organizzazione di eventi di promozione turistica e del territorio;	MISSIONE 7 TURISMO

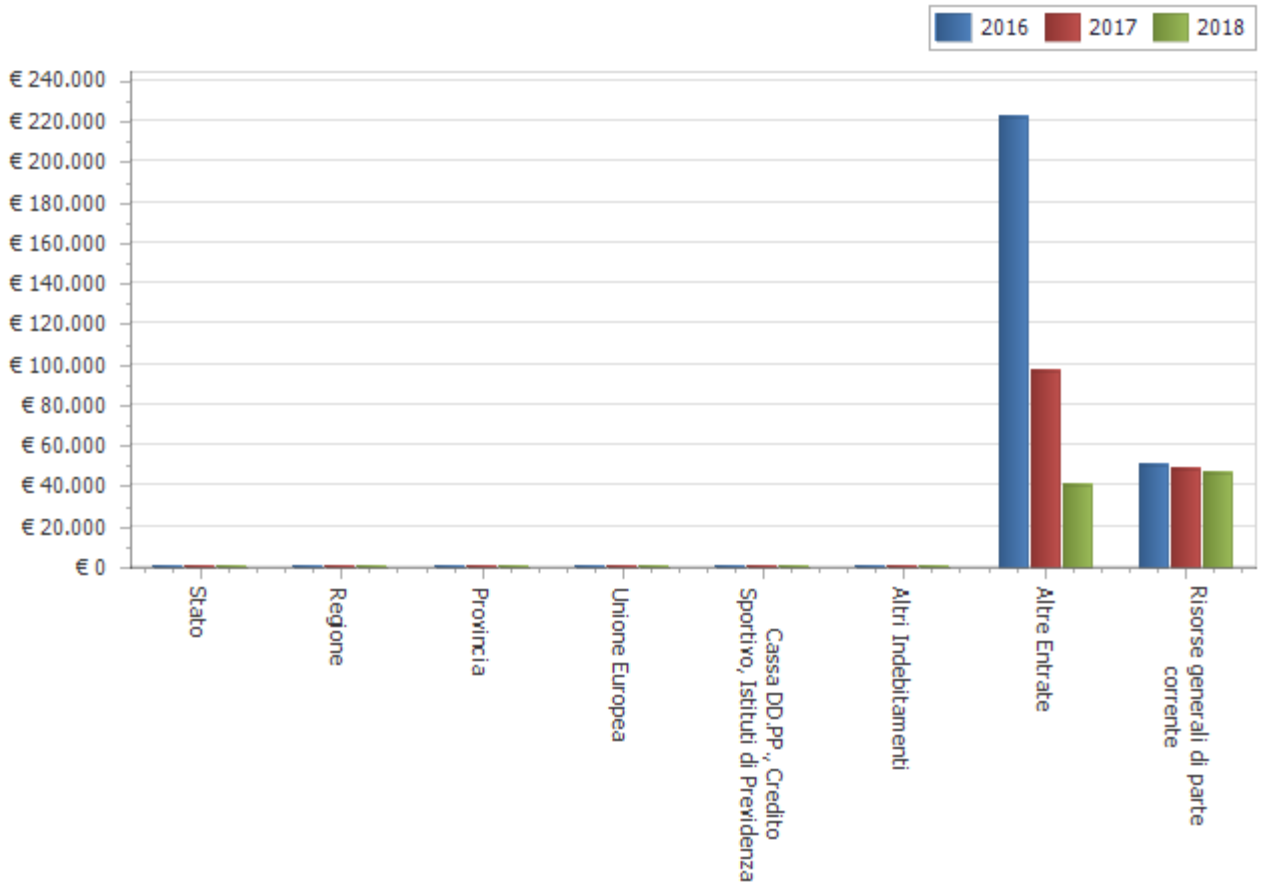
ASSETTO TERRITORIO, EDILIZIA ABITATIVA

Missione 08 e relativi programmi

I principali strumenti di programmazione che interessano la gestione del territorio e l'urbanistica sono il piano regolatore generale, il piano particolareggiato e quello strutturale, il programma di fabbricazione, il piano urbanistico ed il regolamento edilizio. Questi strumenti delimitano l'assetto e l'urbanizzazione del territorio individuando i vincoli di natura urbanistica ed edilizia, con la conseguente definizione della destinazione di tutte le aree comprese nei confini. Competono all'ente locale, e rientrano pertanto nella missione, l'amministrazione, il funzionamento e fornitura di servizi ed attività relativi alla pianificazione e alla gestione del territorio e per la casa, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al

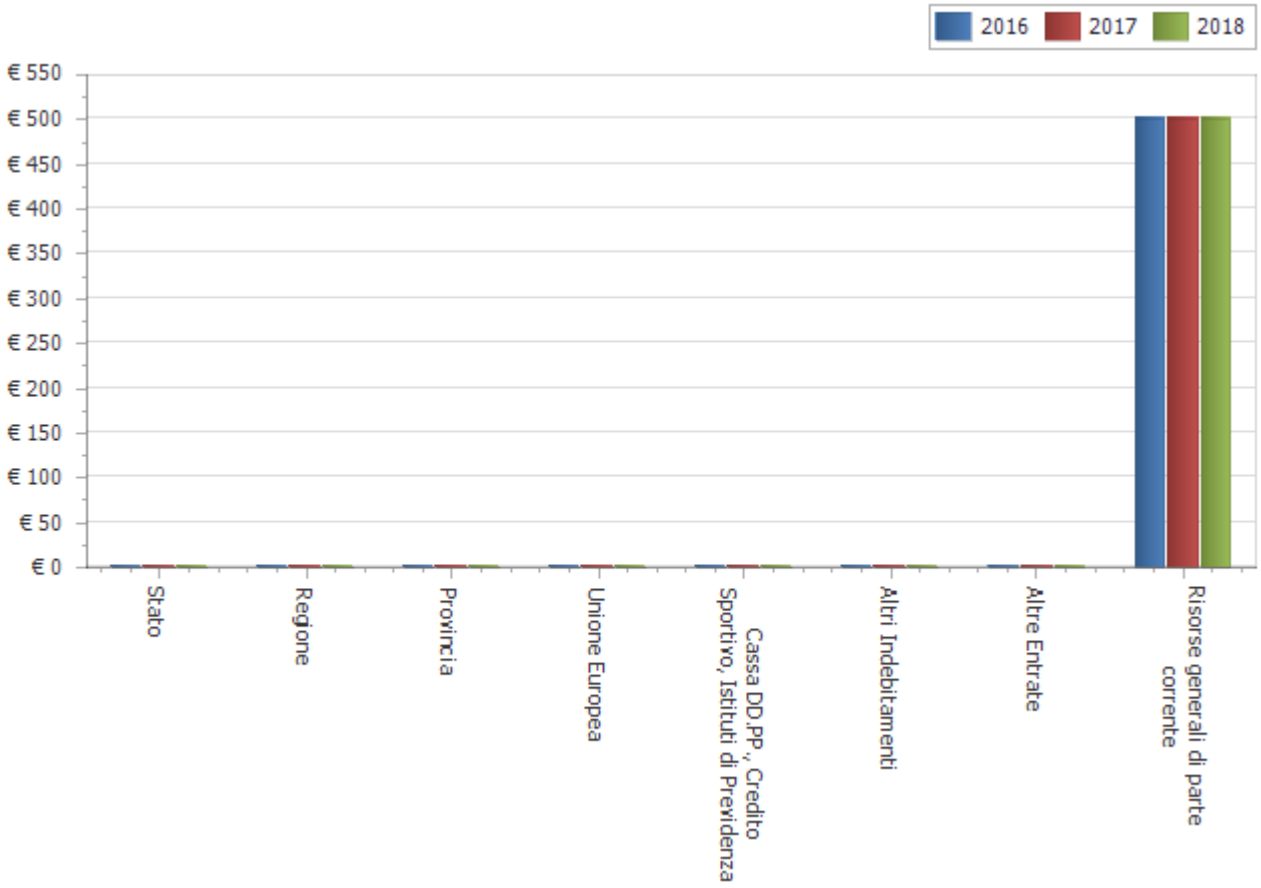
Risorse per finanziare la missione e relativi programmi

Urbanistica e assetto del territorio	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	222.585,63	97.202,36	40.000,00
Risorse generali di parte corrente	50.488,54	47.886,67	46.186,67
Totale	273.074,17	145.089,03	86.186,67



Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	2016	2017	2018

Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	500,00	500,00	500,00
Totale	**500,00**	**500,00**	**500,00**



INDIRIZZI STRATEGICI	OBIETTIVI	MISSIONI
7 - URBANISTICA	7.1 - URBANISTICA predisposizione del piano operativo comunale; incentivazione degli interventi di efficientamento energetico attraverso la riduzione degli oneri di urbanizzazione; progettazione locali palazzina ex-icas finalizzata al completo recupero; realizzazione progetto di recupero della Grancia di Cuna; progettazione e realizzazione ponte sulla Sorra a Ponte d'Arbia; acquisizione al patrimonio comunale delle opere di urbanizzazione ancora di proprietà privata; approvazione delle varianti semplificate inerenti interventi di interesse pubblico o completamenti di interventi in essere;	MISSIONE 8 URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO
8 - SALVAGUARDIA IDROGEOLOGICA	8.1 - EMERGENZA IDROGEOLOGICA studio idraulico per la messa in sicurezza del territorio; progettazione e realizzazione degli interventi di messa in sicurezza del territorio; interventi di pulizia e sgombero dei fossi e canali anche attraverso la collaborazione con il CB6 Toscana Sud; manutenzione degli interventi fatti a seguito dell'alluvione del 24 Agosto;	MISSIONE 8 URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO

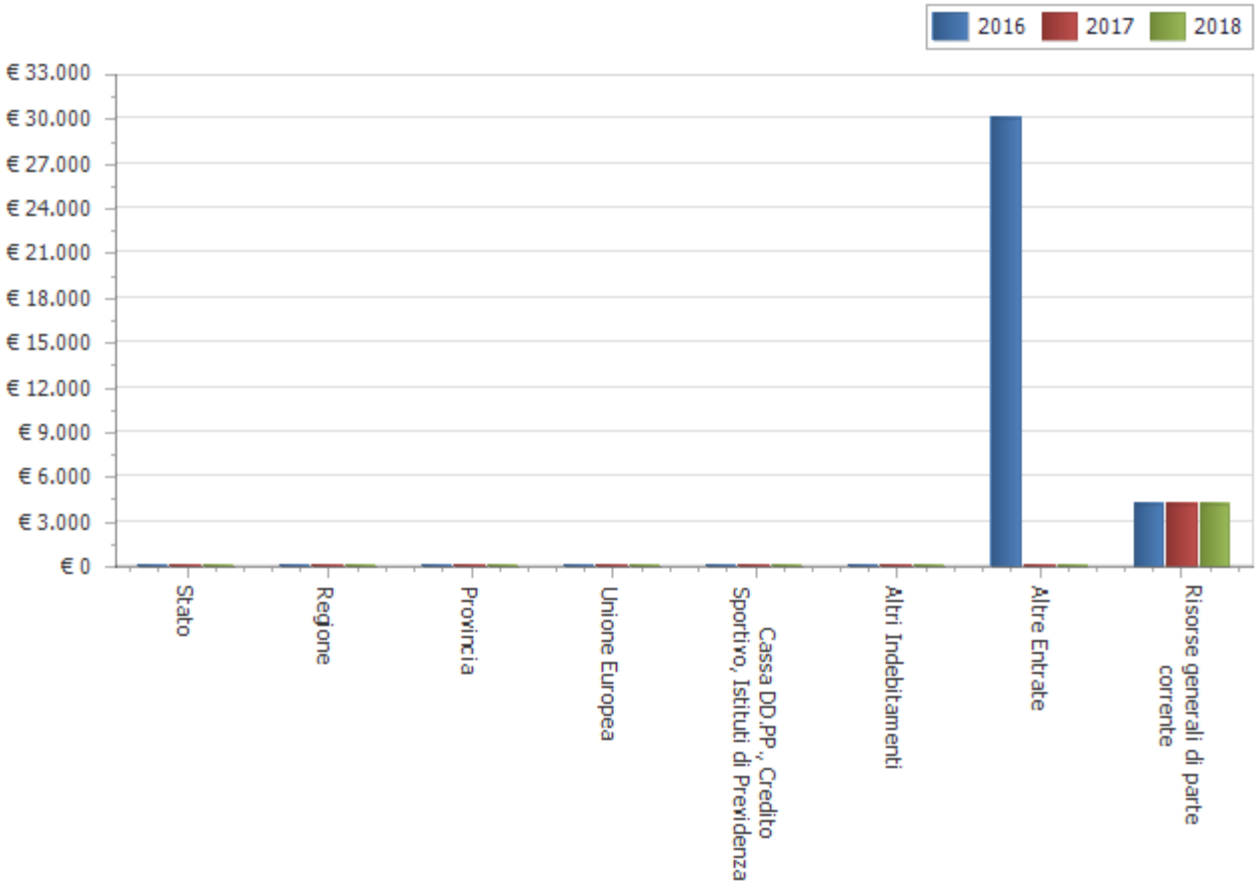
SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA AMBIENTE

Missione 09 e relativi programmi

Le funzioni attribuite all'ente in materia di gestione del territorio e dell'ambiente hanno assunto una crescente importanza, dovuta alla maggiore sensibilità del cittadino e dell'amministrazione verso un approccio che garantisca un ordinato sviluppo socio/economico del territorio, il più possibile compatibile con il rispetto e la valorizzazione dell'ambiente. La programmazione, in questo contesto, abbraccia l'amministrazione e il funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del
territorio, delle risorse naturali e delle biodiversità, la difesa del suolo dall'inquinamento, la tutela dell'acqua e dell'aria. Competono all'ente locale l'amministrazione, il funzionamento e la fornitura dei diversi servizi di igiene ambientale, lo smaltimento dei rifiuti e il servizio idrico.

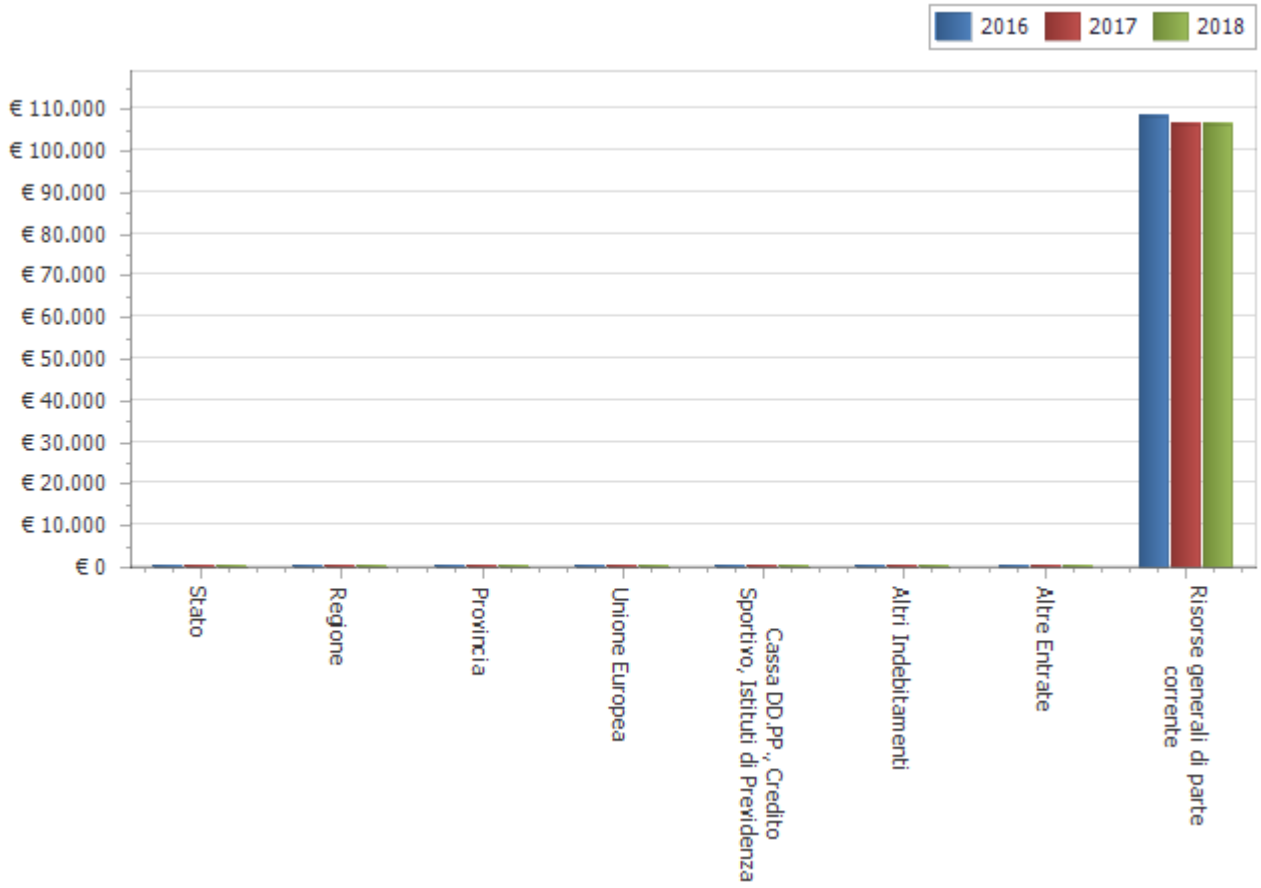
Risorse per finanziare la missione e relativi programmi

Difesa del suolo	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	30.000,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	4.100,00	4.100,00	4.100,00
Totale	34.100,00	4.100,00	4.100,00

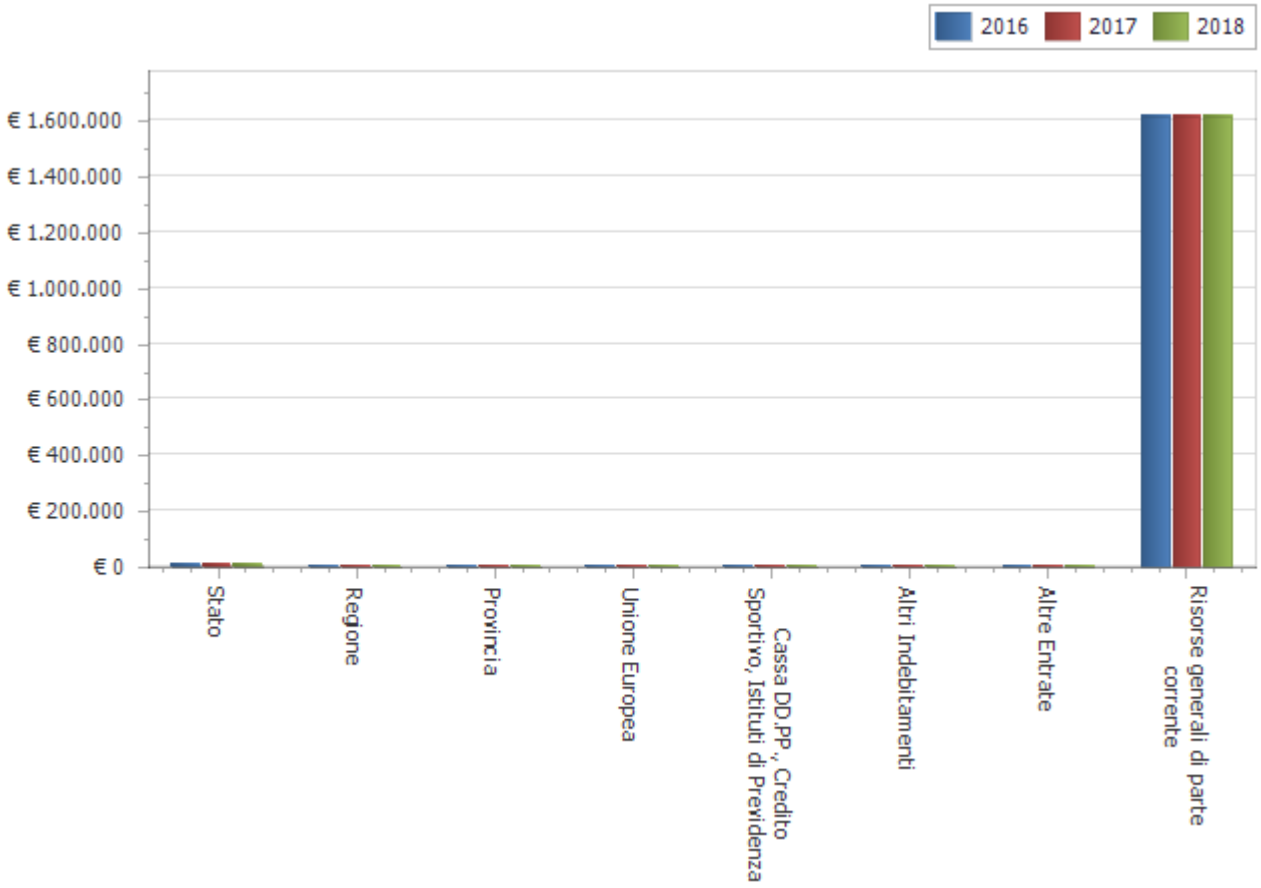


Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2016	2017	2018

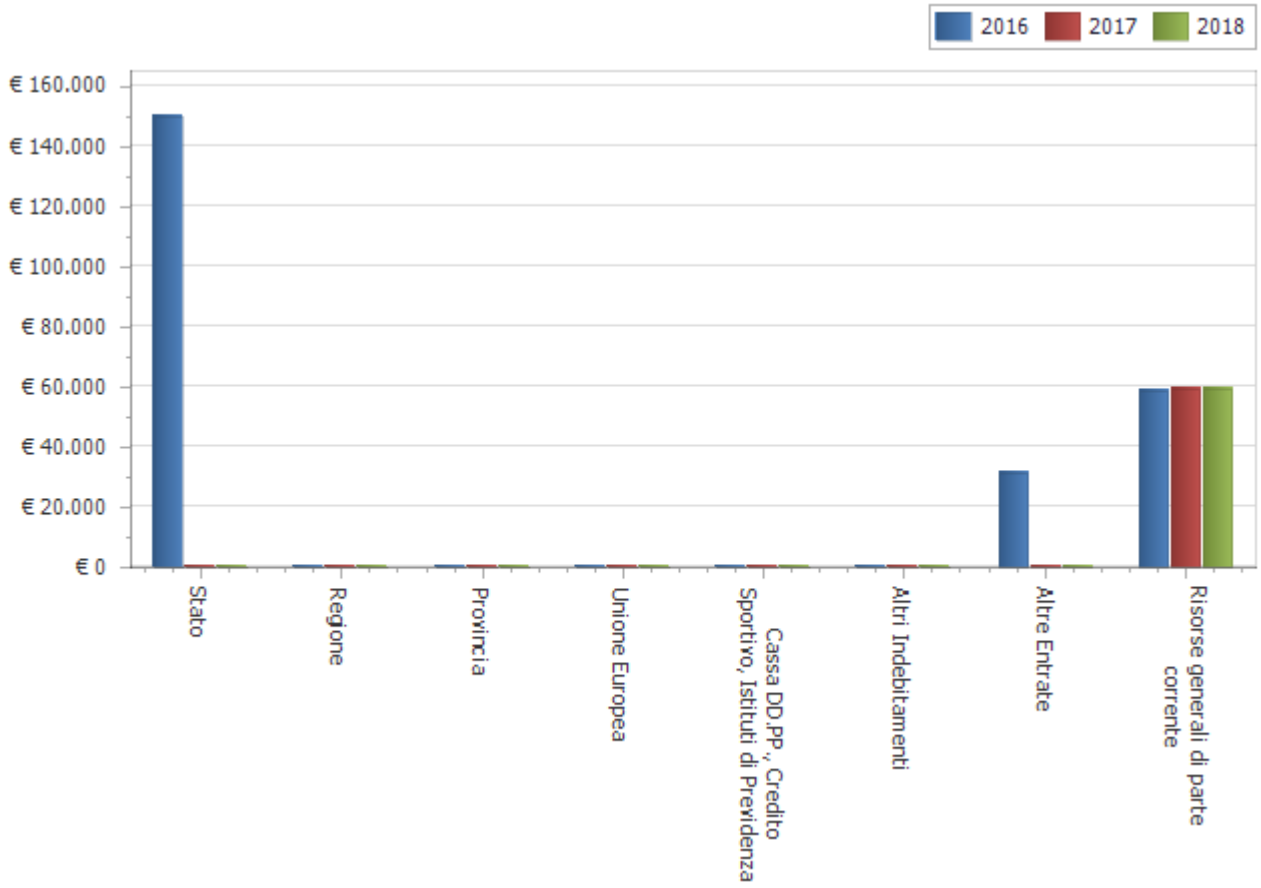
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	108.350,00	106.350,00	106.150,00
Totale	**108.350,00**	**106.350,00**	**106.150,00**



Rifiuti	2016	2017	2018
Stato	3.815,00	3.815,00	3.815,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	1.618.719,44	1.619.011,27	1.619.011,27
Totale	**1.622.534,44**	**1.622.826,27**	**1.622.826,27**



Servizio idrico integrato	2016	2017	2018
Stato	150.000,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	31.232,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	58.847,00	58.947,00	59.047,00
Totale	**240.079,00**	**58.947,00**	**59.047,00**



Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	0,00	0,00	0,00
Totale	**0,00**	**0,00**	**0,00**

Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00

Risorse generali di parte corrente	0,00	0,00	0,00
Totale	**0,00**	**0,00**	**0,00**

Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	0,00	0,00	0,00
Totale	**0,00**	**0,00**	**0,00**

Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	0,00	0,00	0,00
Totale	**0,00**	**0,00**	**0,00**

INDIRIZZI STRATEGICI	OBIETTIVI	MISSIONI
9 - AREE VERDI E AMBIENTE	9.1 - GESTIONE DEI RIFIUTI URBANI revisione dell'intero sistema di raccolta e spazzamento al fine di individuare aree di economicità; estensione del sistema di raccolta porta a porta per raggiungere l'obiettivo del 70% di raccolta differenziata sull'intero territorio comunale; promozione delle attività finalizzate alla riduzione dei rifiuti ed all'incentivazione della differenziata; promozione di giornate ecologiche volte alla pulizia del territorio;	MISSIONE 9 SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO
	9.2 - AREE VERDI E PARCHI URBANI manutenzione straordinaria dlle aree gioco per bambini e dei parchi attrezzati sul territorio comunale; miglioramento dell'illuminazione al parco della gora; realizzazione di nuove aree attrezzate.	MISSIONE 9 SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO
	9.3 - CAVE supporto alle aziende estrattive presenti sul territorio, svolgendo al contempo la specifica attività dell'Ente di verifica e controllo, mantenendo una costante attenzione alla realizzazione di quanto previsto nei progetti di recupero.	MISSIONE 9 SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO

TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ

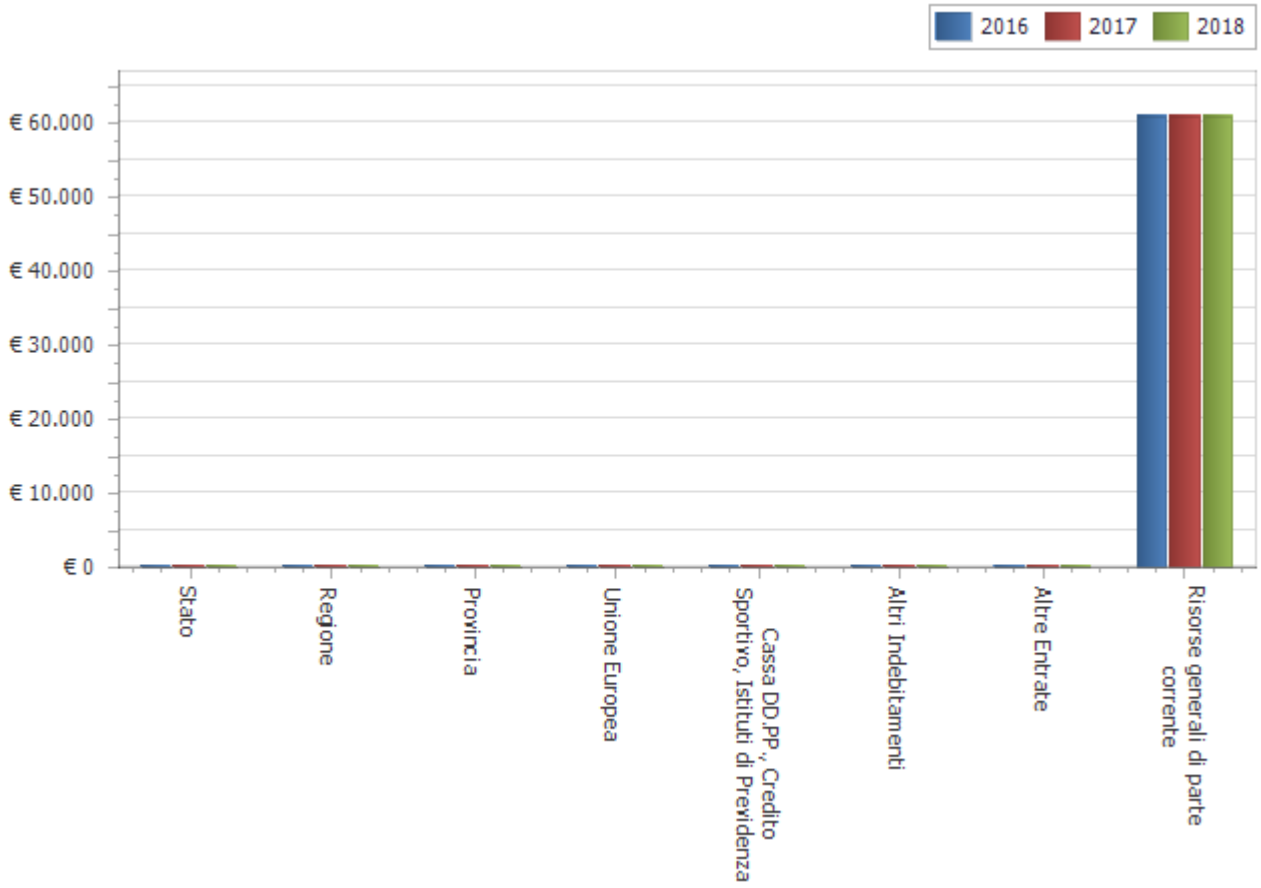
Missione 10 e relativi programmi

Le funzioni esercitate nella Missione interessano il campo della viabilità e dei trasporti, e riguardano sia la gestione della circolazione e della viabilità che l'illuminazione stradale locale. I riflessi economici di queste competenze possono abbracciare il bilancio investimenti e la gestione corrente. Competono all'ente locale l'amministrazione, il funzionamento e la regolamentazione delle attività inerenti la pianificazione, la gestione e l'erogazione di servizi relativi alla mobilità sul territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, coordinamento e al successivo monitoraggio delle relative politiche, eventualmente estese anche ai possibili interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di trasporto e mobilità sul territorio.

Risorse per finanziare la missione e relativi programmi

Trasporto ferroviario	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

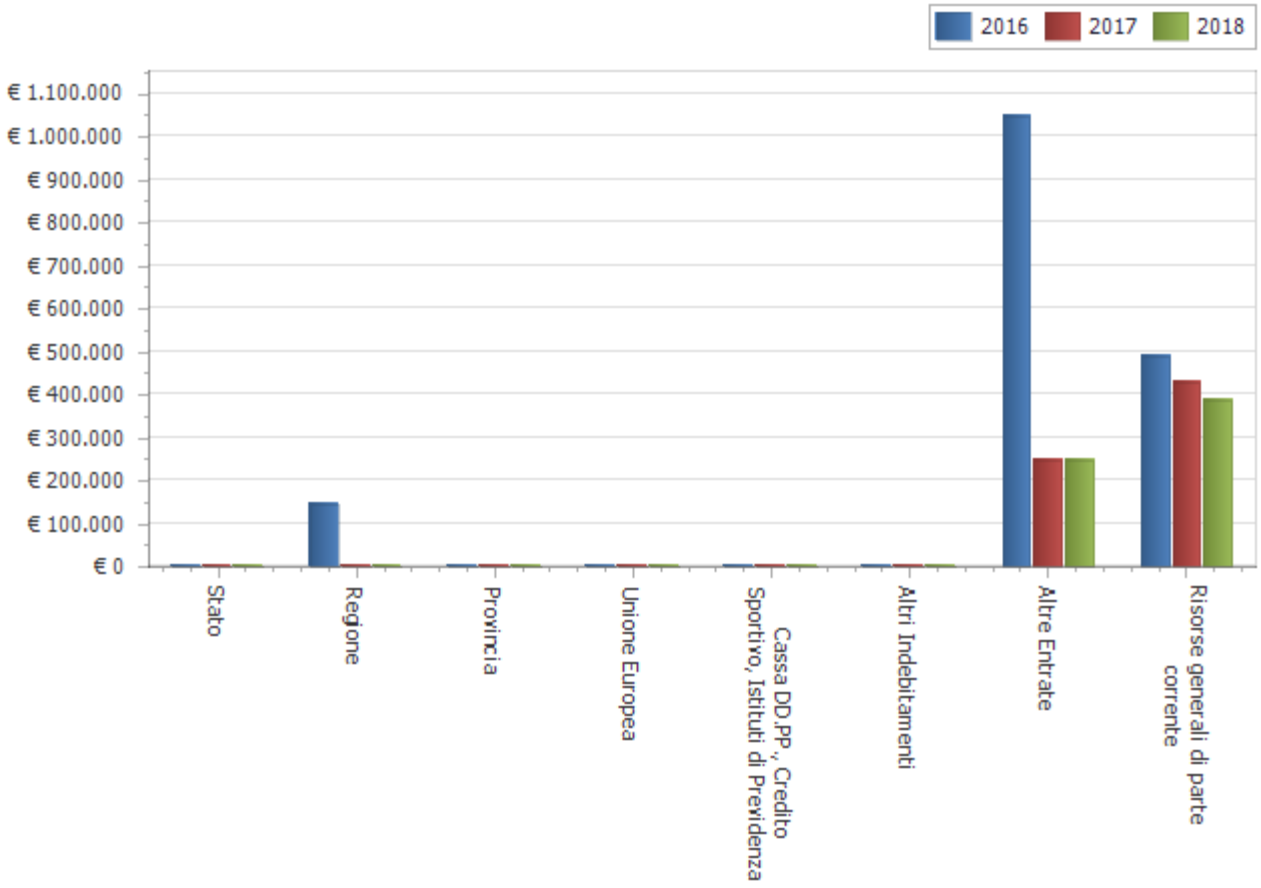
Trasporto pubblico locale	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	61.000,00	61.000,00	61.000,00
Totale	61.000,00	61.000,00	61.000,00



Trasporto per vie d'acqua	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	0,00	0,00	0,00
Totale	**0,00**	**0,00**	**0,00**

Altre modalità di trasporto	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	0,00	0,00	0,00
Totale	**0,00**	**0,00**	**0,00**

Viabilità e infrastrutture stradali	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	144.000,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	1.049.408,35	245.000,00	245.000,00
Risorse generali di parte corrente	487.410,65	428.610,34	388.610,34
Totale	1.680.819,00	673.610,34	633.610,34



INDIRIZZI STRATEGICI	OBIETTIVI	MISSIONI
10 - VIABILITA'	10.1 - VIABILITA' completamento urbanizzazione via Saffi; collegamento pista ciclabile zona artigianale sud con il centro abitato nella lottizzazione via Saffi; prolungamento del tratto ciclo pedonabile della zona artigianle sud all'altezza del cimitero di Lucignano; manutenzione e rifacimento della segnaletica orizzonatale; lavori bonifica e rifacimento strade via II Giugno; lavori bonifica e rifacimento strade via Roma; lavori bonifica e rifacimento strade via Libertà; lavori bonifica e rifacimento strade via Risorgimento; lavori bonifica e rifacimento strade lottizzazione via Signorini; messa in sicurezza degli attraversamenti pedonali sulle strade a maggiore intensità di traffico; messa in sicurezza di alcuni percorsi ciclo pedonali;	MISSIONE 10 TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'

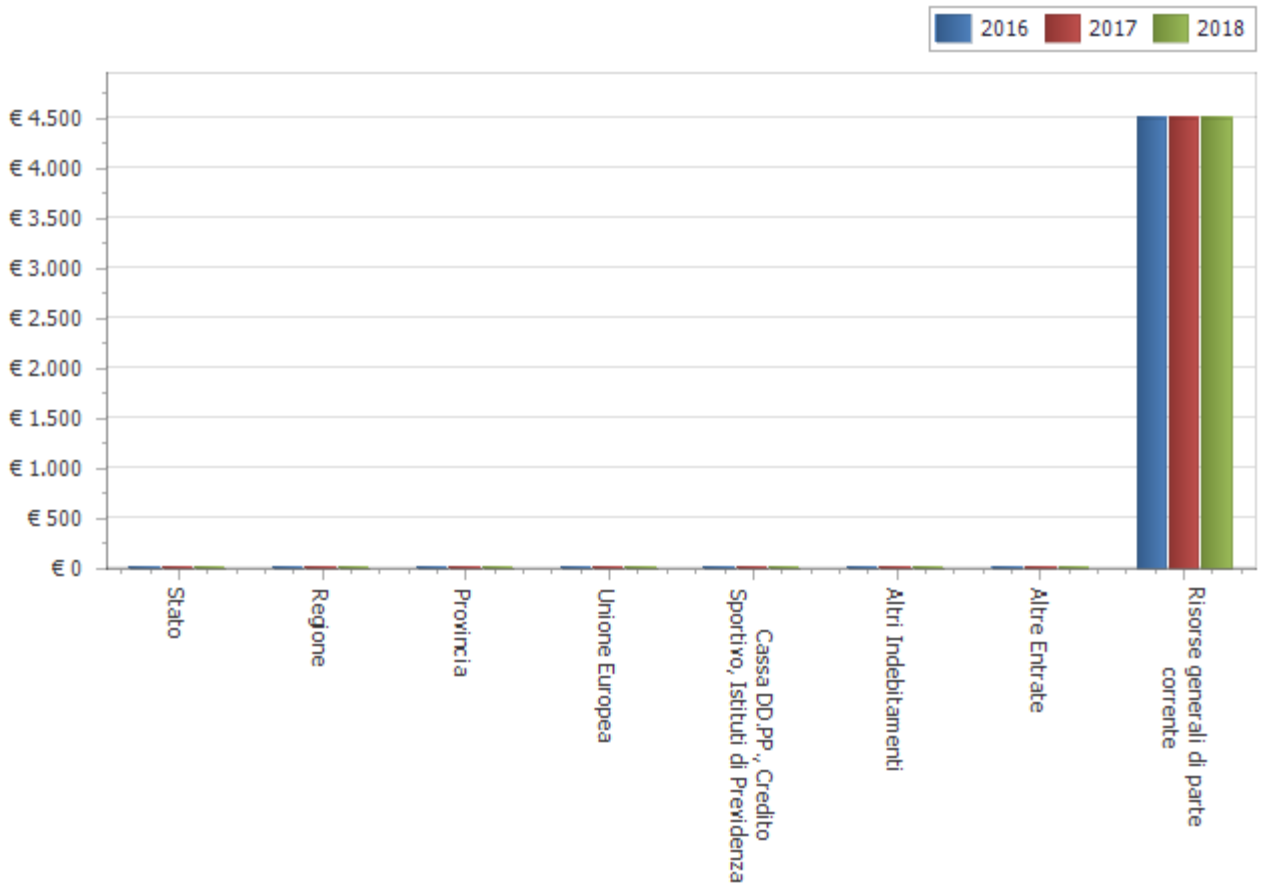
SOCCORSO CIVILE

Missione 11 e relativi programmi

La presenza di rischi naturali o ambientali, unitamente all'accresciuta cultura della tutela e conservazione del territorio, produce un crescente interesse del cittadino verso questi aspetti evoluti di convivenza civile. L'ente può quindi esercitare ulteriori funzioni di protezione civile, e quindi di intervento e supporto nell'attività di previsione e prevenzione delle calamità. Appartengono alla Missione l'amministrazione e il funzionamento degli interventi di protezione civile sul territorio, la previsione, prevenzione, soccorso e gestione delle emergenze naturali. Questi ambiti abbracciano la programmazione, coordinamento e
monitoraggio degli interventi di soccorso civile, comprese altre attività intraprese in collaborazione con strutture che sono competenti in materia di gestione delle emergenze.

Risorse per finanziare la missione e relativi programmi

Sistema di protezione civile	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	4.500,00	4.500,00	4.500,00
Totale	4.500,00	4.500,00	4.500,00



Interventi a seguito di calamità naturali	2016	2017	2018

Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	0,00	0,00	0,00
Totale	**0,00**	**0,00**	**0,00**

INDIRIZZI STRATEGICI	OBIETTIVI	MISSIONI
11 - PROTEZIONE CIVILE	11.1 - PROTEZIONE CIVILE approvazione del piano di emergenza di protezione civile anche attraverso il coinvolgimento attivo della popolazione; attivazione di un sistema di comunicazione verso la cittadinanza in grado di gestire in maniera efficace ed efficiente le allerta meteo diramate dalla Regione Toscana; convenzionamento con le associazioni di volontariato e le aziende locali per acquisire la disponibilità di risorse umane ed attrezzature da impiegare nelle emergenze;	MISSIONE 11 SOCCORSO CIVILE

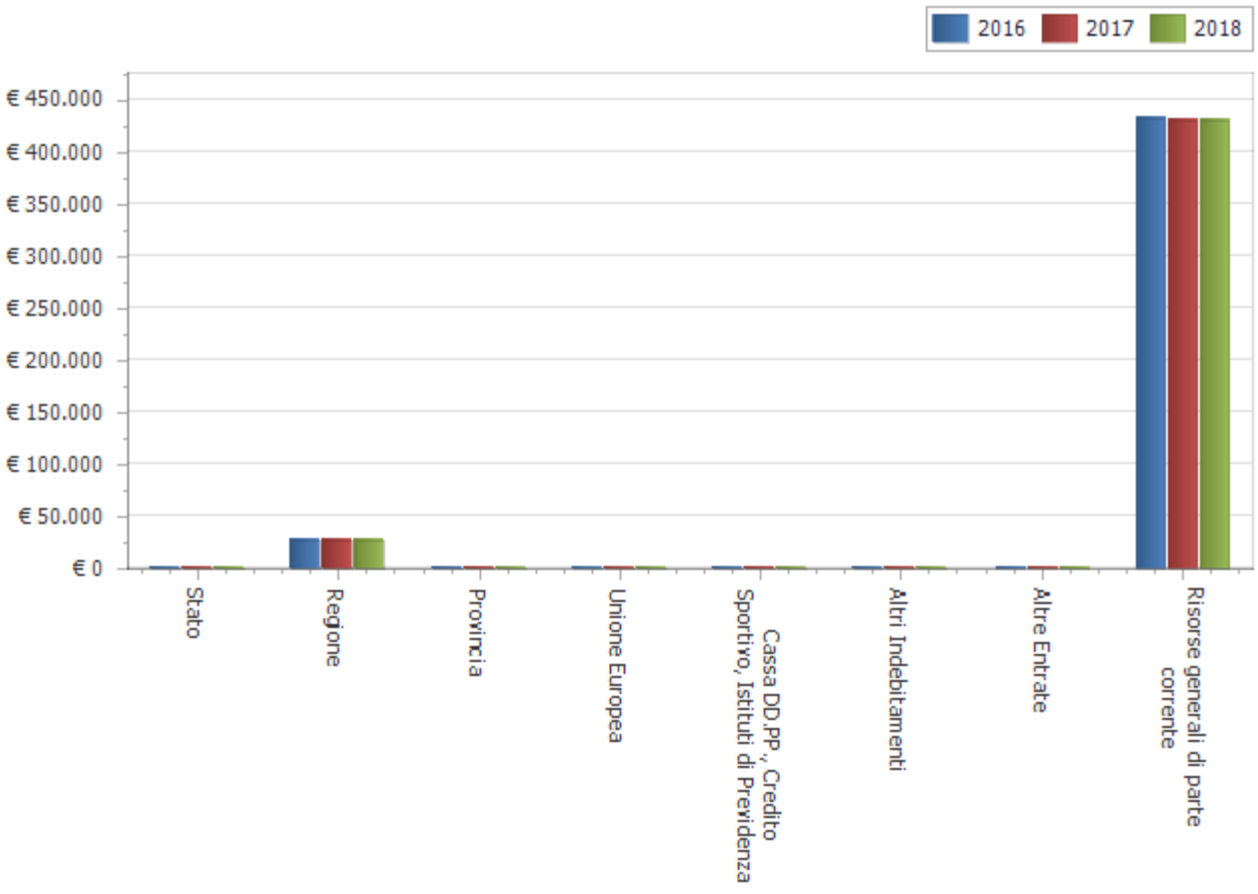
DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

Missione 12 e relativi programmi

Le funzioni esercitate nel campo sociale riguardano aspetti molteplici della vita del cittadino che richiedono un intervento diretto o indiretto dell'ente dai primi anni di vita fino all'età senile. La politica sociale adottata nell'ambito territoriale ha riflessi importanti nella composizione del bilancio e nella programmazione di medio periodo, e questo sia per quanto riguarda la spesa corrente che gli investimenti. Questa missione include l'amministrazione, il funzionamento e la fornitura dei servizi in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno alla cooperazione e al terzo settore che operano in questo ambito d'intervento.

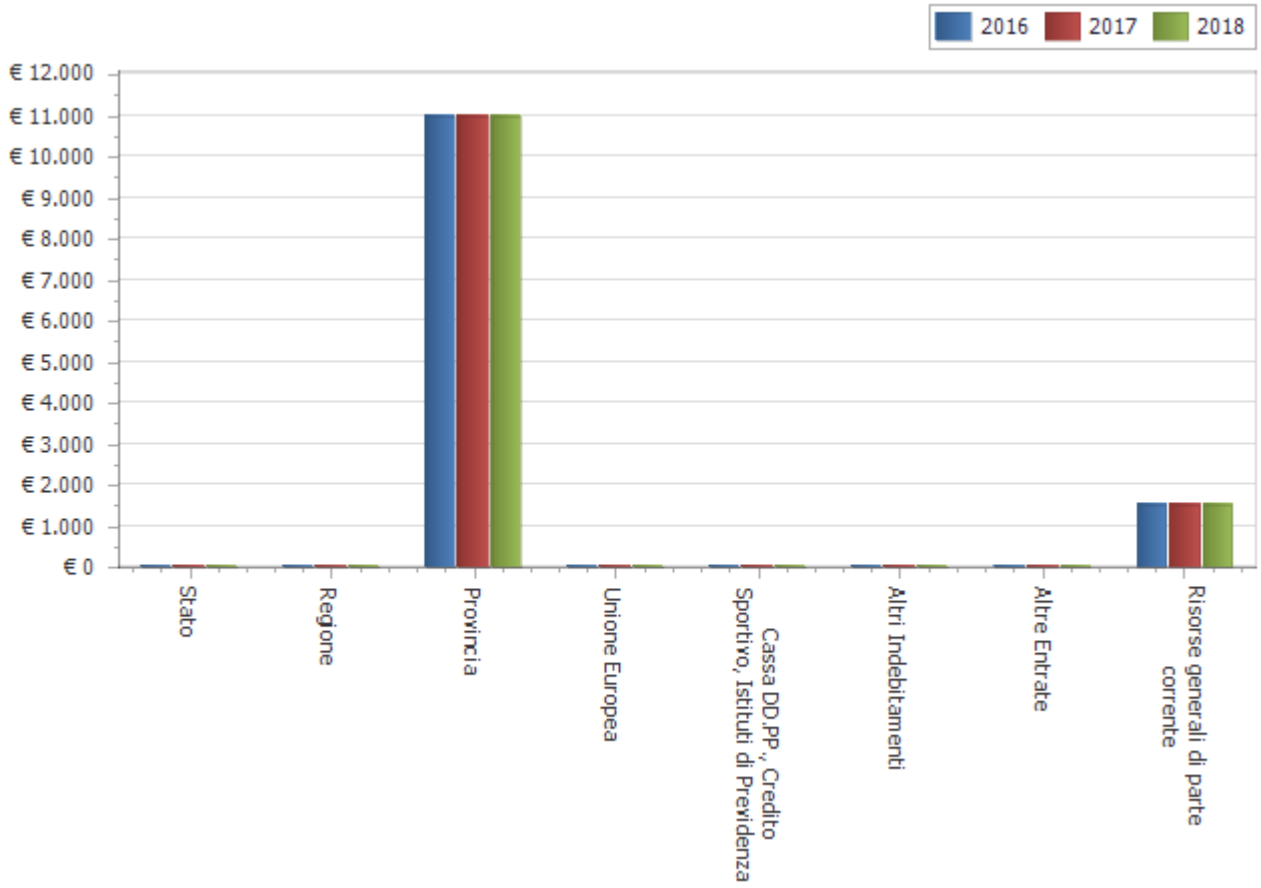
Risorse per finanziare la missione e relativi programmi

Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	26.300,00	26.300,00	26.300,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	433.894,84	430.403,46	430.403,46
Totale	460.194,84	456.703,46	456.703,46

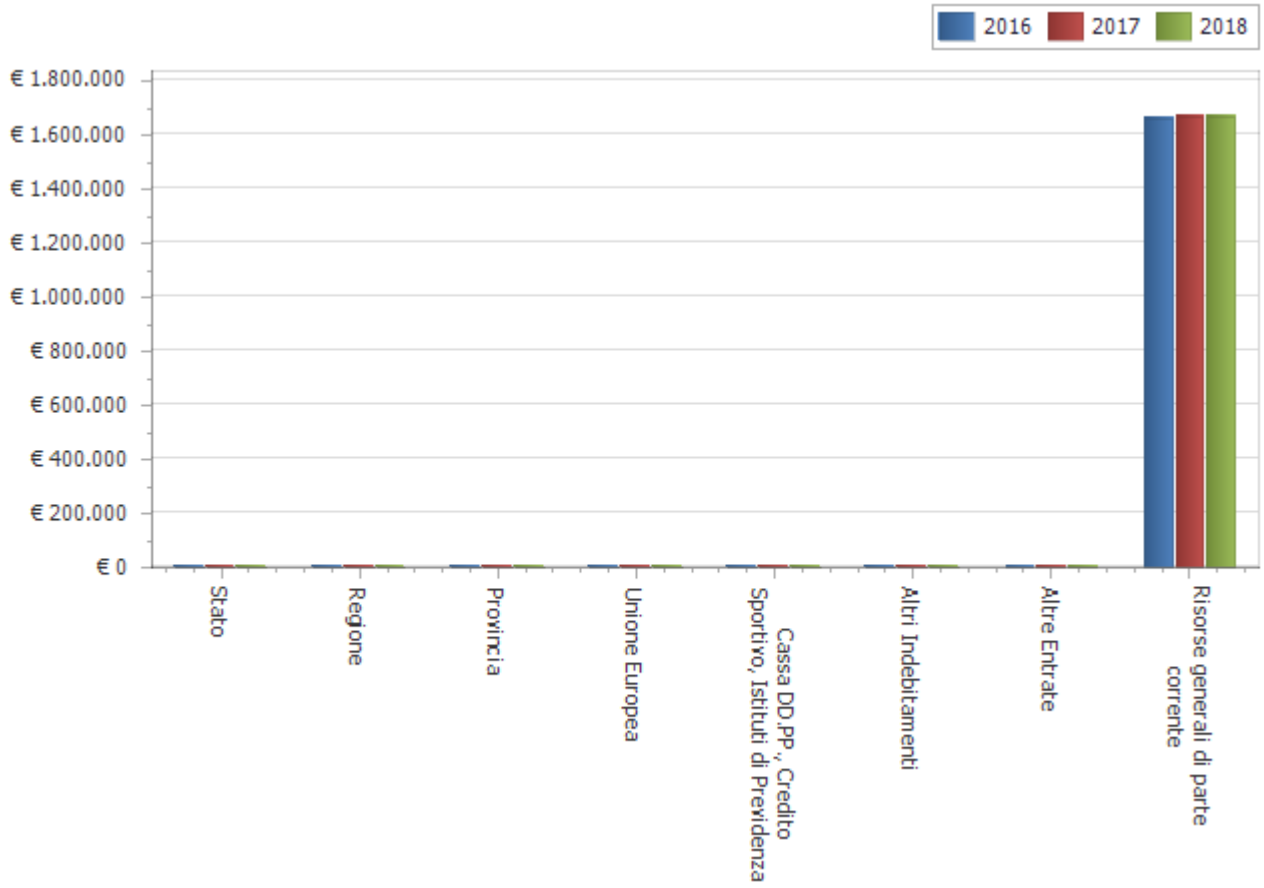


Interventi per la disabilità	2016	2017	2018

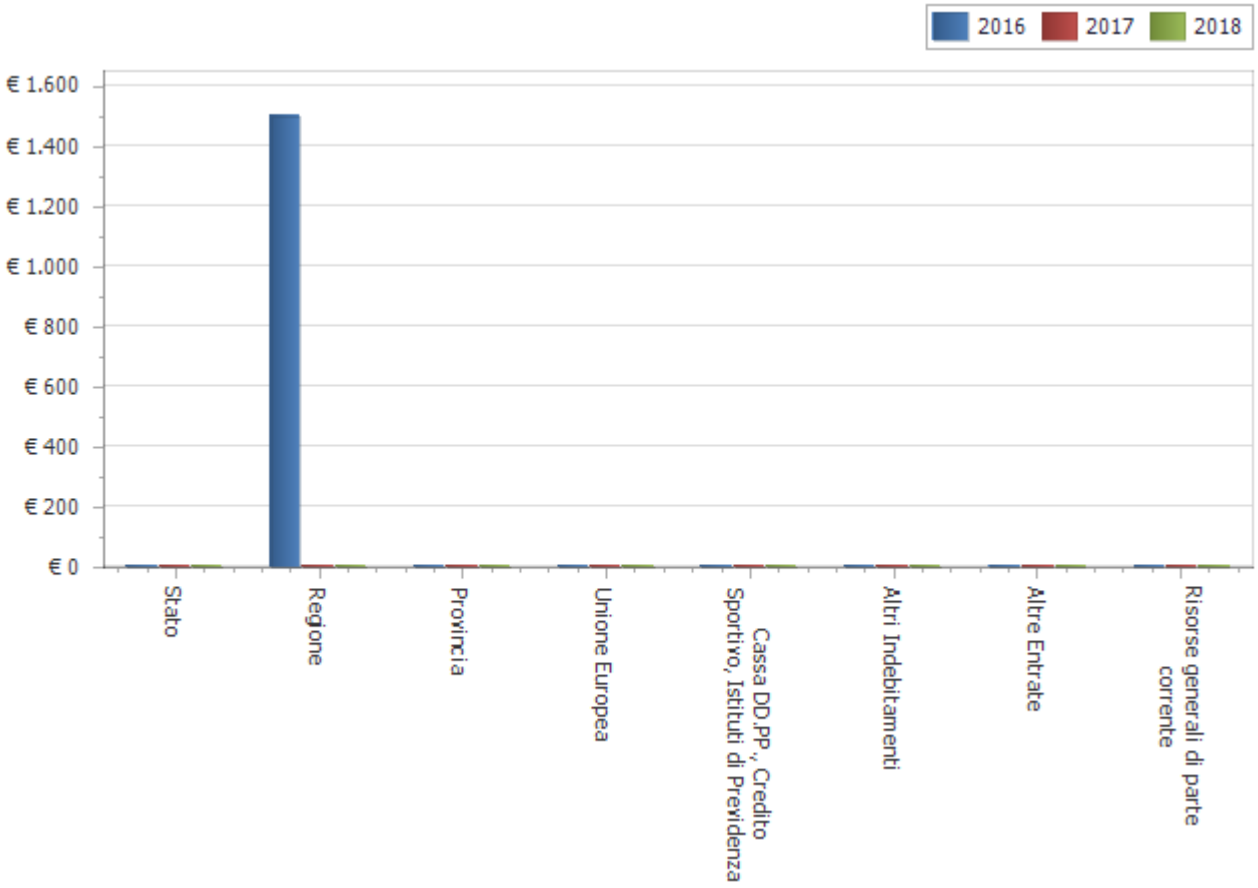
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	11.000,00	11.000,00	11.000,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	1.500,00	1.500,00	1.500,00
Totale	**12.500,00**	**12.500,00**	**12.500,00**



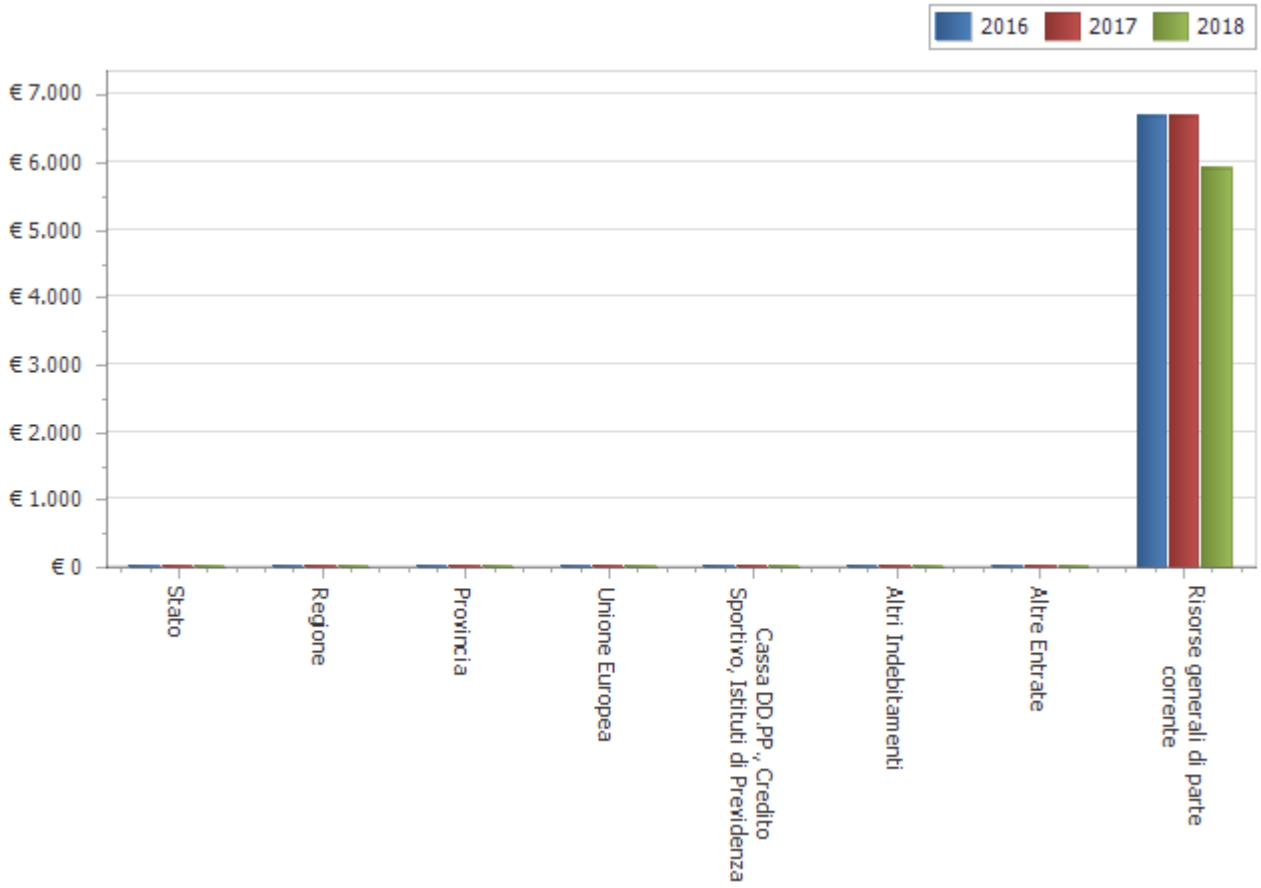
Interventi per gli anziani	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	3.407,70	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	1.660.434,30	1.670.200,00	1.670.200,00
Totale	**1.663.842,00**	**1.670.200,00**	**1.670.200,00**



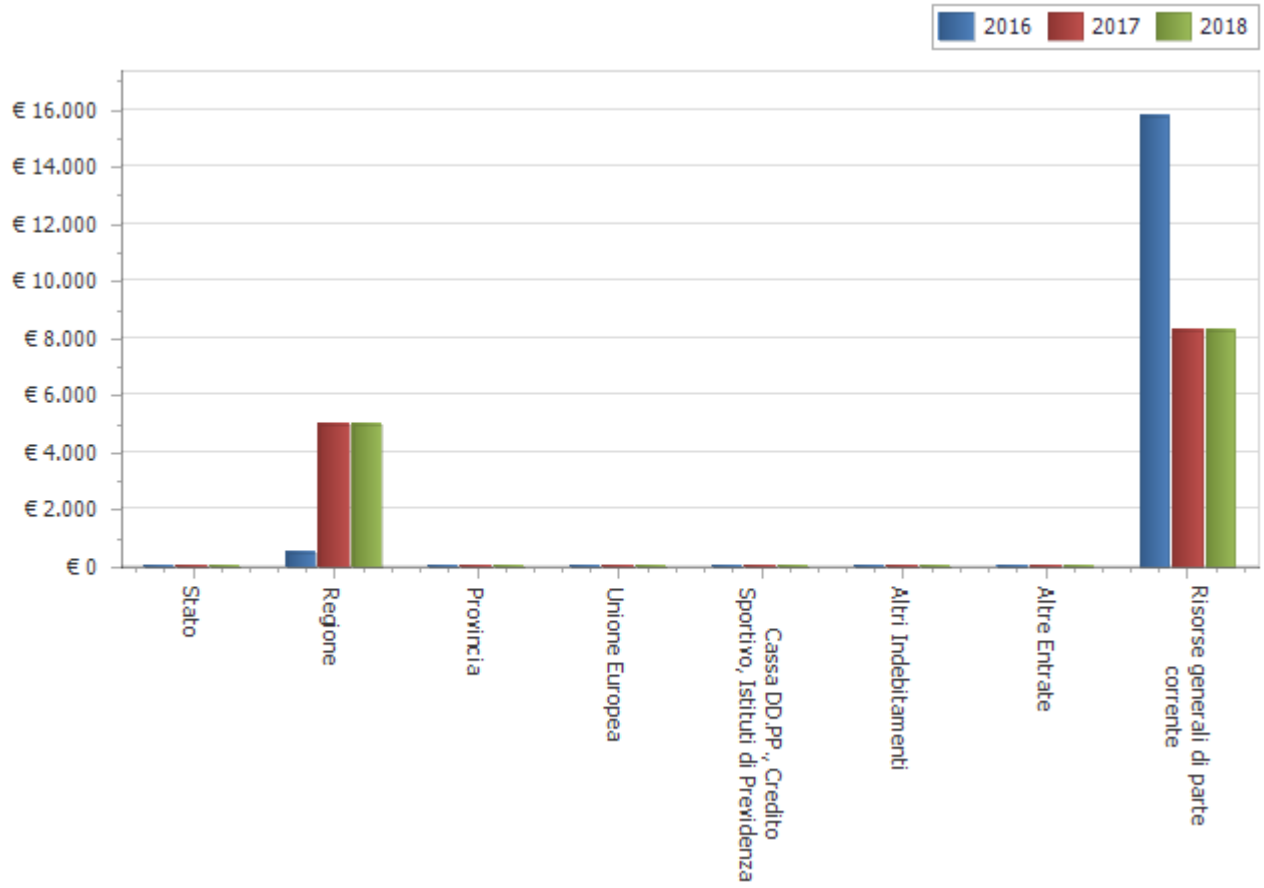
Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	1.500,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	0,00	0,00	0,00
Totale	**1.500,00**	**0,00**	**0,00**



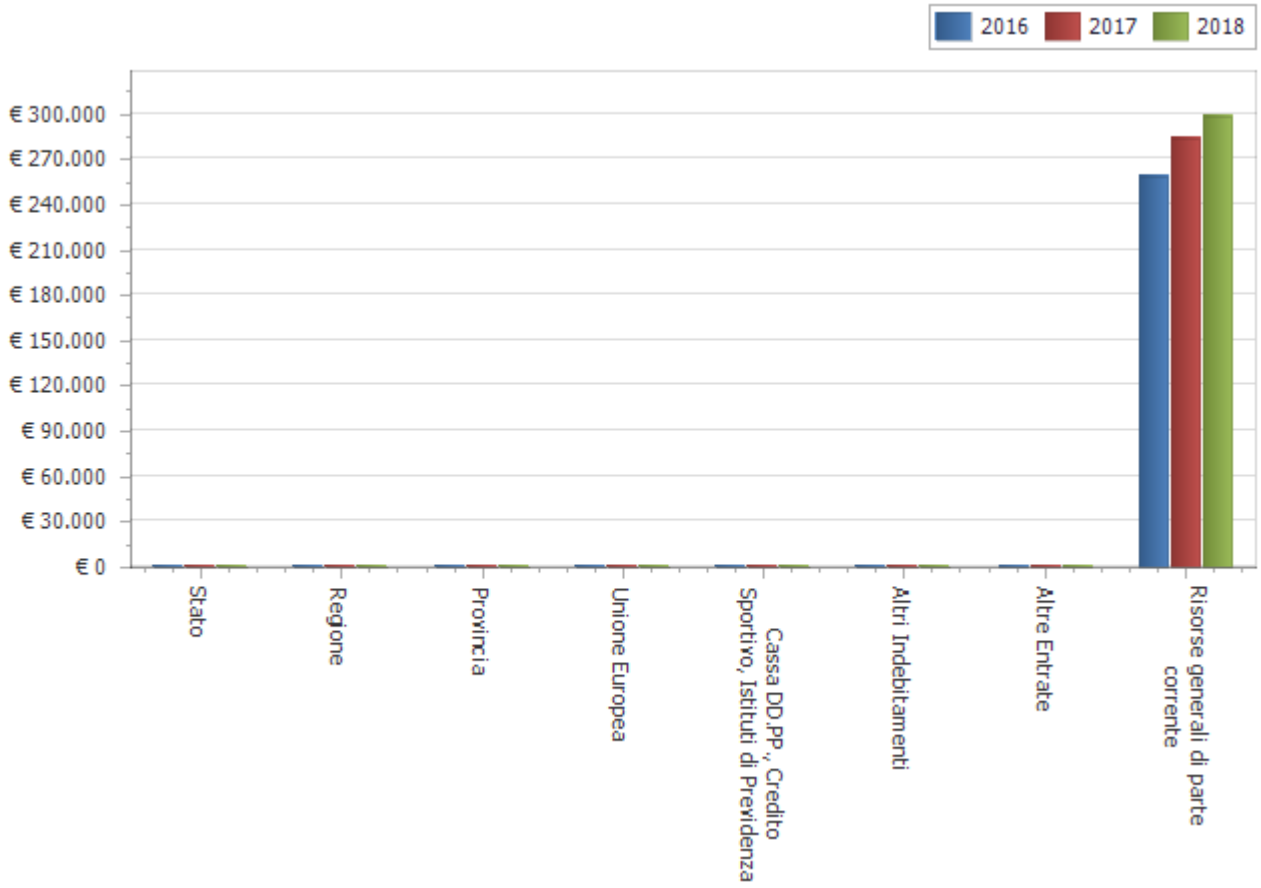
Interventi per le famiglie	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	6.700,00	6.700,00	5.900,00
Totale	**6.700,00**	**6.700,00**	**5.900,00**



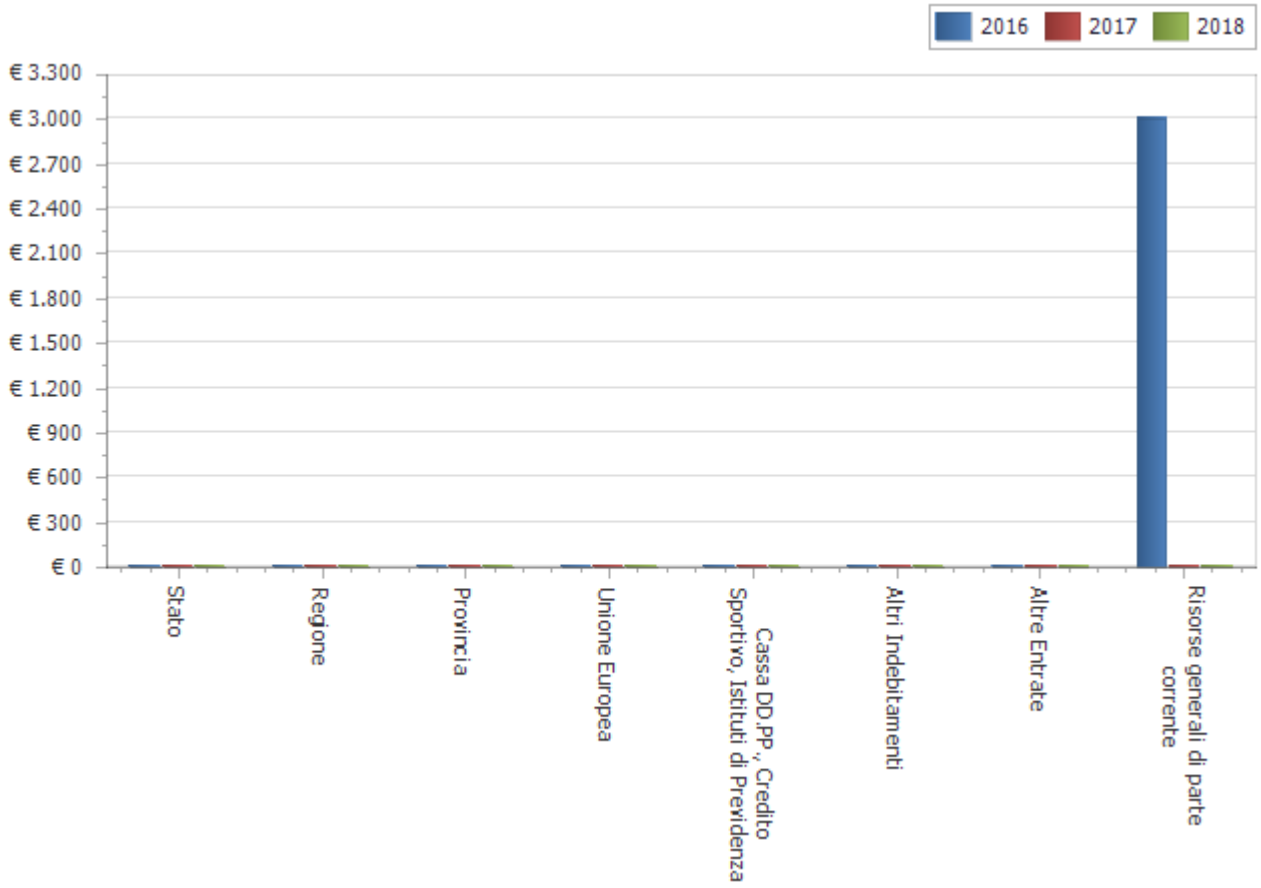
Interventi per il diritto alla casa	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	500,00	5.000,00	5.000,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	15.800,00	8.300,00	8.300,00
Totale	**16.300,00**	**13.300,00**	**13.300,00**



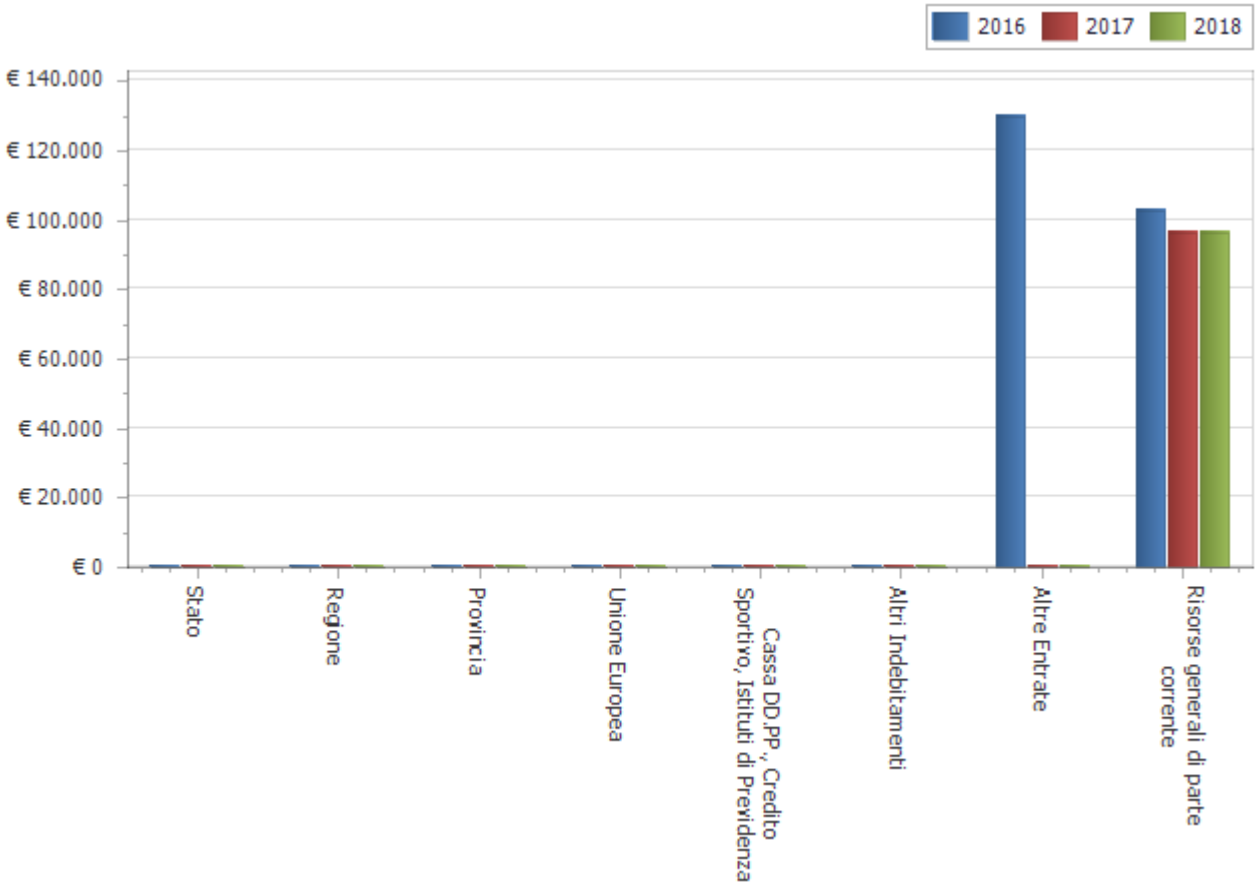
Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	258.736,12	283.266,12	298.766,12
Totale	**258.736,12**	**283.266,12**	**298.766,12**



Cooperazione e associazionismo	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	3.000,00	0,00	0,00
Totale	**3.000,00**	**0,00**	**0,00**



Servizio necroscopico e cimiteriale	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	129.980,80	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	102.600,00	96.100,00	96.100,00
Totale	**232.580,80**	**96.100,00**	**96.100,00**



INDIRIZZI STRATEGICI	OBIETTIVI	MISSIONI
12 - FAMIGLIA	12.1 - ASILI NIDO collaborazione con i nidi privati accreditati; progetti educativi (nodi educativi, libriamoci);	MISSIONE 12 DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA
	12.2 - INCENTIVI E SOSTEGNO sostegno attraverso vaucher alle famiglie per la partecipazione ai campi solari; mantenimento dell'integrazione con fondi propri del sostegno agli affitti; sostegno e collaborazione con le associazioni di vlontariato del territorio; sostegno ai soggiorni estivi per anziani;	MISSIONE 12 DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA
	12.3 - SERVIZI DI RETE implementazione del progetto dei pasti a casa per gli anziani; passaggio della gestione dei servizi sociali alla SdS;	MISSIONE 12 DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA
	12.4 - DISABILITA' trasporto dei ragazzi diversamente abili verso gli istituti superiori di Siena;	MISSIONE 12 DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

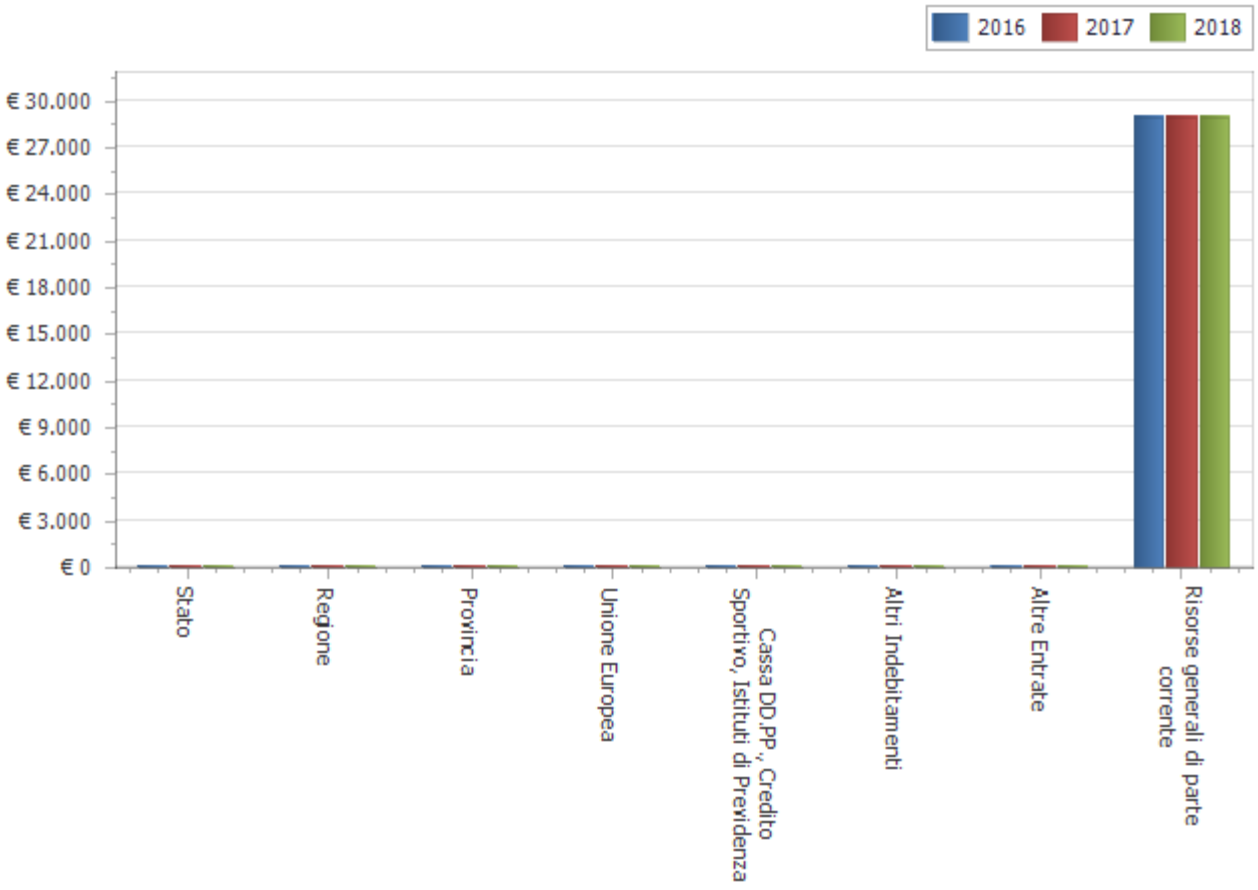
TUTELA DELLA SALUTE

Missione 13 e relativi programmi

La competenza dell'ente locale in ambito sanitario è limitata dalla presenza, in un contesto a carattere così specialistico, di altri soggetti che operano direttamente sul territorio con una competenza di tipo istituzionale che non di rado è esclusiva. Con questa doverosa premessa, appartengono alla Missione con i relativi programmi le attribuzioni di amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi relativi alle attività per la prevenzione, la tutela e la cura della salute, unitamente ad eventuali interventi residuali in materia di edilizia sanitaria. Rientrano nel contesto, pertanto, le possibili attribuzioni in tema di
programmazione, coordinamento e monitoraggio delle politiche a tutela della salute sul territorio che non siano di stretta competenza della sanità statale o regionale.

Risorse per finanziare la missione e relativi programmi

Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	29.000,00	29.000,00	29.000,00
Totale	29.000,00	29.000,00	29.000,00



Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	0,00	0,00	0,00
Totale	**0,00**	**0,00**	**0,00**

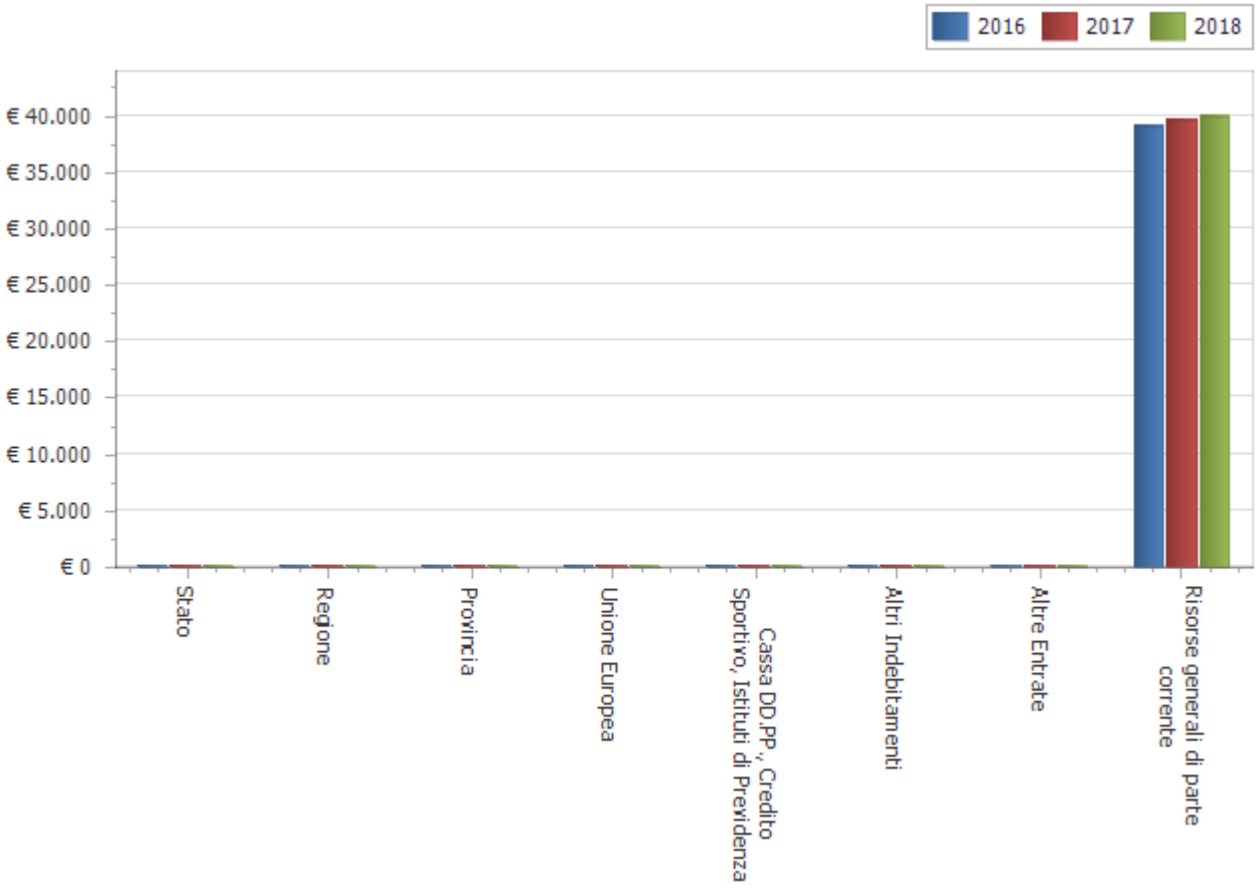
Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	0,00	0,00	0,00
Totale	**0,00**	**0,00**	**0,00**

Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	0,00	0,00	0,00
Totale	**0,00**	**0,00**	**0,00**

Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	0,00	0,00	0,00
Totale	**0,00**	**0,00**	**0,00**

Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	0,00	0,00	0,00
Totale	**0,00**	**0,00**	**0,00**

Ulteriori spese in materia sanitaria	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	39.000,00	39.500,00	40.000,00
Totale	**39.000,00**	**39.500,00**	**40.000,00**


2016
2017
2018
€ 40.000
€ 35.000
€ 30.000
€ 25.000
€ 20.000
€ 15.000
€ 10.000
€ 5.000
€ 0
Stato
Regione
Provincia
Unione Europea
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza
Altri Indebitamenti
Altre Entrate
Risorse generali di parte corrente

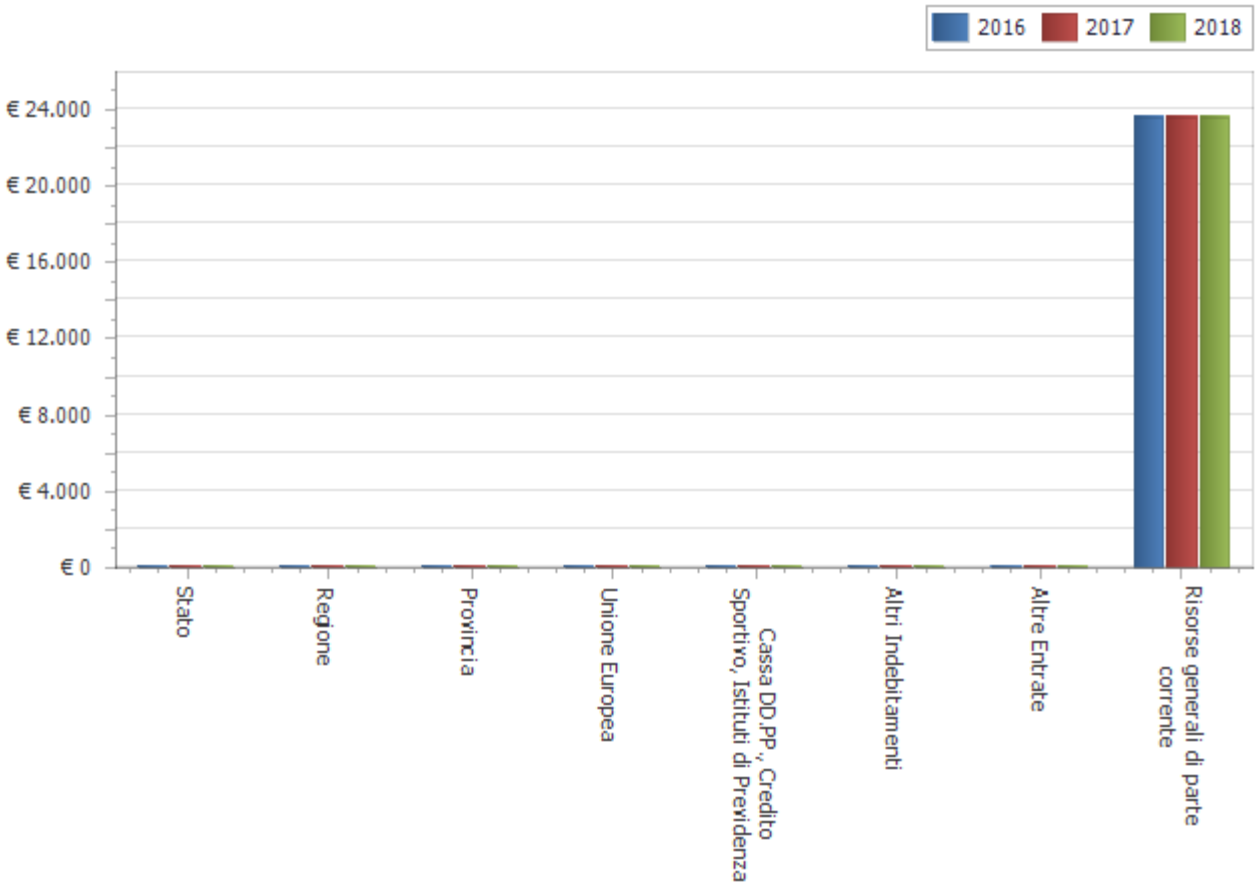
SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ

Missione 14 e relativi programmi

L'azione dell'ente nelle più vaste tematiche economiche e produttive è spesso indirizzata a stimolare un più incisivo intervento di altre strutture pubbliche, come la regione, la provincia e la camera di commercio che, per competenza istituzionale, operano abitualmente in questo settore. Premesso questo, sono comprese in questa Missione l'amministrazione e il funzionamento delle attività per la promozione dello sviluppo e della competitività del sistema economico locale, inclusi i servizi e gli interventi per lo sviluppo sul territorio delle attività produttive, del commercio e dell'artigianato, dell'industria e dei servizi di
pubblica utilità. Queste attribuzioni si estendono, in taluni casi, alla valorizzazione dei servizi per l'innovazione, la ricerca e lo sviluppo tecnologico del territorio.

Risorse per finanziare la missione e relativi programmi

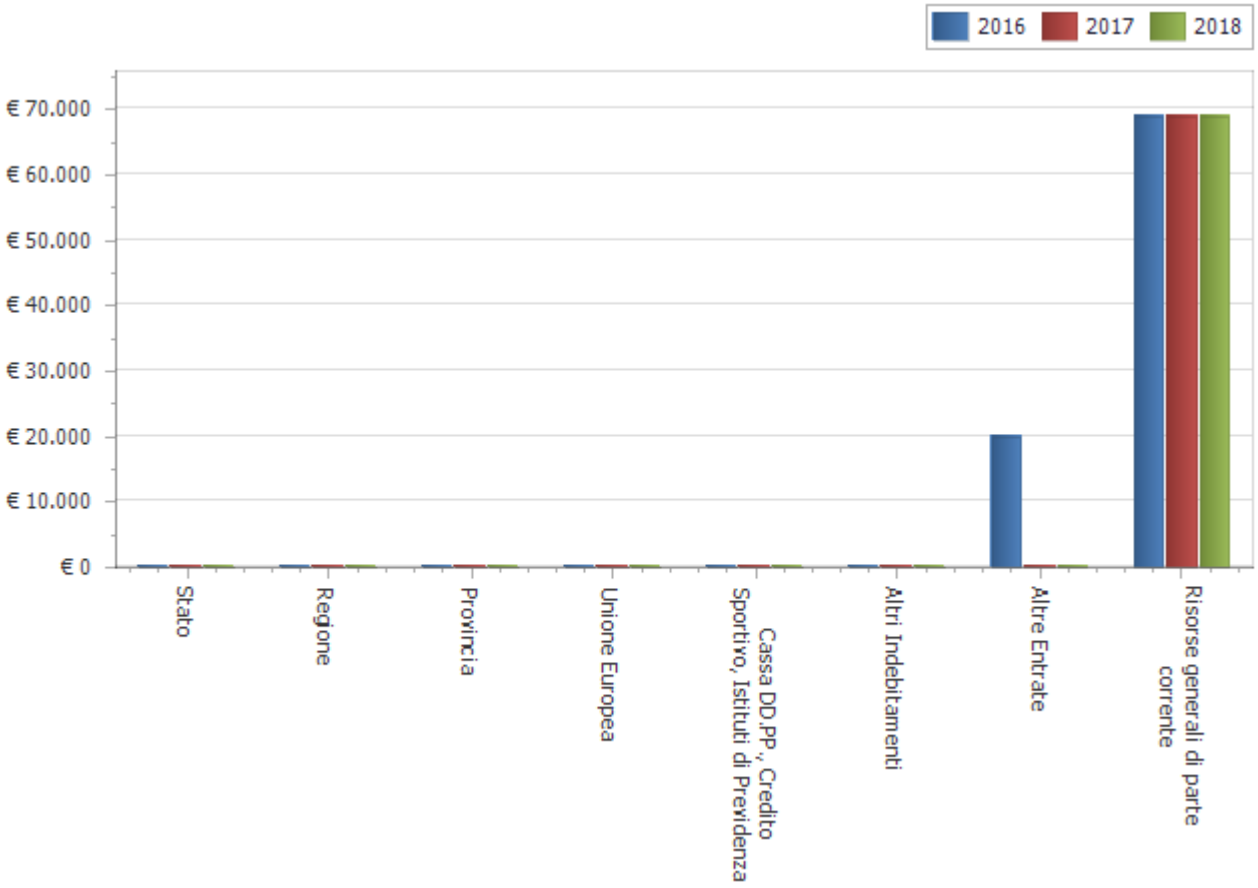
Industria, PMI e Artigianato	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	23.621,00	23.620,00	23.620,00
Totale	23.621,00	23.620,00	23.620,00



Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	0,00	0,00	0,00
Totale	**0,00**	**0,00**	**0,00**

Ricerca e innovazione	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	0,00	0,00	0,00
Totale	**0,00**	**0,00**	**0,00**

Reti e altri servizi di pubblica utilità	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	20.000,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	69.032,98	69.003,90	69.003,90
Totale	**89.032,98**	**69.003,90**	**69.003,90**



INDIRIZZI STRATEGICI	OBIETTIVI	MISSIONI
13 - SVILUPPO DEL COMMERCIO E FARE IMPRESA	13.1 - PROMOZIONE DELLE IMPRESE interventi volti a sostenere le attività di nuovo insediamento e la ristrutturazione di quelle esistenti; potenziamento dei rapporti con le associazioni degli industriali, degli artigiani e dei commercianti per sviluppare un continuo confronto sul tema; SUAP: verifica per possibili semplificazioni nelle procedure burocratiche e nelle comunicazioni tra imprese ed enti coinvolti (VV.FF, ASL ecc.).	MISSIONE 14 SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'

LAVORO E FORMAZIONE PROFESSIONALE

Missione 15 e relativi programmi

I principali interventi nell'ambito del lavoro rientrano nelle competenze prioritarie di strutture che fanno rifermento allo stato, alla regione ed alla provincia. L'operatività dell'ente in questo contesto così particolare è quindi sussidiaria rispetto le prestazioni svolte da altri organismi della pubblica amministrazione. Partendo da questa premessa, l'ente locale può operare sia con interventi di supporto alle politiche attive di sostegno e promozione dell'occupazione, che mediante azioni volte al successivo inserimento del prestatore d'opera nel mercato del lavoro. Rientrano in questo ambito anche gli interventi a tutela dal rischio di disoccupazione, fino alla promozione, sostegno e programmazione della rete dei servizi per il lavoro, per la formazione e l'orientamento professionale.

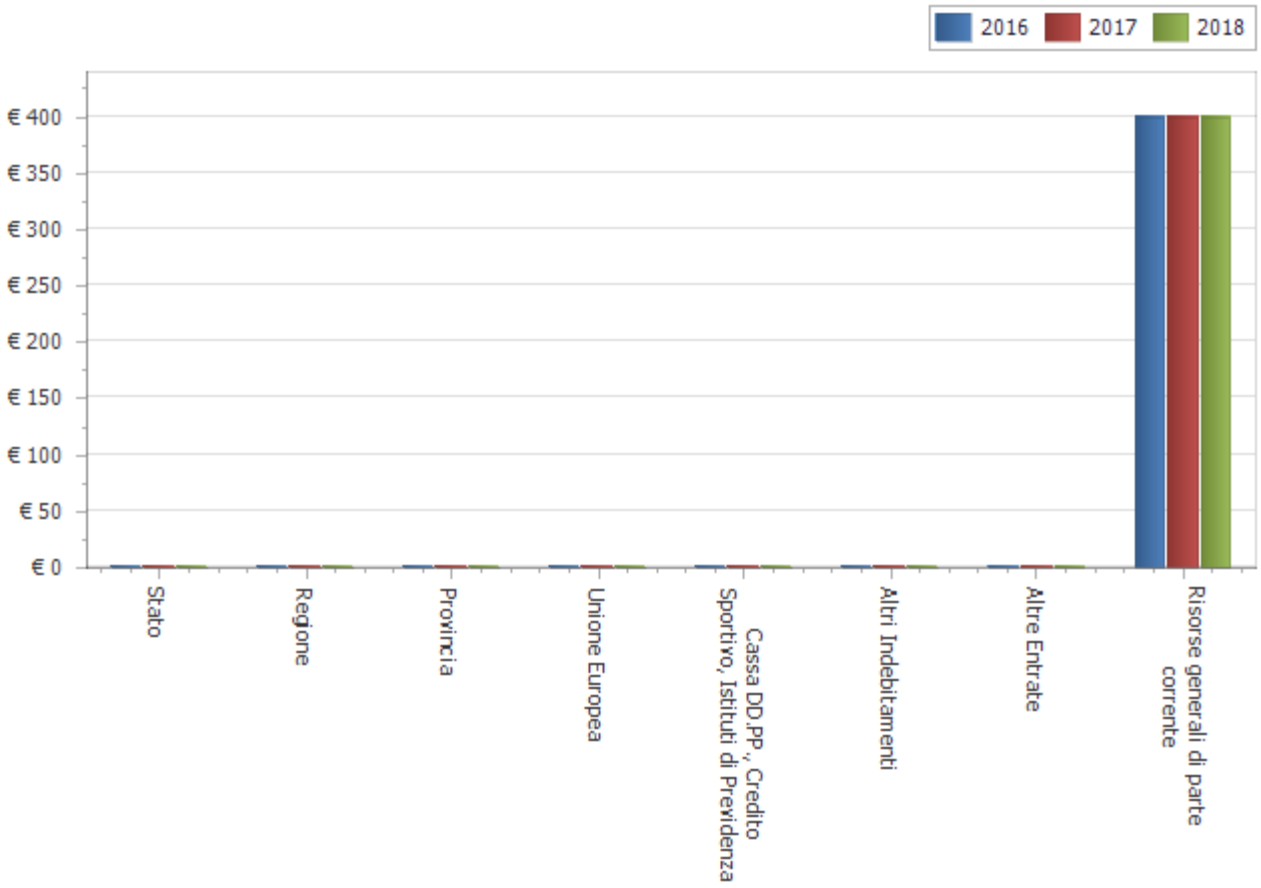
Risorse per finanziare la missione e relativi programmi

Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

Formazione professionale	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

Sostegno all'occupazione	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00

Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	400,00	400,00	400,00
Totale	400,00	400,00	400,00



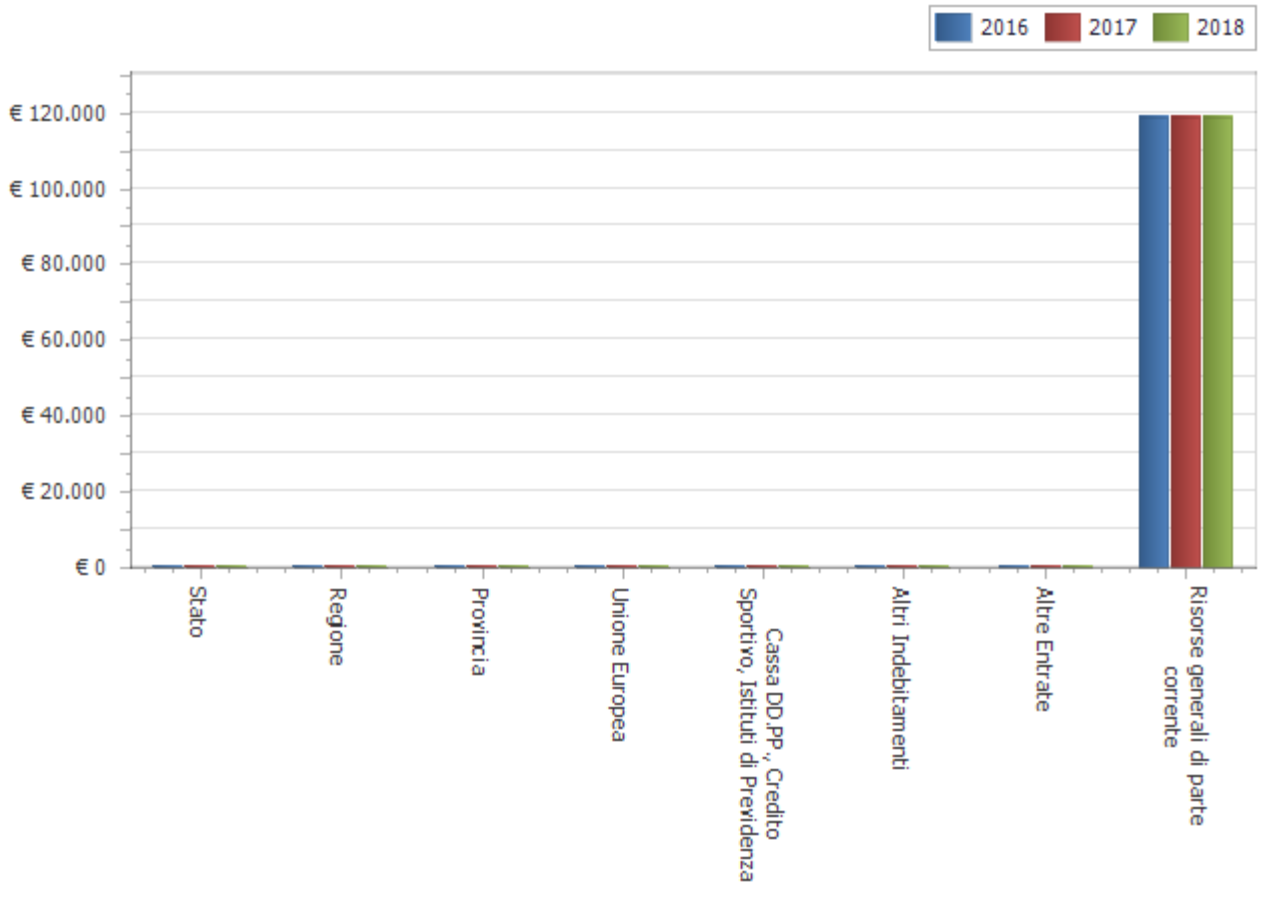
AGRICOLTURA E PESCA

Missione 16 e relativi programmi

Rientrano in questa Missione, con i relativi programmi, l'amministrazione, funzionamento e l'erogazione di servizi inerenti allo sviluppo sul territorio delle aree rurali, dei settori agricolo e agro-industriale, alimentare, forestale, zootecnico, della caccia, della pesca e dell'acquacoltura. Queste competenze, per altro secondarie rispetto l'attività prioritaria dell'ente locale, possono abbracciare sia la programmazione, coordinamento e monitoraggio delle politiche sul territorio, in accordo con la programmazione comunitaria e statale, che gli interventi nell'ambito della politica regionale in materia di agricoltura, sistemi agroalimentari, caccia e pesca. In questo caso, come in tutti i contesti d'intervento diretto sull'economia, le risorse utilizzabili in loco sono particolarmente contenute.

Risorse per finanziare la missione e relativi programmi

Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	118.824,07	119.001,73	119.001,73
Totale	118.824,07	119.001,73	119.001,73



Caccia e pesca	2016	2017	2018

Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	0,00	0,00	0,00
Totale	**0,00**	**0,00**	**0,00**

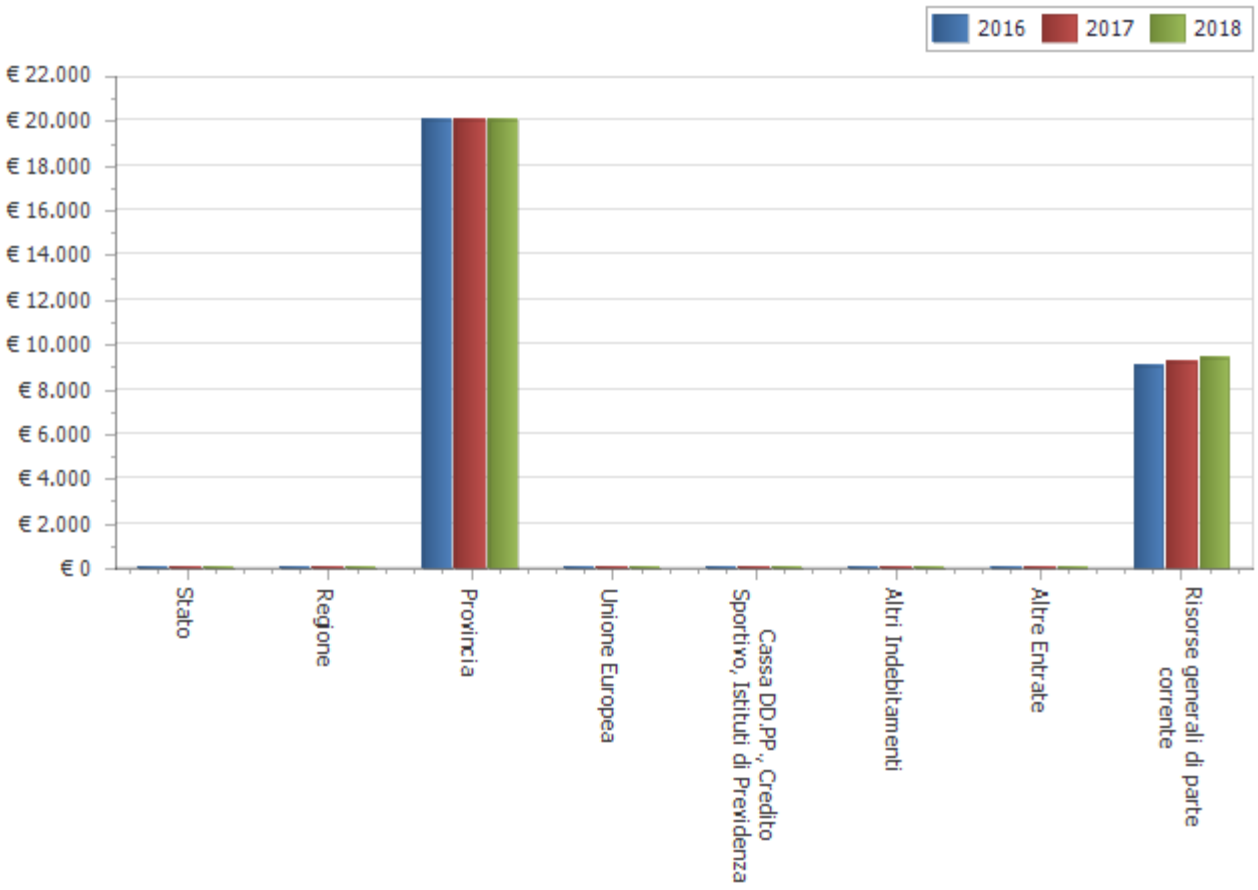
ENERGIA E FONTI ENERGETICHE

Missione 17 e relativi programmi

L'organizzazione di mezzi strumentali ed umani richiesti per l'esercizio di attività produttive o distributive, come la produzione o l'erogazione del gas metano, dell'elettricità e del teleriscaldamento, hanno bisogno di un bagaglio di conoscenze economiche ed aziendali molto specifiche. Si tratta di attività produttive che sono spesso gestite da società a capitale pubblico più che da servizi gestiti in economia. Partendo da questa premessa, possono essere attribuite all'ente le attività di programmazione del sistema energetico e di possibile razionalizzazione delle reti energetiche nel territorio, nell'ambito del quadro normativo e istituzionale statale. Queste competenze possono estendersi fino alle attività per incentivare l'uso razionale dell'energia e l'utilizzo delle fonti rinnovabili.

Risorse per finanziare la missione e relativi programmi

Fonti energetiche	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	9.000,00	9.200,00	9.400,00
Totale	29.000,00	29.200,00	29.400,00



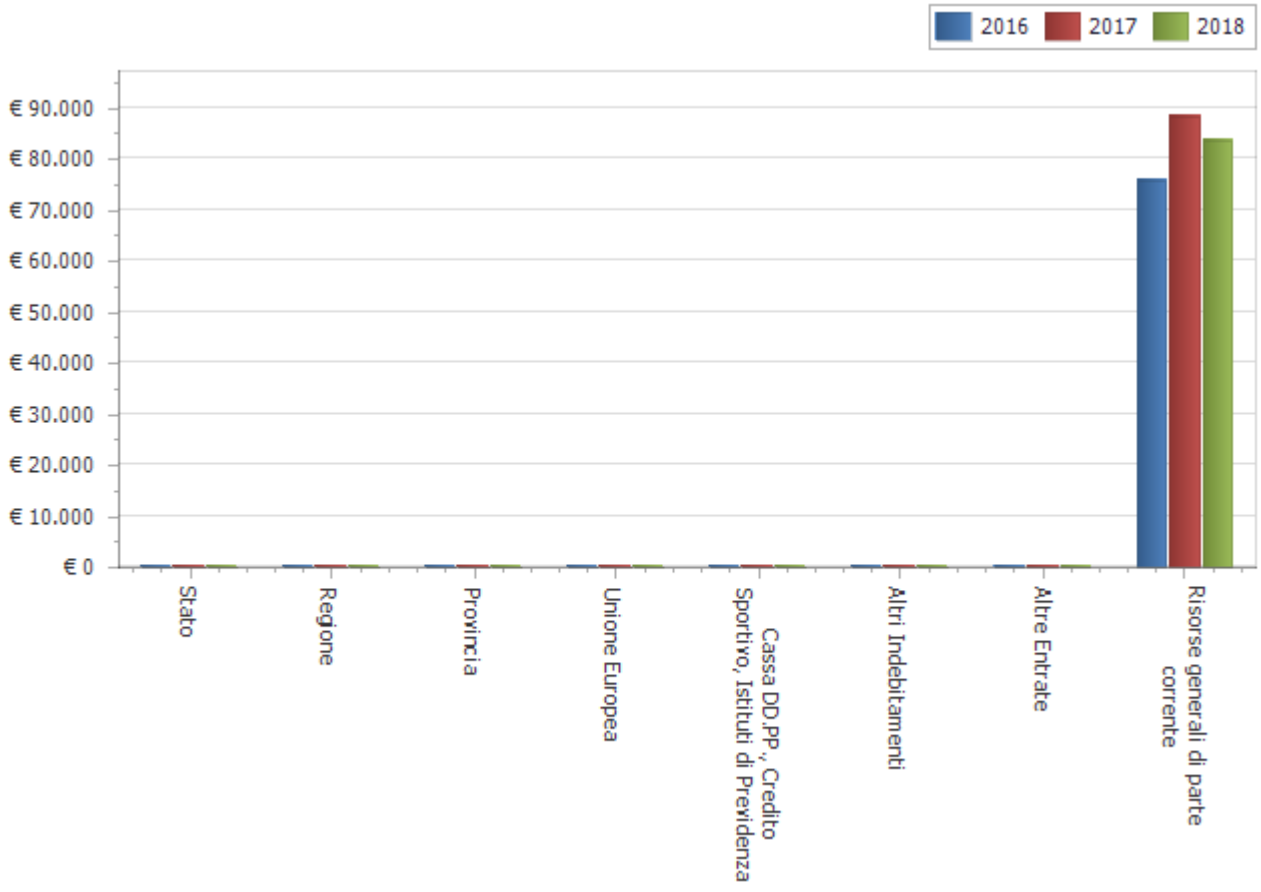
FONDI E ACCANTONAMENTI

Missione 20 e relativi programmi

Questa missione, dal contenuto prettamente contabile, è destinata ad evidenziare gli importi degli stanziamenti di spesa per accantonamenti al fondo di riserva per spese impreviste ed al fondo svalutazione crediti di dubbia esigibilità. Per quanto riguarda questa ultima posta, in presenza di crediti di dubbia esigibilità l'ente effettua un accantonamento al fondo svalutazione crediti vincolando a tal fine una quota dell'avanzo di amministrazione. Il valore complessivo del fondo dipende dalla dimensione degli stanziamenti relativi ai crediti che presumibilmente si formeranno nell'esercizio entrante, della loro natura e dell'andamento del fenomeno negli ultimi cinque esercizi precedenti (media del rapporto tra incassi e accertamenti per ciascuna tipologia di entrata).

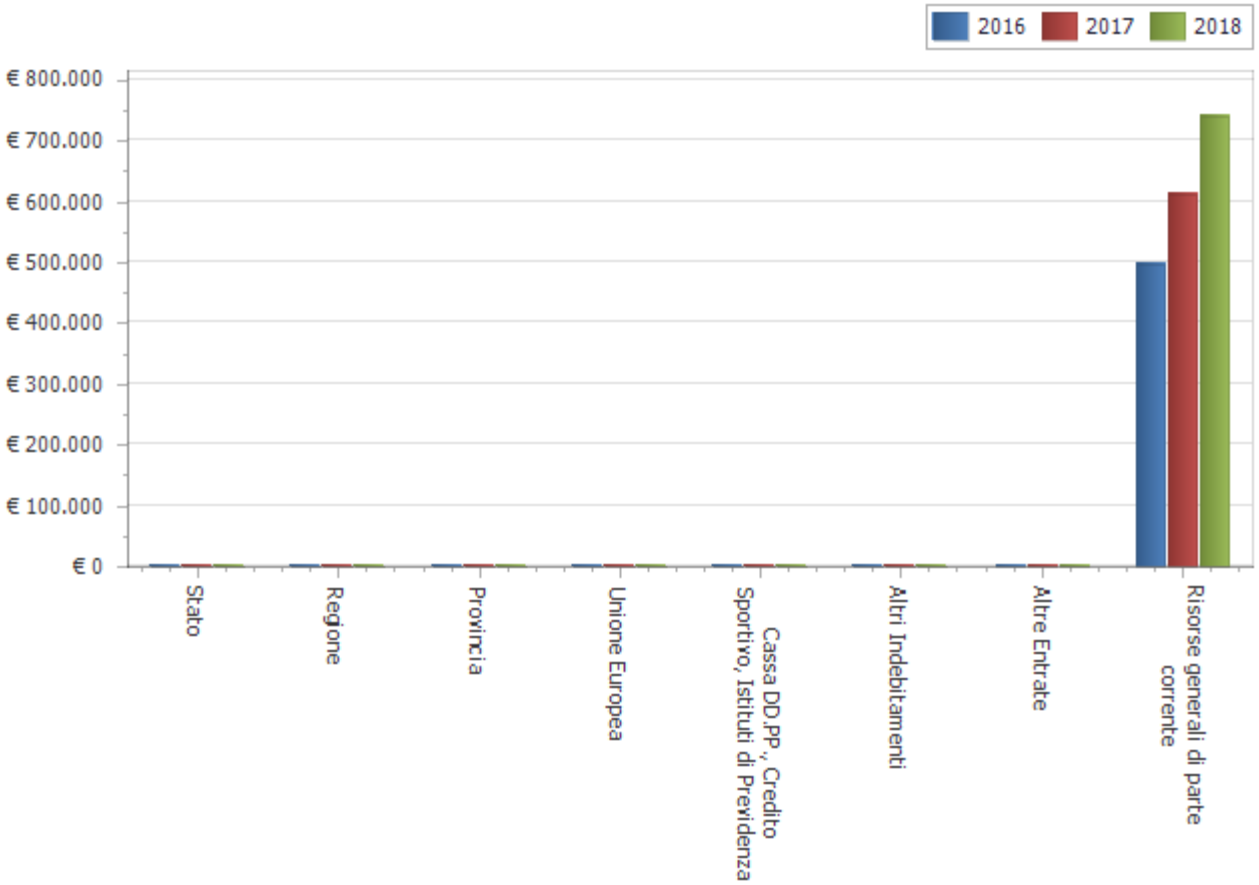
Risorse per finanziare la missione e relativi programmi

Fondo di riserva	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	75.748,40	88.465,98	83.407,92
Totale	**75.748,40**	**88.465,98**	**83.407,92**

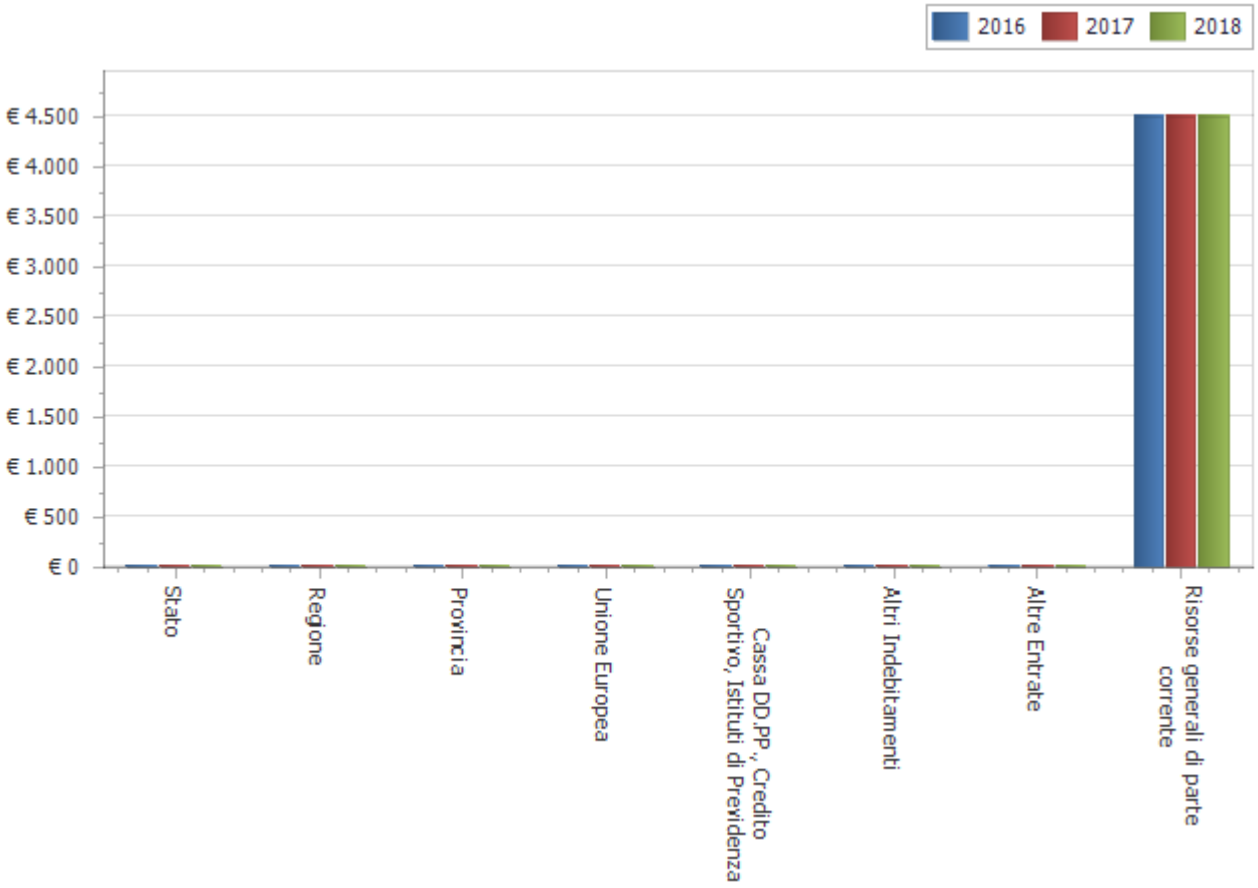


Fondo svalutazione crediti	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00

Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	498.223,23	610.877,20	741.779,46
Totale	**498.223,23**	**610.877,20**	**741.779,46**



Altri fondi	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	4.510,00	4.510,00	4.510,00
Totale	**4.510,00**	**4.510,00**	**4.510,00**


2016
2017
2018
€ 4.500
€ 4.000
€ 3.500
€ 3.000
€ 2.500
€ 2.000
€ 1.500
€ 1.000
€ 500
€ 0
Stato
Regone
Provincia
Unione Europea
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza
Altri Indebitamenti
Altre Entrate
Risorse generali di parte corrente

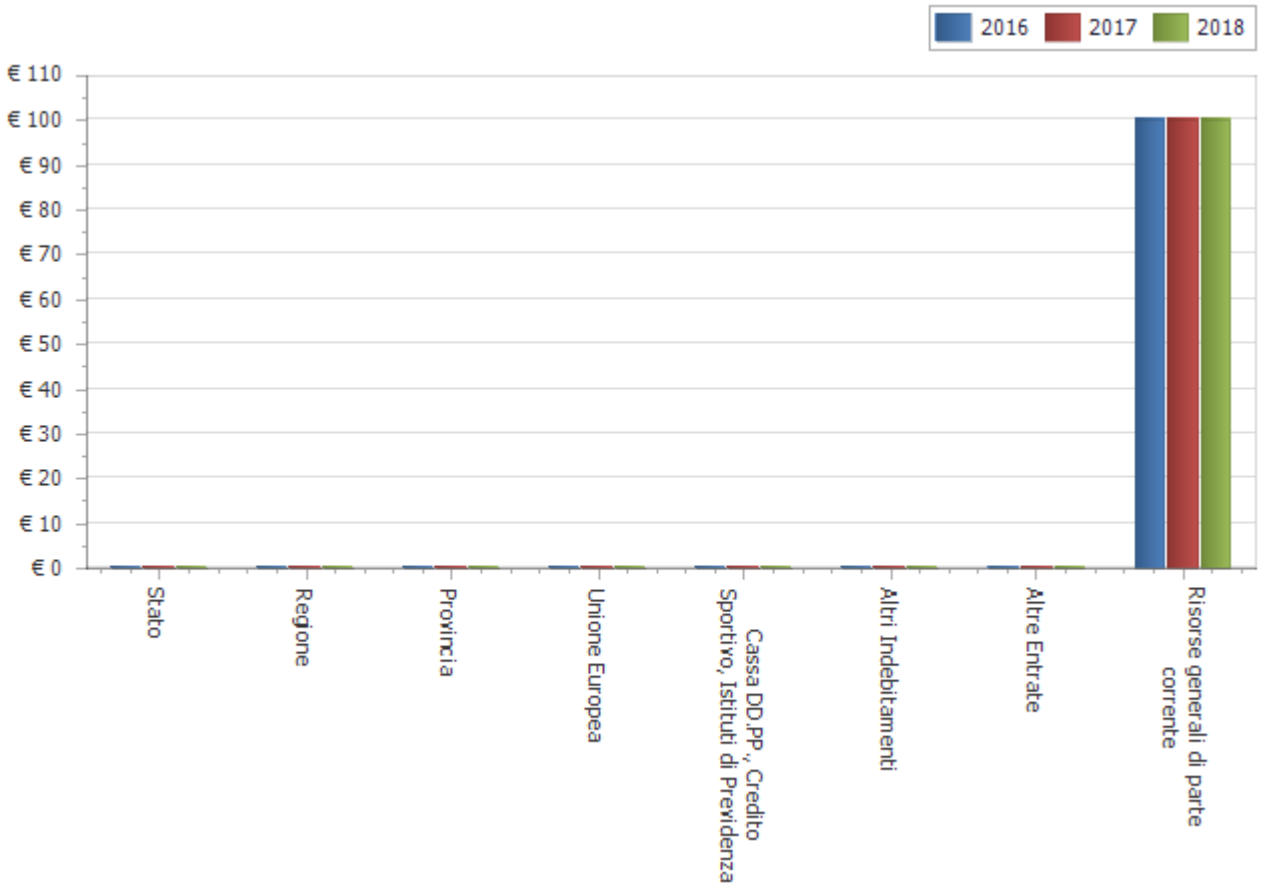
DEBITO PUBBLICO

Missione 50 e relativi programmi

La missione, di stretta natura finanziaria, è destinata a contenere gli stanziamenti di spesa destinati al futuro pagamento delle quote interessi e capitale sui mutui e sui prestiti assunti dall'ente con relative spese accessorie, oltre alle anticipazioni straordinarie. In luogo di questa impostazione cumulativa, la norma contabile prevede la possibile allocazione degli oneri del debito pubblico in modo frazionato dentro la missione di appartenenza. Rientrano in questo ambito le spese da sostenere per il pagamento degli interessi e capitale relativi alle risorse finanziarie acquisite con emissione di titoli obbligazionari, prestiti a breve termine, mutui e finanziamenti a medio e lungo termine e altre forme di indebitamento e relative spese accessorie di stretta competenza dell'ente.

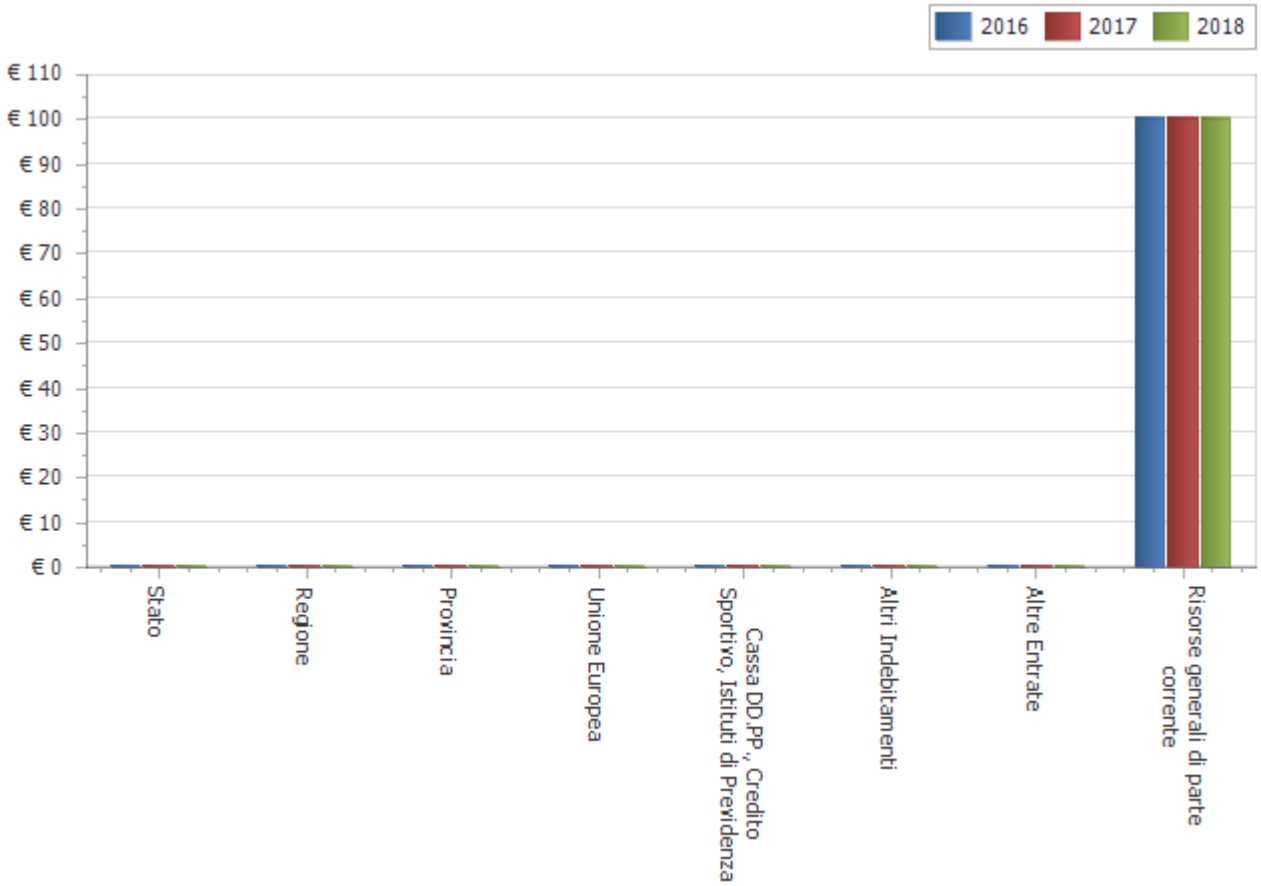
Risorse per finanziare la missione e relativi programmi

Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	100,00	100,00	100,00
Totale	100,00	100,00	100,00



Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	2016	2017	2018

Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	100,00	100,00	100,00
Totale	**100,00**	**100,00**	**100,00**



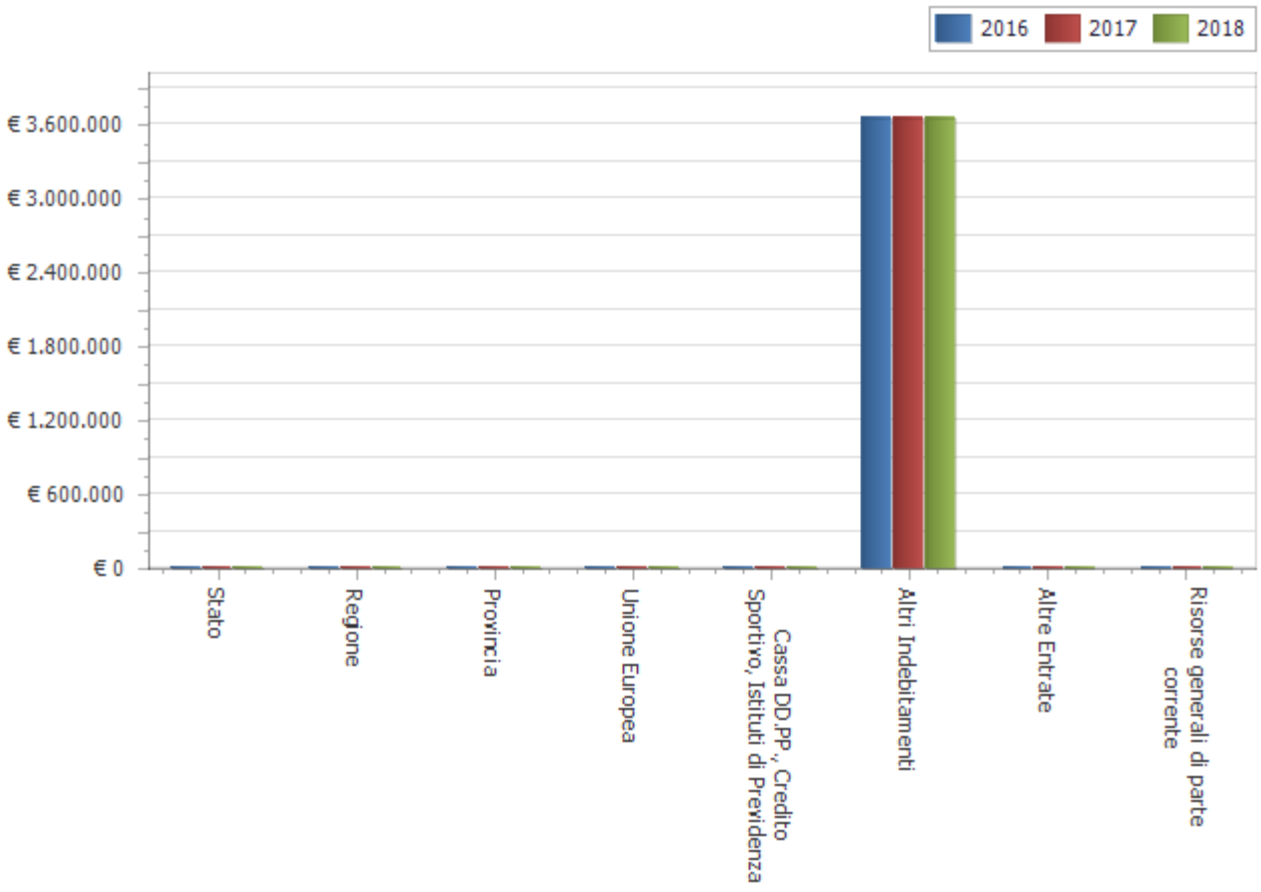
ANTICIPAZIONI FINANZIARIE

Missione 60 e relativi programmi

Questa missione comprende le spese sostenute dall'ente per la restituzione delle risorse finanziarie anticipate dall'istituto di credito che svolge il servizio di tesoreria. Queste anticipazioni di fondi vengono concesse dal tesoriere per fronteggiare momentanee esigenze di cassa e di liquidità in seguito alla mancata corrispondenza tra previsioni di incasso e relativo fabbisogno di cassa per effettuare i pagamenti. Questo genere di anticipazione è ammessa entro determinati limiti stabiliti dalla legge. In questo comparto sono collocate anche le previsioni di spesa per il pagamento degli interessi passivi addebitati
all'ente in seguito all'avvenuto utilizzo nel corso dell'anno dell'anticipazione di tesoreria. Questi oneri sono imputati al

Risorse per finanziare la missione e relativi programmi

Restituzione anticipazione di tesoreria	2016	2017	2018
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP., Credito Sportivo, Istituti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Altri Indebitamenti	3.661.465,78	3.661.465,78	3.661.365,78
Altre Entrate	0,00	0,00	0,00
Risorse generali di parte corrente	100,00	100,00	100,00
Totale	3.661.565,78	3.661.565,78	3.661.465,78



PROGRAMMAZIONE PERSONALE, OO.PP. E PATRIMONIO

Programmazione operativa e vincoli di legge

Questa sezione, parte 2 della sezione operativa, contiene la programmazione dettagliata, relativamente all'arco temporale di riferimento del documento (2016-2018), delle opere pubbliche, del fabbisogno di personale e delle alienazioni e valorizzazioni del patrimonio. Si tratta di aspetti già affrontati nella sezione strategica, in termini di analisi interna all'ente, qui si procede ad una più analitica puntualizzazione privilegiando gli aspetti della programmazione triennale.

Programmazione dei lavori pubblici

Come precisa la normativa, la realizzazione dei lavori pubblici degli enti locali deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali che trovano collocazione in questa sezione del documento.
I lavori da realizzare nel primo anno del triennio sono compresi nell'elenco annuale che costituisce il documento di previsione per gli investimenti in lavori pubblici e il loro finanziamento. Vengono analizzati, identificati e quantificati gli interventi e le risorse reperibili per il finanziamento dell'opera indicando, dove possibile, le priorità e le azioni da intraprendere, la stima dei tempi e la durata degli adempimenti amministrativi per la realizzazione e il successivo collaudo. Inoltre, ove possibile, vengono stimati i relativi fabbisogni finanziari in termini di competenza e cassa. Nelle eventuali forme di copertura dell'opera, si fa riferimento anche al finanziamento tramite l'applicazione del Fondo pluriennale vincolato.

Valorizzazione o dismissione del patrimonio

L'ente, con delibera di giunta, approva l'elenco dei singoli beni immobili che non sono strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali e pertanto diventano possono essere oggetto di dismissione o alternativamente di valorizzazione. Il piano delle alienazioni e delle valorizzazioni immobiliari deve essere allegato al bilancio di previsione, approvato dal consiglio. L'inserimento di questi immobili nel piano delle alienazioni e delle valorizzazione determina la conseguente riclassificazione tra i beni nel patrimonio disponibile e ne dispone la nuova destinazione urbanistica. La delibera di consiglio che approva il piano delle alienazioni e delle valorizzazioni costituisce variante allo strumento urbanistico.

PROGRAMMAZIONE E FABBISOGNO DI PERSONALE

Forza Lavoro

	2015	2016	2017	2018
Personale previsto in pianta organica	51	51	51	51
Dipendenti di Ruolo	46	45	47	47
Dipendenti non di Ruolo	0	4	4	4
Totale	46	49	51	51

Spesa per il personale

	2015	2016	2017	2018
Spesa Complessiva	2.002.479,60	2.011.148,91	1.973.088,01	1.944.244,41
Spesa Corrente	8.530.732,89	9.703.370,32	9.719.016,87	9.770.758,87

OPERE PUBBLICHE E INVESTIMENTI PROGRAMMATI

Principali investimenti programmati per il triennio

Denominazione	2016	2017	2018
Costruzione edificio per scuola materna in Ponte d'Arbia	478.985,67	0,00	0,00
Manutenzione straordinaria piscina comunale	150.000,00	0,00	0,00
asfalti via risorgimento via della libertà	99.249,92	0,00	0,00
Manutenzione sistema fognario	31.232,00	0,00	0,00
Manutenzione straordinaria sistema fognario di via due giugno	150.000,00	0,00	0,00
Manutenzione straordinaria edifici scolastici	78.000,00	0,00	0,00
Acquisti per arredo urbano	40.000,00	0,00	0,00
Manutenzione straordinaria cimiteri comunali	129.980,80	0,00	0,00
Recupero ponte sulla Sorra	100.000,00	0,00	0,00
Manutenzione straordinaria strade vie e piazze	556.916,98	245.000,00	245.000,00

PERMESSI A COSTRUIRE (oneri urbanizzazione)

Permessi di costruire

I proventi derivanti dal rilascio di concessioni edilizie consituiscono un'importante forma di autofinanziamento.
Si tratta di una concessione onerosa giustificata dal presupposto che ogni trasformazione urbanistica ed edilizia comporta oneri a carico del comune.
I proventi delle concessioni edilizie possone essere utilizzati in misura non superiore al 50% per il finanziamento di spese correnti e per una quota non superiore a un ulteriore 25% escusivamente per spese di manutenzione ordinaria del verde, delle strade e del patrimonio comunale.

Permessi di costruire

Destinazione	2015	2016
Oneri che finanziano uscite correnti	0,00	0,00
Oneri che finanziano investimenti	1.400.000,00	200.000,00
Totale	1.400.000,00	200.000,00
Scostamento		-1.200.000,00

Permessi di costruire (Trend storico e programmazione)

Destinazione	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	Accertamenti	Accertamenti	Previsione	Previsione	Previsione	Previsione
Uscite correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimenti	539.347,98	729.705,84	1.400.000,00	200.000,00	250.000,00	250.000,00
Totale	539.347,98	729.705,84	1.400.000,00	200.000,00	250.000,00	250.000,00